

ROMÂNIA
MUNICIPIUL GALAȚI
SPITALUL CLINIC DE URGENȚĂ
PENTRU COPII „SF. IOAN” GALAȚI
Nr. 14503 din 22.12.2017

Aprobat,
Primar- Pucheanu Ionut Florin

Aprobat,
Presedinte Consiliul de Administratie



**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE
AL
SPITALULUI CLINIC DE URGENTA PENTRU
COPII „SF.IOAN” GALATI
ÎN PERIOADA 2018 - 2024**

NOTĂ: - Proiectul de "Plan" a fost analizat și avizat favorabil în ședința Consiliului medical din data de 14.12.2017. (P.V. înregistrat la nr. 14485 din 14.12.2017) și în ședința Comitetului director din data de 18.12.2017. (P.V. înregistrat la nr. 14494 din 18.12.2017).

- Proiectul de "Plan" a fost analizat și aprobat favorabil în ședința Consiliului de administrație din data de 22.12.2017. (P.V. nr. 14 din 22.12.2017). În respectivul proces-verbal se specifică faptul că: ***"Prin reprezentantul său în Consiliul de administrație, Consiliul Local Galațiși asumă planul strategic de dezvoltare al Spitalului Clinic de Urgența pentru Copii „Sf.Ioan” Galati***



Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan” Galati este o unitate sanitară cu paturi subordonată Consiliului Local Galati, în relație contractuală cu CAS Galați și colaborează cu alte structuri sanitare din orașul Galati, precum și cu autoritățile locale și județene.

I. MISIUNEA SPITALULUI

Mandatul managementului Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii “Sf. Ioan” Galați este de a identifica și a soluționa nevoile pacienților prin furnizarea unor servicii medicale în concordanță cu cele mai avansate cunoștințe și practici medicale și de îngrijire, în condiții de siguranță și confort.

MISIUNEA noastră este de a deveni un spital de o importanță majoră în regiunea sud-est a țării și în județul Galați, un model de eficiență, profesionalism și responsabilitate, de a participa la crearea unui sector spitalicesc modern și performant, ușor accesibil, eficient, bine dotat, cu un personal motivat și bine pregătit, pus permanent în slujba cetățeanului, compatibil cu sistemele de sănătate europene

II. VIZIUNEA echipei manageriale a Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii “Sf. Ioan” Galati este de a oferi servicii de sănătate ireproșabile prin competențe profesionale deosebite și tehnologii de ultimă generație, având ca deziderat „**EXCELENȚA ÎN SĂNĂTATE**”. De asemenea, se dorește impunerea unui nou standard pentru serviciile medicale oferite în zona de arondare a spitalului, prin promovarea bunelor practici medicale și implementarea tehnologiilor inovatoare, astfel încât fiecare pacient să fie tratat ca fiind cel mai important, iar toate eforturile să fie canalizate pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților spitalului.

III. PRINCIPIILE ȘI VALORILE DECLARATE ALE SPITALULUI:

- **SPIRIT DE ECHIPĂ** – pentru că, împreună, suntem cu mult mai buni.
- **INTEGRITATEA** personalului instituției noastre, manifestată în exercitarea profesiei/funcției cu onestitate, bună-credință, responsabilitate și incoruptibilitate.
- **PROFESIONALISM** manifestat prin dorința de oferi o calitate constant superioară în acordarea de servicii medicale, pentru că relația cu pacienții noștri să fie strânsă și de durată.
- **RESPONSABILITATE** tradusă prin abilitatea de a răspunde în mod inteligent și conștient la schimbările din mediul intern și mediul extern al organizației.
- **PERSEVERENȚĂ** în îndeplinirea obiectivelor, reinventând de fiecare dată tradiția, încurajând, fiecare dintre noi, efortul de a atinge superlativele profesiei.
- **CREATIVITATE** și **EXCELENȚĂ** în identificarea unor idei noi și în promovarea unor soluții de actualitate.
- **CURAJ** prin asumarea inteligentă a riscurilor, promovarea adevărului și puterea de a transforma erorile în lecții învățate și aplicarea acestora în viitor.
- **LOIALITATE** față de instituția pe care o deservim, dar nu pentru că aceasta ne asigură resursele traiului de zi cu zi, ci datorită faptului că ea ne oferă posibilitatea de a face ce știm mai bine: **SĂ ÎNGRIJIM, CU DRAGOSTE, COPIII!**

IV. SCURTĂ ANALIZĂ DE SITUAȚIE A SPITALULUI

1. Profilul, categoria și nivelul de acreditare a spitalului

Spitalul Clinic de Urgența pentru Copii „Sf.Ioan” Galați este unitate sanitară publică cu paturi de utilitate publică cu personalitate juridică.

Spitalul este organizat și funcționează ca spital de tip general, de urgență, clinic, ce furnizează servicii medicale, în timp de pace, situații de criză sau de război, în zona de responsabilitate, înființat inițial ca *spital de pediatrie* prin **Decizia nr.455/18 decembrie 1986** a Comitetului executiv al Consiliului Popular al Județului Galați.

Având în vedere Ordinul MS 526 din 30.07.2001 prin care se înființează în structura spitalului Compartimentul de primire a urgențelor, prin Ordinul ministrului sănătății nr.71 din 11.02.2002 și a **Dispoziției nr.61/12.02.2002** a Direcției Județene de Sănătate Publică Galați, spitalul a primit statutul de **”spital de urgență”**.

Prin Ordinul nr.1.164 din 17.09.2004 și a Dispoziției nr.239/ 30.09.2004 Direcției Județene de Sănătate Publică Galați, spitalului i s-a schimbat denumirea în Spital Clinic de Urgența pentru Copii „Sf.Ioan” Galați și a primit statutul de spital **„clinic”**.

Totodată, Spitalul este clasificat în **categoria II** conform *Ordinului ministrului sănătății nr. 667 din 24.05.2011*, prin aplicarea prevederilor *Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență*.

În baza Ordinului nr. 194 din anul 2018 al Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate Spitalul a fost încadrat în categoria **„Nivel acreditat”**.

Începând cu anul 2002, conform Ordinului 70/2002, terenurile și clădirile în care și desfășoară activitatea spitalul, au fost trecute în patrimoniul Consiliului Județean Galați. Ulterior, începând cu data de 01 ianuarie 2007, terenurile și clădirile spitalului au trecut în patrimoniul Consiliului Local Galați.

Începând cu data de 01 iulie 2010, inclusiv **managementul spitalului** trece în subordinea **Consiliul Local Galați**, în conformitate cu *OUG 48/2010 pentru modificarea și completarea unor acte normative din domeniul sănătății în vederea descentralizării*, *OUG 63/2010* precum și a *Ordinului MS 910/2010 pentru aprobarea modelului Protocolului de predare-preluare între direcțiile de sănătate publică județene și a municipiului București și autoritățile administrației publice locale și Primăria Municipiului București în vederea transferului managementului asistenței medicale al unităților sanitare publice*

2. Structura organizatorică actuală conformă prevederilor organigramei și serviciile oferite de către spital

Conform Ordinului 785/02.06.2010 și a **Autorizației sanitare de funcționare 35863 /13.07.2010** spitalul funcționează cu un număr de 300 paturi din care 270 paturi de acuti și 30 paturi cronici oferind asiguraților servicii medicale variate, cu următoarea structură organizatorică :

- **Secția Clinica Pediatrie I – 57 paturi, din care:**
 - Compartiment gastroenterologie cu 10 paturi
 - Compartiment alergologie și imunologie clinică 12 paturi;
- **Secția Clinica Pediatrie II- 75 paturi , din care:**
 - Compartiment de cardiologie cu 12 paturi ,
 - Compartiment de diabet cu 3 paturi,
 - Compartiment de de 15 paturi de terapie acută;



- **Secția Pediatrie III – 35 paturi, din care:**
 - compartiment de neurologie cu 12 paturi;
- **Secția Chirurgie și ortopedie infantilă- 58 paturi, din care:**
 - Compartiment neurochirurgie cu 3 paturi,
 - Compartiment oftalmologie cu 3 paturi,
 - Compartiment chirurgie plastica și reparatorie cu 3 paturi,
 - Compartiment chirurgie orala și maxilo-faciala cu 3 paturi.
- **Compartiment ORL – 15 paturi**
- **Sectie Clinica ATI – 15 paturi**
- **Compartiment Neonatologie patologica- 15 paturi**
- **Secția de Recuperare, medicină fizică și balneologie – 30 paturi**
- **Compartiment Hemodializă - 5 aparate**
- **Compartiment Primire Urgență**
- **Spitalizare de zi – 6 paturi**
- **Însotitori – 45 paturi**
- **Farmacie**
- **Bloc operator**
- **Sterilizare**
- **Laborator clinic de analize medicale**
- **Laborator clinic radiologie - imagistică medicală**
- **Serviciul de anatomie patologică**
- **Centrul de Sănătate Mintală**
- **Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice**
- **Cabinet medicină dentară (asigură și urgențele)**
- **Ambulatoriul integrat al spitalului cuprinde următoarele cabinete/structuri:** pediatrie, oftalmologie, ortoptica, chirurgie pediatrică, ortopedie pediatrică, endocrinologie, neurologie pediatrică, psihiatrie pediatrică, alergologie, cardiologie, ORL, dermatovenerologie, audiometria, fisier)
- **Aparat funcțional (RUNOS, financiar-contabilitate, achiziții-aprovizionare, administrativ-tehnic- transport)**
- **Servicii (serviciul internari, blocul alimentar, spalatorie, bazin apa-rezerva, stație clorinare, depozit deseuri medicale, garaje și atelier auto, centrala telefonică)**

Serviciile medicale acordate de Spital sunt următoarele:

- Servicii medicale spitalicești (acuțiși cronici);
- Servicii medicale acordate în Ambulatoriul integrat pentru specialitățile clinice, paraclinice (radiologie și imagistică medicală), medicină dentară și examenele medicale obligatorii pentru supravegherea sănătății personalului;
- Servicii medicale asigurate prin programele naționale de sănătate;
- Asistență medicală de urgență;

3. Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire a spitalului și a pieței de servicii de sănătate din teritoriul acoperit de acesta

Elaborarea oricărei strategii presupune mai întâi analiza și diagnosticul situației existente, identificarea problemelor majore de sănătate și ierarhizarea lor, a factorilor condiționali și a constrângerilor pentru a putea formula alternative strategice, obiective strategice și măsuri în vederea realizării lor.

Cunoașterea de către spital a nevoilor specifice de îngrijiri de sănătate ale comunității / populației deservite de spital, precum și analiza gradului de acoperire a acestora pe plan local / județean / regional, respectiv unitățile sanitare dinspre/spre care migrează pacienții, permite

conducerii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati, să evalueze, să dezvolte și să adapteze serviciile pentru a răspunde cât mai adecvat nevoilor și așteptărilor potențialilor pacienți.

În sensul celor mai sus-menționate, la nivelul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati, a fost întocmită *”Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire a Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati și a pieței de servicii de sănătate din teritoriul acoperit de acesta”* care face parte integrantă din prezentul Plan (Anexa nr. 1), care cuprinde următoarele:

1. Scop și metodologie
2. Profilul demografic și socio-economic al populației
3. Evaluarea stării de sănătate a populației vizate
4. Indicatori utilizare servicii în cadrul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati
5. Morbiditatea migrantă
6. Numărul și capacitatea furnizorilor de profil din aria de acoperire
7. Concluzii relevante pentru spital

Serviciile de sanatate din Judetul Galati sunt destinate promovarii starii de sanatate si asigurarii asistentei medicale a populatiei.

Judetul Galati este situat in sud-estul Romaniei si este invecinat la nord cu Judetul Vaslui si Judetul Vrancea, la sud Judetul Braila si Judetul Tulcea, la est Republica Moldova si Ucraina, si la vest Judetul Vrancea si are ca limite urmatoarele coordonate geografice:

- la nord satul Plesa (latitudine nordica 45⁰25’);
- la sud Municipiul Galati (latitudine nordica 46⁰10’);
- la est comuna Oancea (longitudine estica 27⁰20’);
- la vest comuna Cosmesti (longitudine estica 28⁰10’);

Din punct de vedere administrativ - teritorial, Judetul Galati are o suprafata de 446.632 Ha, avand in componenta 2 municipii (33.318 Ha), 2 orase (15.033 Ha), 61 comune cu 175 sate componente (398.281 Ha).

Din numeroasele variabile demografice este de subliniat ca 50,73% din populatie este de sex feminin si 49,27% de sex masculin. De asemenea prezinta interes faptul ca in urban locuiesc 358.049 locuitori, adica 57,13%, restul locuind in mediu rural (262.282) locuitori care reprezinta 42,87% din populatia judetului, care la 01.07.2015 era de 633.920 locuitori, in anul 2016 era 630.683 iar in anul 2017-628.902).

Populatia varstnica este numeroasa, aceasta datorandu-se unei natalitati scazute comparativ cu rata mortalitatii. Scaderea sporului natural este destul de importanta. Acest lucru va duce la scaderea adresabilitatii populatiei pediatrice la spital. In acest context spitalul trebuie sa dezvolte servicii diversificate si de calitate astfel incat populatia judetului sa nu se adreseze altor spitale din tara si totodata sa atraga pacientii din judetele invecinate.

In cadrul miscarii naturale a populatiei se remarca un decalaj dintre nivelul redus al natalitatii si nivelul inalt al mortalitatii mai ales in ultimii ani, fapt care determina un spor natural negativ.

Majoritatea pacienților internați provin din județele Galați, Brăila, Vaslui, care sunt, în mare parte, asigurații caselor de asigurări sociale de sănătate județene și, în mai mică măsură ai altor case de asigurari.

În domeniul sănătății publice, spitalul aplică politica sanitară a statului, colaborând nemijlocit și permanent cu formațiunile de profil din rețeaua Ministerului Sănătății și cu Casa

Națională a Asigurărilor de Sănătate (CNAS). În acest sens, spitalul asigură servicii de sănătate pentru realizarea următoarelor obiective generale¹:

- promovarea sănătății populației pediatrice în special, păstrarea și dezvoltarea capacităților fizice și psihice ale acestuia, în scopul îndeplinirii sarcinilor specifice ce îi revin acestuia;
- prestarea de servicii medicale de calitate, eficiente, în scopul refacerii în cel mai scurt timp posibil a stării de sănătate a persoanelor asistate;
- menținerea condițiilor igienico-sanitare în unitatea sanitară, la standardele stabilite de legislația în vigoare;
- identificarea factorilor de risc cu impact asupra stării de sănătate a personalului și aplicarea măsurilor necesare diminuării și eliminării acestora;

În derularea activității, Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan”Galati vor încheia la nivelul anilor 2018-2024, contracte de furnizare de servicii medicale cu CASA JUDETEANA DE ASIGURARI DE SANATATE GALATI pentru toate categoriile de asigurați.

În cadrul Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan”Galati se acordă asistență medicală pentru populația minoră cu vârsta cuprinsă între 0-18 ani (și adulți pentru serviciile paraclinice și unele specialități clinice).

Județul Galați se situează la extremitatea sud-est a României, având o populație de peste 600.000 locuitori, deservind populația județului alături de celelalte spitale publice și private din județ.

La nivelul Județului Galați între anii 2015-2017 pe primele 3 locuri sunt clasate: Bolile și tulburările sistemului respirator și Bolile și tulburările sistemului musculo-scheletal și țesutului conjunctiv și Bolile sistemului nervos iar în anul 2017, locul 3 sa fie luat de Bolile sistemului digestiv. Se constata de asemenea o creștere a cazurilor neoplazice în cei trei ani.

Dacă în 2015 primele trei categorii de boli au însumat un număr de 26.188 cazuri defalcate astfel : Bolile și tulburările sistemului respirator un număr de 9.412 cazuri, Bolile sistemului nervos 8.468 iar Bolile și tulburările sistemului musculo-scheletal și țesutului conjunctiv 8.308 cazuri, în anul 2017 cazurile de îmbolnăviri a crescut substanțial ajungându-se la un total de 33.592 cazuri defalcate astfel 11.780 cazuri, 10.495 cazuri, respectiv 11.317 cazuri. Acest lucru reprezintă o creștere de 128,27% pe total . În cazul Bolilor și tulburărilor sistemului circulator, 125% în cazul Bolilor și tulburărilor sistemului respirator, 112% iar în cazul Bolilor și tulburărilor sistemului musculo-scheletal și țesutului conjunctiv de 136% la sfârșitul anului 2017.

Dacă ne uităm la evoluția cazurilor pentru primele 20 de morbidități avem următoarea evoluție. În anul 2015 avem 85.754 cazuri, în anul 2016 ; 86.935 pentru ca în anul 2017 creșterea sa fie substanțială de 108.306 cazuri însemnând o creștere de 126 %

Distribuția pacienților internați în regim de spitalizare continuă, pe județe, cu domiciliul altul decât în județul Galați relevă că numărul cel mai mare de pacienți internați în regim de internare continuă este din județul Tulcea, urmat de cei din județul Braila, Vaslui, Vrancea Constanta și Buzau.

Principalele diagnostice ale pacienților internați în regim de spitalizare continuă, care își au domiciliul în alte județe arată că în anul 2015 aproape 40% dintre respectivii pacienți au fost diagnosticați cu boli ale aparatului respirator, 25% cu boli ale aparatului digestiv și 10% cu boli ale sangelui;

Datele statistice relevă următoarele:

- Proporția pacienților internați în regim de spitalizare continuă care își au domiciliul în alte județe este constantă în anii 2015 și 2016 pentru ca începând cu data de 2017 să crească cu 2 procente. Acest lucru se datorează în cea mai mare parte dezvoltării serviciilor medicale acordate cât și creșterea calitativă a acestora (aparatul performanță, personal calificat).

¹ potrivit Instrucțiunilor privind asistența medicală și farmaceutică în MAPN pe timp de pace, aprobate prin Ordinul MAPN nr. M.110/2009.

În ceea ce privește nevoile de îngrijiri ale populației deservite de către spital, analiza în discuție relevă următoarele aspecte semnificative:

- Piramida populației deservite de către Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați are formă de amforă cu tendințe de îngustare a bazei piramidei și de îngroșare progresivă a vârfului acesteia, anunțând instalarea unui proces de îmbătrânire demografică.

Populația varstnică este numeroasă, aceasta datorându-se unei natalități scăzute comparativ cu rata mortalității. Numărul și ponderea mare a varstnicilor înseamnă o nevoie crescută de servicii medicale, sociale și medico-sociale, care ar putea constitui un obiectiv strategic important pentru această zonă. În cadrul mișcării naturale a populației se remarcă un decalaj dintre nivelul redus al natalității și nivelul înalt al mortalității mai ales în ultimii ani, fapt care determină un spor natural negativ.

- În perioada la care se referă analiza, la nivelul arealului deservit de către Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați, primele 3 cauze de deces le-au reprezentat: bolile cardiovasculare, tumorile neoplazice și bolile respiratorii.

Principalele cauze de deces din județ sunt bolile aparatului circulator, tumorile și bolile aparatului digestiv – în special ciroza hepatică aflată în creștere deosebită. De semnalat că, la decesele prin accidente, se constată creșterea îngrijorătoare a sinuciderilor și omuciderilor, multe pe fond exagerat de alcool.

- Pe teritoriul județului Galați s-au depistat 363 cazuri noi de TBC, revenind în medie 57.77 cazuri la 100.000 locuitori. Incidența bolnavilor de Tuberculoză e mai mare în mediul rural și corespunde modelului național care ne spune că numărul cazurilor de TBC este mai crescut la bărbații din mediul rural.
- În această perioadă s-au înregistrat 46 cazuri noi de hepatita epidemică cu 57 mai puține decât în anul 2016, determinând o incidență de 6,66 cazuri noi la 100.000 locuitori.
- Numărul cazurilor noi depistate de boli diareice a fost de 804, în scădere comparativ cu anul 2016 ceea ce a determinat o morbiditate de 116.98 cazuri la 100.000 locuitori;
- Aproximativ 1 din 5 români nu știe că are hipertensiune arterială, fiind expus unor riscuri importante în ceea ce privește starea de sănătate, generate de lipsa unei îngrijiri adecvate, care să asigure controlul eficient al afecțiunii.
- Pe plan local, incidența bolnavilor psihici a crescut în anii 2016 și 2017 față de anul 2015. De asemenea, în anii 2016 și 2017 a crescut mai ales în mediul rural comparativ cu mediul urban.
- Bolnavii dispensarizați de medicul de familie au avut, în perioada analizată, ca prime 4 cauze de îmbolnăvire: Bolile hipertensive, Diabetul Zaharat, Cardiopatia ischemică și Tulburările mentale și de comportament;
- În perioada analizată, primele 3 cauze de spitalizare în arealul deservit de către spital le-au constituit: 1. bolile aparatului respirator; 2. bolile aparatului nervos; 3. boli și tulburări ale sistemului musculo-scheletal și țesutului conjunctiv; 4. bolile aparatului circulator. În aceeași perioadă, primele 3 cauze de spitalizare în Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați, le-au constituit: 1. bolile aparatului respirator; 2. bolile aparatului digestiv; 3. boli endocrine, de nutriție și metabolism și 4. boli ale sistemului nervos și 5. afecțiuni oncologice;
- În perioada analizată, în zona deservită de către Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați, o serie de indicatori precum: numărul de externări, rata de utilizare a paturilor și rulajul pacienților demonstrează că există un trend crescător al incidenței unor boli / cauze de spitalizare în specialități medicale care nu sunt suficient reprezentate în structura organizatorică a spitalului, după cum urmează:

o specialități medicale care nu se regăsesc în structura organizatorică a spitalului: chirurgie toracică; neurochirurgie; chirurgie maxilo-facială; nefrologie.

o specialități medicale care nu sunt suficient reprezentate în structura organizatorică a spitalului (în raport cu morbiditatea existentă în arealul deservit de Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan” Galati :

➤ cardiologie (există doar un compartiment cu 12 paturi);

➤ psihiatrie (există doar cabinet în Ambulatoriu integrat);

• Având în vedere evoluția morbidității populației deservită în dinamică pe ultimii 3 ani în raport cu morbiditatea tratată efectiv în spital pentru care există resurse umane și materiale pe ultimii 3 ani rezultă în principal că există morbiditate neacoperită de serviciile medicale oferite de Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan” Galati ,pentru care există premise de alocare a resurselor necesare pentru acoperirea acestora (umane și materiale), în următoarele specialități clinice

➤ Cardiologie (există un compartiment cu 12 paturi, 1 medic, căruia i se pot aloca paturi suplimentare);

➤ Psihiatrie (există un cabinet în Ambulatoriu integrat, încadrat cu un medic, care poate încadra un compartiment dacă acesta ar fi înființat);

➤ Chirurgie cardio-vasculara;

➤ Neurochirurgie;

➤ Chirurgie orală și maxilo-facială;

➤ Nefrologie;

➤ Endocrinologie.

Dotarea cu echipamente medicale a structurilor medicale nou înființate se poate realiza prin alocarea prin planurile anuale de achiziții publice a fondurilor bănești necesare, acest aspect fiind necesar a se realiza în strictă corelație cu încadrarea cu resurse umane necesare a respectivelor structuri înființate și/sau reorganizate.

• În O.M.S. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență, cu modificările și completările ulterioare sunt stabilite la art. 3 din Anexa nr. 2 criteriile minime obligatorii pe care este necesar să le îndeplinească cumulativ spitalele, inclusiv Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan” Galati , pentru clasificarea în categoria a II-a A, în conformitate cu prevederile art. 2 pct. 5 din O.M.S. nr. 1.408/2010. Între aceste criterii se regăsește, „proporția bolnavilor internați care au domiciliul în alte județe trebuie să fie $\geq 5\%$ ”. Datele statistice privind morbiditatea migrantă relevă faptul că în perioada 01.01.2015 – 30.11.2017 proporția bolnavilor internați spitalizare continuă care au domiciliul în alte județe a avut un trend crescător de la 5,21% în anul 2015, 5,47% în anul 2016 la 7,05% în anul 2017 iar proporția bolnavilor internați pe spitalizare de zi care au domiciliul în alte județe a cunoscut în aceeași perioadă un trend crescător. Acest aspect demonstrează că grupul populațional al pacienților proveniți din alte județe decât județul Galati, care se adresează Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan” Galati apreciază că în acesta există personal specializat (medici, asistenți medicali), dotările necesare cu echipamente și aparatură medicală, precum și un confort hotelier superior în raport cu condițiile oferite în unități sanitare publice din apropierea domiciliului propriu.

- În ceea ce privește datele statistice privind morbiditatea migrantă în partea care privește numărul de pacienți transferați, în perioada 01.01.2015 – 30.11.2017, în spitale din județul Galați precum și în spitale din alte județe decât județul Galați (51 în anul 2015, 129 în anul 2016 și 112 în anul 2017) – confirmați de CASA GALATI, se deduce faptul că personalul medical are în vedere în permanență nivelul de competență asumat de către spital.
- De asemenea, din studiul datelor statistice analizate, se constată că primele 3 diagnostice ale pacienților internați în regim de spitalizare continuă în Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan” Galați, în perioada 01.01.2015-30.11.2017, care își au domiciliul în alte județe decât județul Galați, se referă la boli ale sistemului musculo-scheletal, boli ale sistemului respirator și boli ale sistemului digestiv, aspect care relevă o adresabilitate mare pentru anumite specialități medicale existente în spital.

4. Structura personalului, pe categorii, în raport cu prevederile statului de organizare

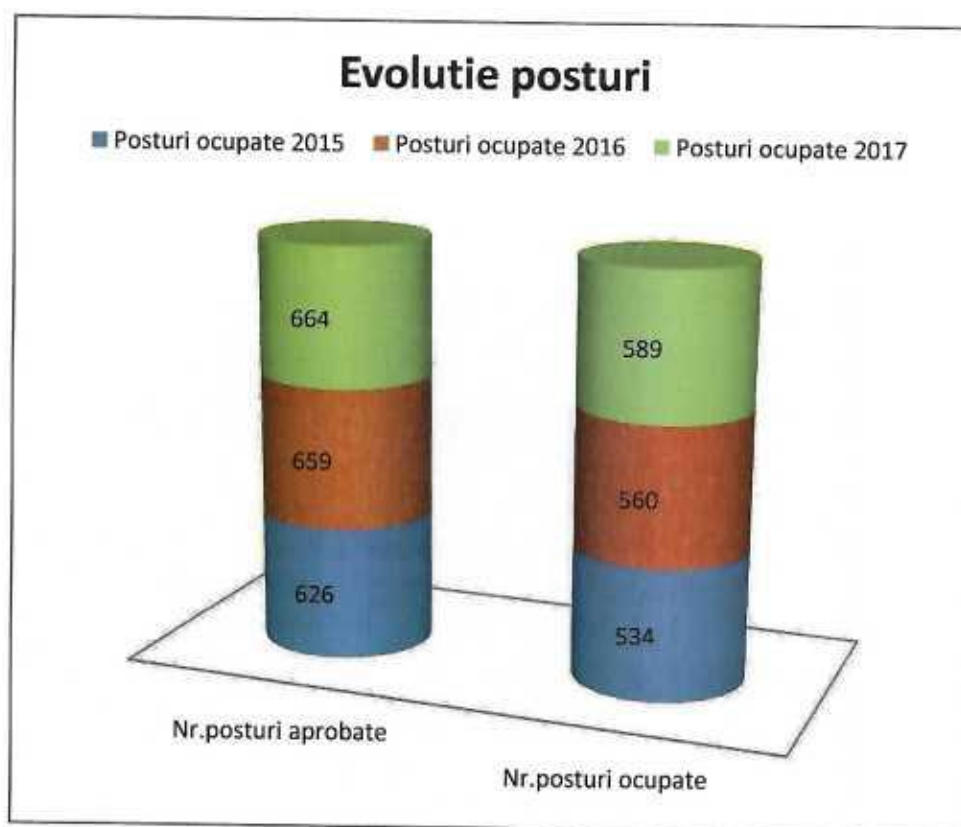
La data întocmirii prezentului plan, Spitalul funcționează cu următoarea structură de personal și încadrare:

Structura	Personal medico-sanitar			Personal T.E.S.A.			Total personal		
	Necesar	Existent	Deficit	Necesar	Existent	Deficit	Necesar	Existent	Deficit
Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan” Galați	587	532	55	77	57	20	664	589	75

Evoluția personalului în perioada 2015-2017, se prezintă astfel:

Structura posturilor	2015		2016		2017	
	Prevazut în organigramă	Posturi ocupate	Prevazut în organigramă	Posturi ocupate	Prevazut în organigramă	Posturi ocupate
0	1	2	3	4	5	6
TOTAL POSTURI, din care:	626	534	659	560	664	589
Personal sanitar, din care:	547	475	582	504	587	532
Medici în spital	58	46	62	51	65	56
Medici rezidenți	33	33	33	33	33	33
Alt personal sanitar superior (biologi, farmaciști)	14	11	15	11	15	12
Personal sanitar mediu (asistente medicale)	274	238	286	254	288	267
Personal auxiliar sanitar (infirmiere)	168	147	186	155	186	164
Personal administrativ, din care:	79	59	77	56	77	57
Conducere	3	3	4	3	4	3
TESA	29	21	28	22	28	23

Muncitori	46	34	44	30	44	30
Personal clerical	1	1	1	1	1	1



Evoluția raportului între posturile aprobate și cele ocupate a fost de la 85,30 % în anul 2015 la 84,94 în anul 2016 dar se înregistrează o creștere datorită creșterilor de posturi ocupate și la 88,70 cu o creștere și a posturilor ocupate. Se constată o creștere a numărului de personal medical încadrat și o scădere a numărului de muncitori respectiv personal administrativ.

Evoluția pozitivă atât a necesarului cât și a existentului de personal releva:

- o diversificare a serviciilor medicale prin atragerea de noi medici cu diverse specialități;
- Preocuparea conducerii spitalului pentru respectarea prevederilor legale privind asigurarea necesarului de personal în raport cu numărul de paturi/specialități medicale și servicii medicale prestate;
- Preocuparea conducerii spitalului pentru creșterea calității serviciilor medicale oferite pacienților și siguranței acestora, prin asigurarea unui număr corespunzător de profesioniști în domeniul medico-sanitar

5. Indicatori financiari – contabili

Finanțarea Spitalului este asigurată, din următoarele surse:

1) Venituri din prestațiile medicale decontate de CASA JUDEȚEANĂ DE ASIGURĂRI DE SANATATE GALATI, în baza contractelor de furnizare servicii întocmite cu această entitate publică;

2) Transferuri de la bugetul de local;

3) Venituri proprii.

4) Venituri din contractele încheiate cu DSPJ de la bugetul de stat.

Spitalul are încheiat contracte cu CJAS Galați pentru următoarele servicii :

- Servicii medicale spitalicești finanțare DRG;
- Servicii medicale recuperare – tarif zi spitalizare;
- Servicii medicale –spitalizare de zi;
- Servicii medicale –ambulatoriu integrat;
- Servicii medicale - ambulatoriu BFT;
- Servicii medicale – programe de sănătate –diabet, dializă și hemofilie
- Servicii medicale analize laborator, radiologie și anatomie patologică;
- Servicii medicale stomatologice;

Bugetul de stat –transferuri sunt asigurate finanțările pentru:

- Programe de sănătate – prevenție
- Acțiuni de sănătate – CPU, rezidenți, CSM

Începând cu luna iulie 2010 finanțarea de la bugetul de stat este asigurată în urma unui contract de prestări servicii cu DJSP Galați.

Bugetul local –transferuri sunt asigurate finanțările pentru :

- Utilități, reparații curente și alte cheltuieli curente;
- Investiții și reparații capitale precum și aparatura medicală;

Veniturile proprii sunt venituri ale unității care se constituie din:

- Taxe analize medicale contracost
- Plata însoțitori copii peste 3 ani
- Venituri din chirii
- Donații și sponsorizări

Situația financiar-contabilă la nivelul structurii în anul financiar încheiat:

Creditele bugetare puse la dispoziție prin bugetul de venituri și cheltuieli ale Spitalului pe anul 2018 au determinat ca activitatea sanitară și economico-financiară să se desfășoare în condiții normale.

Situația veniturilor încasate în ultimii 3 ani calendaristici este următoarea:

Evoluția veniturilor în ultimii 3 ani

Nr. Crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Venituri încasate an 2015	Venituri încasate an 2016	Venituri încasate an 2017
1	TOTAL VENITURI	37.891.253	41.259.904	52.997.191
2	I. VENITURI CURENTE	33.744.107	37.725.188	38.554.568
3	C VENITURI NEFISCALE	33.744.107	37.725.188	38.554.568
4	C1. Venituri din proprietate	25.775	145.504	129.363
5	Alte venituri din concesiuni și închirieri	25.775	145.504	129.363
6	C2.VANZARI DE BUNURI SI SERVICII	33.718.332	37.579.684	38.425.205
7	Alte venituri din dobanzi	142	0	0
8	Venituri din prestări servicii	238.948	250.384	255.313
9	Venituri din contractele încheiate cu Casele de Asigurări Sociale de Sănătate	28.490.299	31.337.517	29.977.807

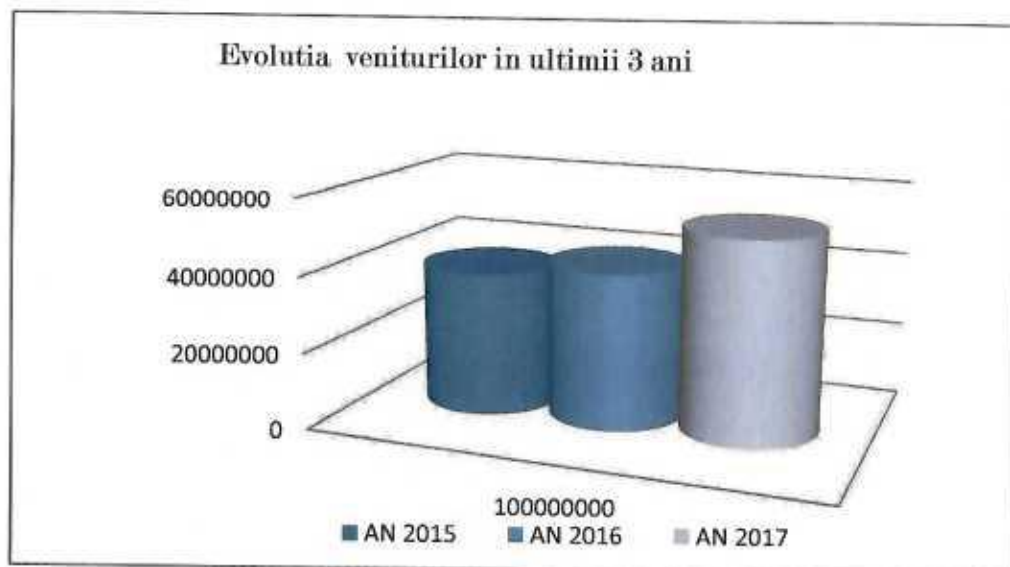
10	Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sanătate publică din sumele alocate de la bugetul de stat	4.446.593	5.391.368	6.368.307
11	Venituri din contractele încheiate cu direcțiile de sanătate publică din sumele alocate din veniturile proprii ale Ministerului Sănătății	542.350	600.415	1.821.278
12	Donații și sponsorizări	0	0	450
13	IV.SUBVENȚII	4.147.146	3.534.716	14.444.673
14	Excedentul anului anterior funcționare			
15	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente din domeniul sănătății	1.789.086	1.735.772	1.772.819
16	Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	995.113	810.239	1.213.214
17	Subvenții din Bugetul Fondului unic de sanătate	0	988.705	11.458.640
18	Sume FEN Sume primite în contul plăților efectuate în anii anteriori	1.362.947	0	0

Veniturile raportate în contul de execuție întocmit la 31.12.2017 în valoare totală de 52.999.241 lei sunt mai mari cu 28% față de perioada precedentă motivat de creșterea subvențiilor din contractele încheiate de Spital cu Casa de Sănătate de la 988.705 lei în anul 2016 la 11.458.640 lei, finanțare acordată sub formă contractuală cu destinația plăților de natură salarială, în baza O.U.G. nr. 20/2016, citat mai jos

ART. 1 Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2015 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2016, prorogarea unor termene, precum și unele măsuri fiscal-bugetare, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 923 din 11 decembrie 2015, se modifică și se completează după cum urmează:

1. După articolul 3 se introduc șase noi articole, articolele 3^{^1} - 3^{^6}, cu următorul cuprins:

Art. 3^{^2}. (7) Pentru personalul încadrat în unități sanitare publice, aflate în relație contractuală cu casele de asigurări de sănătate, influențele financiare determinate de creșterile salariale prevăzute la alin. (1) se asigură prin transferuri din bugetul Fondului național unic de asigurări sociale de sănătate de la o poziție distinctă.



Centralizator venituri

VENITURI ÎNCASATE	2015		2016		2017	
	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
Venituri CAS	28.490.299	75,19	32.326.222	78,35	41.436.447	78,19
Venituri buget de stat	4.988.943	13,17	5.991.783	14,52	8.189.585	15,45
Venituri buget local	2.784.199	7,34	2.546.011	6,17	2.986.033	5,63
Venituri proprii-FEN	1.627.812	4,30	395.888	0,96	385.126	0,73
TOTAL	37.891.253	100	41.259.904	100	52.997.191	100

Situația plăților efectuate în ultimii 3 ani calendaristici din veniturile încasate este următoarea:

Cheltuielile spitalului se evidențiază în macheta de buget pe structura clasificăției economice și funcționale pe total cheltuieli și, separat, cheltuielile privind activitatea finanțată din venituri proprii (exclusiv subvențiile), cheltuielile privind activitățile finanțate din sume de la bugetul de stat, bugetul local, bugetul constituit din contribuțiile instituite pentru producerea, importul și publicitatea pentru produse din tutun și alcool, precum și, după caz, din alte surse de venituri a căror utilizare este stabilită prin lege.

Fundamentarea cheltuielilor se efectuează de comitetul director împreună cu șefii de secții și compartimente, urmărindu-se în principal:

- utilizarea resurselor materiale și bănești pentru cheltuieli oportune și strict necesare;
- reducerea cheltuielilor materiale, de funcționare și administrare prin stabilirea de norme proprii de consum;
- aprovizionarea cu materiale sanitare, medicamente pentru asigurarea tratamentului adecvat, în limita cerințelor actelor medicale, evitându-se formarea de stocuri;
- stabilirea la nivelul spitalului de proceduri pentru actele medicale furnizate la nivelul secțiilor, stabilirea listelor proprii de medicamente, materiale sanitare și reactivi, aprobate de comitetul director;

- e) stabilirea necesarului de lucrări de întreținere pe bază de studii și documentații tehnice în cadrul unor strategii de îmbunătățire a calității actului medical;
- f) evaluarea produselor din gestiuni și eliberarea acestora în funcție de cerințele actelor medicale și de respectarea scopului pentru care au fost achiziționate;
- g) întărirea controlului intern asupra consumurilor pe secții și compartimente;
- h) reducerea cheltuielilor ca urmare a externalizării unor servicii și activități, potrivit normelor legale.

La fundamentarea cheltuielilor se mai au în vedere următoarele:

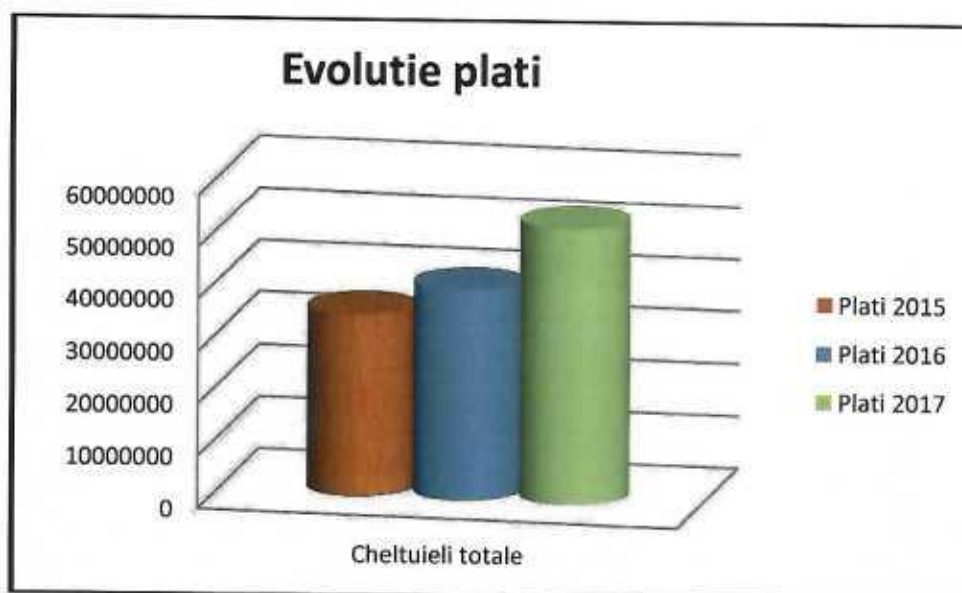
- a) indicatorii fizici cu ajutorul cărora se poate aprecia efortul financiar (număr de salariați, număr de cazuri externate, număr de paturi, număr de zile de spitalizare etc.);
- b) evoluția cheltuielilor pe ultimii 3 ani, pentru a constata tendința de creștere sau de reducere a cheltuielilor;
- c) evaluarea cheltuielilor pe fiecare secție sau compartiment și a responsabilităților stabilite conducătorilor acestor structuri;
- d) normele și reglementările privind efectuarea cheltuielilor (alocații de hrană, salarii etc.);
- e) eliminarea sau reducerea practicilor anterioare care au condus la cheltuieli neeconomice.

• **Evoluția executiei bugetare in ultimii 3 ani**

Nr. Crt	Denumire indicator	Plati 2015	Plati 2016	Plati 2017
0	1	3	5	7
1	Cheltuieli totale	34.530.427	40.048.891	52.685.078
2	Cheltuieli curente	32.900.081	38.816.394	50.816.867
3	Cheltuieli de personal	21.187.332	27.594.699	38.941.663
4	Bunuri si servicii	11.512.973	11.005.488	11.675.244
5	Titlul VIII Proiecte cu finantate din fonduri externe nerambursabile	0	0	0
6	Titlul IX Alte chetuieli	199.776	216.207	199.960
7	Burse	199.776	216.207	199.960
8	Active nefinanciare	1.630.346	1.232.497	1.868.211
9	Active fixe	1.630.346	1.232.497	1.868.211

Din analiza plăților efectuate la principalele categorii de cheltuieli în perioada 2015 -2017 se constată:

- în anul 2017 la titlul „Cheltuieli de personal” s-au înregistrat creșteri cu 41,12% față de anul 2016, ca urmare a creșterilor salariale pentru personalul medical din sistemul sanitar;
- nivelul plăților efectuate la Titlul „Cheltuieli bunuri și servicii” a înregistrat o creștere de doar 6,08% în anul 2017 față de anul 2016;
- referitor la Titlul „Cheltuieli de capital”, plățile efectuate în anul 2017 au înregistrat o scădere de 51,57% în anul 2017 față de anul 2016.



PLĂȚI EFECTUATE	2015		2016		2017	
	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
Venituri CAS	28.490.299	75,19	32.326.222	78,35	41.436.447	78,19
Venituri buget de stat	4.988.943	13,17	5.991.783	14,52	8.189.585	15,45
Venituri buget local	2.784.199	7,34	2.546.011	6,17	2.986.033	5,63
Venituri proprii-FEN	1.627.812	4,30	395.888	0,96	385.126	0,73
TOTAL	37.891.253	100	41.259.904	100	52.997.191	100

În ceea ce privește soldurile creanțelor existente la 31.12.2017 și soldul contului din trezorerie, situația este următoarea:

Sold ct. Trezorerie la 31.12.2017	5.797.375
Sold ct. clienți(făcuturi curente CJASS)	1.917.309

Datoriile înregistrate la 30.12.2017 reprezentând furnizorii de medicamente și materialele sanitare, reactivi, dezinfectanți, alimente și altele, reprezintă

Datoriile furnizori la 30.12.2017	1.520.741 lei din care 0 (zero) lei facturi peste termenul legal de plata
-----------------------------------	---

Situația plăților pe categorii de cheltuieli (CAS, BUGET DE STAT, BUGET LOCAL, VENITURI PROPRII SI FONDURI EUROPENE)si evolutia platilor este următoarea:

***Plati totale –toate sursele de finantare:**

CHELTUIELI ÎNREGISTRATE	2015		2016		2017	
	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
Cheltuieli de personal	21.187.331,50	61,36	27.594.698,55	68,90	38.941.663,00	73,92
Cheltuieli materiale	11.512.973,25	33,34	11.005.488,01	27,48	11.674.793,80	22,16
Alte cheltuieli	199.776,00	0,58	216.207,00	0,54	199.960,00	0,38
Investiții	1.630.345,79	4,72	1.232.497,10	3,08	1.868.210,94	3,55
TOTAL	34.530.426,54	100	40.048.890,66	100	52.684.627,74	100

***Plati din veniturile de la CAS Galati**

CHELTUIELI ÎNREGISTRATE	2015		2016		2017	
	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
Cheltuieli de personal	17.657.436,40	67,60	23.197.889,30	74,62	32.360.404,00	79,21
Cheltuieli materiale	8.464.614,93	32,40	7.890.949,38	25,38	8.493.609,09	20,79
Alte cheltuieli	0	0	0	0	0	0
Investiții	0	0	0	0	0	0
TOTAL	26.122.051,33	100	31.088.838,68	100	40.854.013,09	100

***Plati din veniturile de la bugetul de stat - Ministerul Sanatii**

CHELTUIELI ÎNREGISTRATE	2015		2016		2017	
	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
Cheltuieli de personal	3.529.895,10	70,75	4.396.809,25	73,39	6.581.259,00	80,36
Cheltuieli materiale	1.259.272,32	25,24	1.378.766,38	23,01	1.408.365,55	17,20
Alte cheltuieli	199.776,00	4,01	216.207,00	3,60	199.960,00	2,44
Investiții	0	0	0	0	0	0
TOTAL	4.988.943,42	100	5.991.782,63	100	8.189.584,55	100

***Plati din veniturile de la bugetul local – Primaria Municipiului Galati**

CHELTUIELI ÎNREGISTRATE	2015		2016		2017	
	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
Cheltuieli de personal	0	0	0	0	0	0
Cheltuieli materiale	1.789.086,00	64,25	1.735.772,25	68,17	1.772.819,16	59,37
Alte cheltuieli	0	0	0	0	0	0
Investiții	995.112,87	35,75	810.238,84	31,83	1.213.213,72	40,63
TOTAL	2.784.198,87	100	2.546.011,09	100	2.986.032,88	100

***Plati din veniturile proprii ale spitalului si fondurile Europene**

CHELTUIELI ÎNREGISTRATE	2015		2016		2017	
	Valoare	%	Valoare	%	Valoare	%
Cheltuieli de personal	0	0	0	0	0	0
Cheltuieli materiale	0	0	0	0	0	0
Alte cheltuieli	0	0	0	0	0	0
Investiții	635.232,92	100	422.258,26	100	654.997,22	100
TOTAL	635.232,92	100	422.258,26	100	654.997,22	100

Valorile realizate reflectă:

- bună execuție a bugetului de venituri și cheltuieli aprobat: realizarea veniturilor proprii și încadrarea în cheltuieli;
- structura adecvată a cheltuielilor pe servicii cu sursele de venit.

6. Indicatori de performanță ai spitalului în perioada 2015-2017

Indicatori	Valoarea realizată în perioada 2015	Valoarea realizată în perioada 2016	Valoarea realizată în perioada 2017
Indicatori de management al resurselor umane			
Numărul mediu de bolnavi externați pe un medic	361	326	353
Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	816	1040	1070
	1532	2353	1998
Numărul mediu de consultații pe un medic în camera de gardă/UPU/ CPU	7447	6095	5489
Proporția medicilor din totalul personalului	15.25	14.40	15.11
Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	62.41	61.11	62.47
Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	37.50	39.20	42.39
Indicatori de utilizare a serviciilor			
Numărul de bolnavi externați total și pe secții	12259	12071	12341
1- Sectia clinica Pediatrie I	2496	3221	3055
• Alergologie	641	558	443
• Gastroenterologie	838	996	755
2- Sectia clinica Pediatrie II	4092	3306	3540
• Cardiologie	827	761	714
• Diabet	96	101	80
• Hematologie	-	8	120
• Oncologie	-	-	6
3- Sectia Pediatrie III	2443	2105	2078
• Neurologie	679	681	656
4-Compartiment neonatologie patologica	189	190	215
• prematuri	1	13	16
5-Compartiment ORL	594	621	860
6-Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	2042	19619	1855
• Oftalmologie	19	54168	15
• Neurochirurgie	60	29	31
• Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatorie	35	667	190
• Chirurgie orala si maxilo-faciala	25		45
7-Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	592		738
Durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție	5.01	5.19	5.13
1- Sectia clinica Pediatrie I	5.03	2.69	3.07
• Alergologie	5.17	1.65	2.95
• Gastroenterologie	4.04	2.45	2.43
2- Sectia clinica Pediatrie II	5.09	3.02	3.23
• Cardiologie	4.89	3.42	3.34
• Diabet	5.72	2.62	3.37
• Hematologie	-	1.22	3.25
• Oncologie	-	-	2.63
3- Sectia Pediatrie III	-4.85	3.00	3.65
• Neurologie	4.13	2.38	2.38
4-Compartiment neonatologie patologica	8.07	7.22	6.16
• prematuri	15.50	17.92	

5-Compartiment ORL	5.16	10.33	8.10
6-Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	5.42	2.82	4.96
• Oftalmologie	3.19	1.86	5.18
• Neurochirurgie	3.57	4.63	2.46
• Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatorie	7.80	3.08	3.23
• Chirurgie orala si maxilo-faciala	4.24	2.73	5.14
7-Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	10.10	10.33	5.38
			10.48
Rata de utilizare a paturilor, pe spital și pe fiecare secție (în cifre absolute)	58.88	57.81	58.3
1- Sectia clinica Pediatrie I	76.61	68.88	81.5
• Alergologie	64.16	52.15	50.7
• Gastroenterologie	73.81	89.21	67.0
2- Sectia clinica Pediatrie II	64.14	64.54	74.7
• Cardiologie	86.01	73.27	63.9
• Diabet	46.67	41.28	37.9
• Hematologie	-	0.94	16.7
• Oncologie	-	-	5.8
3- Sectia Pediatrie III	81.12	77.35	78.1
• Neurologie	56.26	59.59	52.9
4-Compartiment neonatologie patologica	35.65	34.92	35.4
• prematuri	12.74	15.96	17.2
5-Compartiment ORL	55.84	57.41	75.6
6-Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	46.34	41.86	41.9
• Oftalmologie	9.32	2.56	5.9
• Neurochirurgie	18.82	17.63	8.1
• Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatorie	22.01	61.37	65.3
• Chirurgie orala si maxilo-faciala	7.77	11.51	17.7
7-Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	54.32	63.69	71.0
Indicele de complexitate a cazurilor, pe spital și pe fiecare secție (se trece valoarea indicatorului la nivel de spital)	1.1962	1.1792	1.1984
1- Sectia clinica Pediatrie I	1.0739	1.1459	1.1850
• Alergologie	1.1211	1.1235	1.0736
• Gastroenterologie	0.9919	1.0102	0.9947
2- Sectia clinica Pediatrie II	1.0963	1.0000	1.0980
• Cardiologie	1.0243	1.0539	1.1335
• Diabet	1.0395	1.0328	1.2501
• Hematologie	-	1.4688	1.4336
• Oncologie	-	-	1.0753
3- Sectia Pediatrie III	1.0416	1.0405	1.0769
• Neurologie	0.8360	0.8593	0.7194
	1.8307	1.9430	1.9085
4-Compartiment neonatologie patologica	-	-	-
• prematuri	1.5973	1.4710	1.3723
5-Compartiment ORL	1.7273	1.7393	1.6175
6-Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	0.5292	0.4494	0.5626
• Oftalmologie	0.6225	0.4409	0.5737
• Neurochirurgie	1.1219	1.1958	1.5656
• Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatorie	0.8435	0.6770	1.0082
• Chirurgie orala si maxilo-faciala	-	-	-
7-Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	-	-	-
Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externati din secțiile chirurgicale	67.45%	49.12	59.85%
1- Sectia clinica Pediatrie I	-	-	-

<ul style="list-style-type: none"> • Alergologie • Gastroenterologie 	-	-	-
2- Sectia clinica Pediatrie II	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • Gastroenterologie • Cardiologie • Diabet • Hematologie • Oncologie 	-	-	-
3- Sectia Pediatrie III	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • Neurologie 	-	-	-
4-Compartiment neonatologie patologica	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • prematuri 	-	-	-
5-Compartiment ORL	27.45%	21.55%	19.65%
6-Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	80.93%	75.83%	82.02%
<ul style="list-style-type: none"> • Oftalmologie • Neurochirurgie • Chirurgie plastica, arsi si microchirurgierecuperatorie • Chirurgie orala si maxilo-faciala 	63.16%	66.66%	33.00%
	38.34%	25.92%	29.03%
	82.86%	82.14%	68.42%
	44.44%	58.62%	46.66%
7-Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	-	-	-
Proportia bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție			
1- Sectia clinica Pediatrie I	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • Alergologie • Gastroenterologie 	-	-	-
2- Sectia clinica Pediatrie II	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • Gastroenterologie • Cardiologie • Diabet • Hematologie • Oncologie 	-	-	-
3- Sectia Pediatrie III	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • Neurologie • Neonatologie 	-	-	-
4-Compartiment neonatologie patologica	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • prematuri 	-	-	-
5-Compartiment ORL	-	-	-
6-Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	-	-	-
<ul style="list-style-type: none"> • Oftalmologie • Neurochirurgie • Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatorie • Chirurgie orala si maxilo-faciala 	-	-	-
	-	-	-
	-	-	-
7-Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	100.00%	100.00%	100.00%
Proportia urgențelor din totalul bolnavilor internați, pe spital și pe fiecare secție	70.51%	71.16%	77.29%
1- Sectia clinica Pediatrie I	78.92%	78.40%	85.01%
<ul style="list-style-type: none"> • Alergologie • Gastroenterologie 	76.44%	77.60%	83.52%
	79.83%	78.92%	83.97%
2- Sectia clinica Pediatrie II	83.69%	84.85%	88.40%
<ul style="list-style-type: none"> • Cardiologie • Diabet • Hematologie • Oncologie 	85.85%	82.92%	85.01%
	73.96%	76.24%	81.25%
	-	100.00%	78.33%
	-	-	100.00%

3- Sectia Pediatrie III	83.05%	81.39%	89.17%
• Neurologie	75.26%	78.12%	83.38%
4- Compartiment neonatologie patologica	73.89%	75.14%	81.41%
• prematuri	77.78%	100.00%	75.00%
5- Compartiment ORL	60.61%	66.18%	76.63%
6- Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	46.14%	52.67%	63.81%
• Oftalmologie	15.79%	0.00%	-
• Neurochirurgie	85.00%	88.89%	80.65%
• Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatorie	80.00%	44.05%	45.26%
• Chirurgie orala si maxilo-faciala	40.00%	51.72%	73.33%
7- Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	0.00%	0.00%	0.00%

	INDICATORI	Valoarea realizată în perioada 01.01-30.11.2015	Valoarea realizată în perioada 01.01-30.11.2016	Valoarea realizată în perioada 01.01-30.11.2017
		Economico-financiari	Execuțiabugetarăfață de bugetulaprobat	87.00
	% venituri proprii din totalulveniturilorspitalului	25.00	24.00	21.81
	% cheltuieli de personal din total cheltuieli	52.00	60.12	67.54
	% cheltuieli cu medicamente din total cheltuieli	6.51	4.25	4.07
	% cheltuieli de capital din total chelt.	4,72	3.08	3.55
	Cost mediu pe zi de spitalizare	497.00	669.27	790.00
Indicatori de calitate	Rata mortalitate - total și pe secții	0.08	0.12	0.05
	% decedați la 24 h - total și pe secții	0.03	0.07	0.03
	% decedați la 48 h de la operație pe fiecaresecțiechirurgicală	0.00	0.01	0.00
	Rata infecțiinozocomiale - total și pe secții	0.01	0.06	0.03
	Rata paciențireinternățîîn 30 zile de la externare	1.01	3.98	3.93
	Indiceconcordanțăîntre diagnostic de internareși la externare	31.68	33.70	35.35
	% paciențiinternățîși transferați la altespitale	0.15	1.07	0.91
	Nr. reclamații / plângeripacienți	2.00	5.00	7.00



Indicatori Utilizarea servicii in anii 2015 - 2017

Continua

SECTIA	Pacientii externa	Nr zillespitalizare	Nr meduzile/pacient	IUP	% RUP / AN	% urgente	% operati/externari	% pac dig sec	interchirurgic	Rata mortalit	% decedati la 24 ore	Rata internati pacinternati 30 zile	Indice conc dig	Indicepacopera ti in ziua intern	IndicepacaprinU Poper 24 h	Rata escarlor	Rata interva la parasopic
Sectia clinica Pediatrie I	1855	9786	5.28	279.6	76.61	78.92	00.00	99.14	0.00	0.11	0.05	3.99	20.43	0.92	00.00	00.00	00.00
Alergologie	641	2810	4.39	234.17	64.16	76.44	00.00	99.53	0.00	0.16	0.00	1.56	30.11	0.00	00.00	00.00	00.00
Gastroenterologie	838	2694	3.22	269.4	73.81	79.83	00.00	97.61	0.00	0.00	0.00	4.30	30.43	0.60	00.00	00.00	00.00
Sectia clinica Pediatrie II	2331	14045	6.03	234.09	64.14	83.69	00.00	98.45	0.00	0.09	0.04	5.71	22.32	0.56	00.00	00.00	00.00
Cardiologie	827	3769	4.56	313.92	86.01	85.85	00.00	98.67	0.00	0.00	0.00	2.66	26.12	0.12	00.00	00.00	00.00
Diabet	96	511	5.33	170.33	46.67	73.96	00.00	100.00	0.00	0.00	0.00	8.33	70.83	0.00	00.00	00.00	00.00
Hematologie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	00.00	00.00
Oncologie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	00.00	00.00
Sectia Pediatrie III	1575	6810	4.33	296.08	81.12	83.05	00.00	98.67	0.00	0.13	0.06	4.44	29.65	0.44	00.00	00.00	00.00
Neurologie	680	2464	3.63	205.33	56.26	75.26	00.00	93.81	0.00	0.00	0.00	6.63	25.63	0.00	00.00	00.00	00.00
Neonatalogie	180	1431	7.95	130.09	35.65	73.89	00.00	99.44	0.00	0.56	0.56	1.11	17.78	1.11	00.00	00.00	00.00
Prematuri	9	186	20.67	46.50	12.74	77.78	00.00	100.00	0.00	11.11	0.00	0.00	22.22	0.00	00.00	00.00	00.00
Compartiment ORL	594	3057	5.15	203.8	55.84	60.61	27.45	99.66	163	0.00	0.00	1.52	14.31	0.17	86.51	86.51	00.00
Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	1903	10317	5.43	169.14	46.34	46.14	80.93	99.84	1540	0.00	0.00	3.42	44.30	0.16	62.28	62.28	00.00
Oftalmologie	19	102	5.37	34.00	9.32	15.79	63.16	100.00	12	0.00	0.00	0.00	89.47	0.00	75.00	75.00	00.00
Neurochirurgie	60	206	3.44	68.67	18.82	85.00	38.34	100.00	23	0.00	0.00	1.67	16.67	0.00	100.00	100.00	00.00
Chirurgie plastica, arsi si microchirurgie reconstructiva	35	247	6.89	80.34	22.01	80.00	82.86	71.43	29	0.00	0.00	0.00	71.43	0.00	93.11	93.11	00.00
Chirurgie orala si maxilo-faciala	25	85	3.40	28.34	7.77	40.00	44.00	100.00	11	0.00	0.00	0.00	68.00	0.00	4.00	4.00	00.00

Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	592	5948	10.05	198.27	54.32	00.00	00.00	99.66	0.00	0.00	0.00	1.01	97.97	0.00	00.00	00.00	00.00	
TOTAL	12260	64468	5.26	214.90	58.88	70.51	67.45	98.72	1778	0.08	0.03	1.01	31.68	0.15	64.96	64.96	00.00	
Anul 2016																		
Sectia clinica Pediatrie I	1667	8765	5.25	251.4	68.88	78.40	00.00	98.68	00.00	0.06	0.00	3.34	15.30	1.50	0.00	0.00	00.00	
Alergologie	558	2284	4.093	190.33	52.15	77.60	00.00	99.28	00.00	0.00	0.00	3.05	25.27	0.90	0.00	0.00	00.00	
Gastroenterologie	996	3256	3.269	325.6	89.21	78.92	00.00	98.80	00.00	0.00	0.00	3.21	21.69	0.40	0.00	0.00	00.00	
Sectia clinica Pediatrie II	2436	14103	5.78	235.05	64.54	84.85	00.00	98.93	00.00	0.25	0.16	6.44	25.21	1.77	0.00	0.00	00.00	
Cardiologie	761	3209	4.21	267.41	73.27	82.92	00.00	99.08	00.00	0.00	0.00	3.68	24.44	0.92	0.00	0.00	00.00	
Diabet	101	452	4.47	150.66	41.28	76.24	00.00	99.01	00.00	0.00	0.00	13.86	57.43	0.99	0.00	0.00	00.00	
Hematologie	8	34	4.25	3.4	0.94	100	00.00	100.00	00.00	0.00	0.00	12.50	25.00	25.00	0	0.00	00.00	
Sectia Pediatrie III	1424	6493	4.55	282.30	77.35	81.39	00.00	98.88	00.00	0.14	0.14	5.48	26.62	0.63	0.00	0.00	00.00	
Neurologie	681	2610	3.83	217.5	59.59	78.12	00.00	95.15	00.00	0.15	0.15	4.11	32.60	1.62	0.00	0.00	00.00	
Neonatalogie	177	1402	7.92	127.45	34.92	75.14	00.00	100.00	00.00	1.13	1.13	0.00	25.99	5.08	0.00	0.00	00.00	
Prematuri	13	233	17.92	58.25	15.96	100.00	00.00	100.00	00.00	7.69	0.00	0.00	38.46	15.38	0.00	0.00	00.00	
Compartiment ORL	631	3143	4.98	209.53	57.41	66.18	21.55	99.03	136	0.00	0.00	1.29	16.59	0.16	80.14	80.14	00.00	
Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	1701	9322	5.48	152.81	41.86	52.67	75.83	24.89	1290	0.06	0.00	3.17	60.14	0.41	60.85	60.85	00.00	
Oftalmologie	9	28	3.11	9.33	2.56	0.00	66.66	100.00	6	0.00	0.00	0.00	66.67	0.00	33.33	33.33	00.00	
Neurochirurgie	54	193	3.57	64.33	17.63	88.89	25.92	100.00	14	0.00	0.00	0.00	37.04	3.70	92.85	92.85	00.00	
Chirurgie plastica, arsi si microchirurgierecuperatori	168	672	4	224	61.37	44.05	82.14	100.00	138	0.00	0.00	2.38	100.00	0.00	66.66	66.66	00.00	
Chirurgie orala si maxilo- faciala	29	126	4.34	42	11.51	51.72	58.62	100.00	17	0.00	0.00	0.00	48.28	3.45	23.52	23.52	00.00	
Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	667	6974	10.45	232.46	63.69	0.00	0.00	99.85	0	0.00	0.00	0.60	99.85	0.00	0.00	0.00	00.00	
TOTAL	12071	63296	5.24	210.98	57.81	71.16	49.12	98.92	1601	0.12	0.07	3.98	33.70	1.07	62.77	62.77	00.00	
Anul 2017																		
Sectia clinica Pediatrie I	1857	8921	4.80	297.37	81.47	85.01	0.00	99.14	0	0.00	0.00	4.25	17.34	0.97	0.00	0.00	00.00	
Alergologie	443	1851	0.04	185.10	50.71	83.52	0.00	99.10	0	0.00	0.00	2.03	24.38	0.45	0.00	0.00	00.00	

Gastroenterologie	755	2447	3.24	244.70	67.04	83.97	0.00	98.15	0	0.13	0.00	3.44	21.06	1.06	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Sectia clinica Pediatrie II	2620	11448	4.36	272.57	74.68	88.40	0.00	99.20	0	0.076	0.07	4.54	22.37	1.22	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Cardiologie	714	2796	3.91	233.00	63.84	85.01	0.00	99.30	0	0.14	0.14	1.96	16.67	0.14	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Diabet	80	415	5.18	138.33	37.90	81.25	0.00	98.75	0	0.00	0.00	23.75	43.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Hematologie	120	549	4.57	61.00	16.71	78.33	0.00	98.33	0	0.83	0.00	1.67	20.00	2.50	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Reanimare	0	3285		219.00	60.00	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Oncologie medicala	6	21	3.5	21.00	5.75	100.00	0.00	100.00	0	0.00	0.00	0.00	33.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Sectia Pediatrie III	1422	6559	4.61	285.17	78.13	89.17	0.00	99.51	0	0.00	0.00	5.77	23.98	0.77	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Neurologie	656	2315	3.52	192.92	52.85	83.38	0.00	91.92	0	0.00	0.00	3.51	33.99	1.07	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Neonatalogie	199	1422	7.14	129.27	35.42	81.41	0.00	100.00	0	0.00	0.00	0.00	22.11	6.53	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Prematuri	16	251	15.68	62.75	17.19	75.00	0.00	100.00	0	6.25	6.25	0.00	18.75	12.5	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
Compartiment ORL	860	4141	4.81	276.07	75.63	76.63	19.65	98.14	169	0.00	0.00	1.86	15.58	0.93	55.62	55.62	0.00	0.00	00.00
Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatria	1574	6914	4.39	150.30	41.18	63.81	82.02	100.00	1291	0.00	0.00	4.72	83.45	0.38	61.97	61.97	0.00	0.00	0.54
ATI	0	1613		107.53	29.46	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00					00.00
Oftalmologie	15	64	4.26	21.33	5.84	0.00	33.00	0.00	5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	60	60	0.00	0.00	00.00
Neurochirurgie	31	89	2.87	29.67	8.13	80.65	29.03	100.00	9	0.00	0.00	0.00	61.29	3.23	88.88	88.88	0.00	0.00	00.00
Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatori	190	715	3.76	238.33	65.30	45.26	68.42	100.00	130	0.00	0.00	3.16	81.05	0.00	69.23	69.23	0.00	0.00	00.00
Chirurgie orala si maxilo-faciala	45	194	4.31	64.67	17.72	73.33	46.66	100.00	21	0.00	0.00	0.00	71.11	0.00	19.05	19.05	0.00	0.00	00.00
Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	738	7777	10.53	259.23	71.02	0.00	0.00	100.00	0	0.00	0.00	2.03	99.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	00.00
TOTAL	12341	63787	5.16	212.62	58.25	77.29	59.85	98.87	1625	0.048	0.03	3.93	35.35	0.91	61.48	61.48	0.00	0.00	0.43



Nivelul activității Compartimentului primire urgente		2015	2016	2017
Prezentati		37,235	36,572	38,420
Internati :		12,260	12,071	12,341
1	Sectia clinica Pediatrie I	2,525	2,408	2265
2	Alergologie	334	334	293
3	Sectia clinica Pediatrie II	2,465	2,478	2739
4	Gastroenterologie	497	508	497
5	Cardiologie	757	730	665
6	Diabet	95	100	81
7	Hematologie	0	6	96
8	Oncologie medicala	0	0	6
9	Sectia Pediatrie III	1,587	1,455	1395
10	Neurologie	627	646	659
11	Neonatologie	182	186	204
12	Prematuri	6	9	14
13	Compartiment ORL	603	616	844
14	Sectia clinica chirurgie si ortopedie pediatrica	1,870	1,693	1590
15	Oftalmologie	20	9	16
16	Neurochirurgie	51	57	30
17	Chirurgie plastica, arsi si micrichirurgierecuperatorie	33	157	157
18	Chirurgie orala si maxilo-faciala	17	28	41
19	Sectia Recuperare Neuropsihomotorie	592	669	748
Trenferati la alteunitatisanitare		51	129	112
Pacienti care refuzainternare		1,346	1,424	1,804
Cazurirezolvate in CPU		24,974	24,483	26,080
Pentrupacientiiisositi s-au efectuaturmatoareleexaminari:				
ecografie		391	462	455
endoscopie		0	0	0
EKG		0	0	0
RX		2,945	3,663	4,177
ATPA		0	0	0
CT		5	24	46
RM		3	3	3
Pacientii nternati prin CPU in raport cu totalul pacientilor prezentati -anul 2015-32,92 -anul				
2016-33,00 % -in anul 2017-32,12%				



V. ANALIZA SWOT

A. Mediul intern

➤ Puncte tari

- Spital clinic de categoria II M (Ordinul 667/24.05.2011), cu un nivel de competență înalt, acreditat de către A.N.M.C.S. în anul 2016- Ordinul 603/29.09.2016;
- Existența unei tradiții îndelungate, o imagine bună și a unui înalt prestigiu atât în ceea ce privește spitalul, ministerul și consiliul local care îl patronează, fiind unul din cele 6 spitale clinice de



A. Mediul intern

➤ **Puncte tari**

- Spital clinic de categoria II M (Ordinul 667/24.05.2011), cu un nivel de competență înalt, acreditat de către A.N.M.C.S. în anul 2016- Ordinul 603/29.09.2016;
- Existența unei tradiții îndelungate, o imagine bună și a unui înalt prestigiu atât în ceea ce privește spitalul, ministerul și consiliul local care îl patronează, fiind unul din cele 6 **spitale clinice de urgență pentru copii** din țară;
- Spital multidisciplinar asigurând asistența medicală de specialitate pluridisciplinară;
- Are un personal înalt calificat, riguros, disciplinat cu o solidă reputație;
- Adresabilitate, accesabilitate și rulaj mare de pacienți fiind singurul spital de pediatrie din sud estul țării;
- Este bază de formare și pregătire universitară și postuniversitară pentru personal medical de diferite categorii (studenți, medici rezidenți și specialiști, elevi școli postliceale sanitare), fiind în relație de colaborare în domeniul învățământului medico-farmaceutic, postliceal, universitar și postuniversitar (prin aplicarea O.M.S. 140/2007) cu Universitatea "Dunarea de Jos"- Facultatea de Medicina și Farmacie din Galați;

➤ **Puncte slabe**

- Infrastructură deficitară, spital monopavilionar, iar acest aspect determină:
 - Dificultate în realizarea circuitelor funcționale;
 - Acces dificil la unele servicii ale spitalului;
 - Rețelele de utilități au un grad crescut de uzură și sunt subdimensionate în raport cu consumul curent (electrică, apă-canal, gaze);
 - Dificultăți în asigurarea securității și protecției fizice;
 - Posibilități de acces auto reduse datorită spațiului insuficient;
- Existența unor spații reduse ca număr și inadecvate de depozitare pentru materiale și vestiare pentru personal în unele sectoare;
- Spațiile de investigații și tratament din incinta unor secții sunt insuficiente;
- Instalația de distribuție a oxigenului și aerului medical nu acoperă necesarul de gaze medicale utilizat de toată aparatura aflată în dotarea unității noastre și nu este extinsă la nivelul întregului spital.
- Rețea electrică interioară subdimensionată și care nu reușește să ducă toată aparatura existentă în spital.
- Bloc operator nereabilitat și nemodernizat (sigura zonă din spital care a rămas nereabilitată)
- Spațiu insuficient pentru Ambulatoriu integrat și Compartimentul Primire Urgență, ambele structuri necesitând spații generoase mai ales ca adresabilitatea este în continuă creștere.
- Deficiențe în asumarea responsabilităților.

B. Mediul extern

➤ **Oportunități**

- Dezvoltarea panelului de servicii medicale de specialitate furnizate de spital (sector medical cu paturi pentru specialitățile Cardiologie, Neurologie, Nefrologie, Oftalmologie, Chirurgie orală și



maxilo-facială, Neurochirurgie, Endocrinologie, Chirurgie plastica si reparatorie si arsi, Hematologie, Oncologie etc);

- Construirea, în viitor, a doua cladiri noi, o cladire noua pentru Ambulatoriu Integrat si o cladire noua pentru actualul Compartiment Primire Urgenta (care se va transforma în Unitate de Primiri Urgențe), cu bani atrasi prin fonduri europene cu cofinantare substantiala de la bugetul local; cladiri noi conform normelor specifice de funcționare a unei unități sanitare;
- Construirea în viitor a unui pavilion administrativ nou care sa permita extinderea spatiilor necesare pentru bara de spitalizare , precum si conditii bune pentru personalul tehnico-administrativ;
- În baza colaborării cu Facultatea de Medicina si Farmacie din Galati, transformarea mai multor unor secții în clinici și încadrarea acestora, prin integrare clinică, cu medici - cadre didactice;
- Coplata pentru servicii medicale de înaltă performanta sau de nișă;
- Intrarea spitalelor în etapa a 2-a a procesului de acreditare, care necesită îndeplinirea unor standarde și criterii noi/superioare.

➤ **Amenințări**

- Concurența altor spitale din tara cu servicii medicale echivalente, dar cu aparatură mai performantă;
- Migrarea personalului în sistem privat sau în străinătate;
- Schimbări nepredictibile ale politicilor publice și legislației în sănătate precum și cea care privește salarizarea personalului din acest sector;
- Nivelul înalt al cerințelor si standardelor clinice și de infrastructură din UE;
- Amânarea/temporizarea unor investiții de amenajare și modernizare a infrastructurii spitalului;
- Creșterea continuă a tarifelor la utilități și a prețurilor la medicamente și materiale sanitare;
- Competiția cu sistemul clinicilor private, care încep să ridice standardul condițiilor hoteliere, să achiziționeze aparatură medicală de ultimă oră și au posibilitatea de a-și adapta în timp scurt structura de servicii la cerințele pieței;
- Întreținerea unui curent de opinie nefavorabil asupra personalului medical din cadrul spitalelor pe baza unor cazuri izolate – întâmplare la nivel național sau / și local.

VI. OBIECTIVE

Obiectivele din prezentul plan au fost stabilite prin luarea în considerare a mai multor factori, dintre care enumerăm pe cei mai importanți, după cum urmează:

- Misiunea, viziunea și valorile declarate ale spitalului;
- Structura organizatorică actuală a Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galatiși posibilitatea proiectării în viitorul apropiat a unei structuri organizatorice noi care să răspundă nevoilor de îngrijiri a populației din zona deservită de către spital;
- Structura personalului, pe categorii profesionale în raport cu prevederile statului de organizare;
- Indicatorii financiari-contabili și indicatori de performanță ai spitalului;
- Analiza SWOT specifică Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati;
- ” *Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire a Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galatiși a pieței de servicii de*

sănătate din teritoriul acoperit de acesta” (Anexă la prezentul Plan), în baza surselor de date menționate în aceasta;

A. Obiective strategice generale

- 1) Creșterea prestigiului Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati ca instituție sanitară cu paturi;
- 2) Implicarea permanentă a spitalului în activități de cercetare științifică, activități cu caracter medical pe plan național, precum și în activități medicale locale și regionale;
- 3) Realizarea dezideratului de excelență în asigurarea serviciilor spitalicești în cadrul tuturor microstructurilor spitalului, prin raportare permanentă la referințele, standardele, criteriile și șicerințele care vizează managementul calității în spitale stabilite de către A.N.M.C.S.
- 4) Adaptarea, dezvoltarea și diversificarea panelului de servicii medicale oferite, în funcție de adresabilitatea și problemele de sănătate ale populației țintă;
- 5) Preocupare permanentă pentru introducerea de aparatură și dispozitive medicale performante, precum și de protocoale și proceduri medicale moderne;
- 6) Îmbunătățirea calității și a performanței actului medical;
- 7) Îmbunătățirea permanentă a condițiilor hoteliere furnizate pacienților internați în spital;
- 8) Dezvoltarea resurselor umane;
- 9) Crearea și dezvoltarea unui mediu favorabil pentru dezvoltarea educațională și profesională a întregului personalul angajat al spitalului;
- 10) Îmbunătățirea permanentă a condițiilor de protecție și siguranță a angajaților, pacienților internați, vizitatorilor/apartinătorilor, precum și a acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului.

B. Obiective pe termen scurt (2018):

1. Promovarea imaginii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati ca instituție sanitară de prestigiu (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
2. Îmbunătățirea permanentă a relaționării între conducerea spitalului și microstructurile subordonate, precum și crearea cadrului organizatoric pentru asigurarea participării angajaților spitalului la procesul decizional și documentarea corectă a acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
3. Analizarea și îmbunătățirea protocoalelor terapeutice și de îngrijiri medicale, a procedurilor de sistem/operationale implementate la nivelul spitalului, precum și elaborarea și implementarea de protocoale terapeutice și de îngrijiri medicale, proceduri de sistem/operationale noi la nivelul spitalului în funcție de dezvoltarea panelului de servicii medicale de specialitate furnizate de către spital, cu impact direct în **îmbunătățirea calității și performanței actului medical și în dezvoltarea resurselor umane proprii** (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică prin dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Universitatea “Dunarea de Jos”-Facultatea de Medicina si Farmacie Galati și derularea, după caz, a unor proiecte de studii de cercetare, în măsura identificării unor oportunități (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
5. Dezvoltarea componentei universitare a activității spitalului prin clinicizarea unor secții cu impact în **dezvoltarea resurselor umane proprii** spitalului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
6. Dezvoltarea condițiilor pentru protecția și siguranța angajaților spitalului, pacienților internați,

vizitatorilor/aparținătorilor (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

7. Dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

8. Diverse lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

9. Pregătirea spitalului pentru reacreditare de către ANCMS înciclu II și III de acreditare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

10. Achiziționarea de aparatură medicală, echipamente medicale și tehnice performante necesare furnizării și **îmbunătățirii calității și performanței actului medical** (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

11. Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor din locația spitalului de la adresa din strada Gheorghe Asachi nr.2 și Constructorilor nr.33A (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

12. Continuare și derularea contractului de lucrări privind instalarea unui "Sistem de ventilație bucatarie și spălătorie la Spitalul Clinic de Urgență pentru copii Sf.Ioan", Galati, H.C.L.nr. 133/2017, HCL 500/2017, (obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2018);

13. Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor de apă din locația spitalului de la adresa Strada Gheorghe Asachi nr.2 conform studiului de fezabilitate și indicatorilor tehnico-economici aprobați, denumită "Inlocuire inel de apă pentru alimentare Spitalul Clinic de urgență pentru copii Sf Ioan Galati, HCL 132/2017"(obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2020);

14. Îmbunătățirea în permanență a rețelei informatice și dotarea cu sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri, etc., echipamente noi și performante, precum și contractarea de servicii de servicii ale acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

C. Obiective cu termen mediu (2019- 2020):

15. Desfășurarea de activități pentru menținerea clasificării spitalului în categoria **IIM** de competență conform *Ordinului ministrului sănătății nr. 667 din 24.05.2011*, prin aplicarea prevederilor *Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență*.

16. Clasificarea spitalului în nivel II B de competență din punct de vedere al capacităților de urgență, conform Ordinului ministrului sănătății nr. 1764 din 22 decembrie 2006 cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale și dezvoltarea resurselor umane proprii (ați reușit să realizați acest obiectiv în anul 2020?);

17. Planificarea și implementarea anuală a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic);

18. Dezvoltarea structurii organizatorice a spitalului, precum și elaborarea și implementarea unui unei noi organigrame, cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic);

19. Achiziționarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN 1,5 TESLA precum și demersuri pentru amenajarea spațiului unde acesta va fi instalat;

20. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat prin atragerea de fonduri europene precum și reanalizarea spațiilor unde funcționează Ambulatoriu integrat al spitalului și completarea cu cabinetele de specialitate .

21. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Compartimentului Primire Urgență, prin atragerea de fonduri europene, precum și transformarea acestuia în Unitate Primiri Urgențe.

22. Reabilitare și eficientizare a energetică a Corpului de clădire A. Intocmire documentatie tehnica si atragerea de fonduri europene pentru eficientizarea energetică a clădirii spitalului ;

D. Obiective pe termen lung (2021 – 2024)

23. Promovarea sănătății personalului spitalului, păstrarea și dezvoltarea capacităților fizice și psihice ale personalului asistat, în scopul îndeplinirii sarcinilor specifice ce îi revin acestuia (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
24. Prestarea de servicii medicale de calitate, eficiente, în scopul refacerii în cel mai scurt timp posibil a stării de sănătate a persoanelor asistate (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
25. Identificarea factorilor de risc cu impact asupra stării de sănătate a personalului spitalului și aplicarea măsurilor necesare diminuării și eliminării acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
26. Promovarea conceptului de medicină a omului sănătos prin programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic).
27. Organizarea, dotarea și încadrarea cu personal, potrivit normelor legale în vigoare, a Serviciului de primire-internare a bolnavilor;
28. Planificarea și implementarea în cadrul spitalului a conceptului de "audit clinic";
29. Constituirea la nivelul spitalului a unei rezerve de resurse utilizabile în caz de dezastru natural și catastrofă prin: organizarea unui depozit de calamități, inventarierea serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă și asigurarea unor soluții de rezervă pentru asigurarea stocurilor minime necesare de medicamente și materiale sanitare prezente obligatoriu la nivelul depozitului pentru calamități, asigurarea unei rezerve de paturi și pături suplimentare;
30. Reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi", conform reglementărilor în vigoare; În primul rând trebuie găsită cea mai bună soluție pentru identificarea sau amenajarea unui spațiu pentru spitalizarea de zi conform Ordinului MS 1096/2016;
31. Reamenajare și dotare Laborator Clinic analize medicale cu o structură pentru cercetare denumită „Centrul de genomica medicală”;
32. Realizarea unui lucrări ample de modernizare a rețelei de gaze medicale pentru spital. Proiectul denumit "Redimensionare și reconfigurare rețele gaze medicale la Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii "Sf. Ioan" – Galați prin atragerea de fonduri europene.
33. Lucrări de montare a două lifturi exterioare cu fonduri de la bugetul local sau venituri proprii.
34. Lucrări de modernizare, recompartimentare și igienizare a etajului 3 respectiv a Secției Clinice de chirurgie - ortopedie, a Secției Clinice ATI și a Blocului operator.
35. Lucrări de refacere în totalitate a reței electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital
36. Realizarea unei clădiri noi, pe mai multe nivele conform legislație și cerințelor actuale denumită „Pavilion administrativ” care va prelua tot personalul tehnico-administrativ eliberând spațiile pentru servicii medicale.
37. Achiziția de placute, indicatoare afise, marcaje etc pentru toate secțiile și spațiile din spital, inclusiv curțile interioare.
38. Lucrări de instalare a unui sistem de alarmare pentru fiecare pat și toaleta numit Sora-Mama (nurse-call) pentru toate secțiile de spital cu transmiterea stării de alertă la personalul medical din cabinetele asistentelor medicale.
39. Lucrări de instalare butoane panica în toate secțiile spitalului în caz de manifestări agresive ale pacienților/ aparținătorilor cu apelare directă la agenții de pază spital.
40. Lucrări pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea cu aparatură de ultimă generație a secțiilor exterioare ale spitalului, respectiv Secția de recuperare neuropsihomotorie și Centrul de sănătate mintală.
41. Construirea unui Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenți cu zone de cercetare medicală și relaxare.

NOTĂ: - Graficul Gantt din anexele "Planului strategic de dezvoltare al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan"Galati în perioada 2018 –2024" va reflecta perioada avută în vedere implementării tuturor activităților emergente obiectivelor strategice.

- Activitățile necesare îndeplinirii obiectivelor enunțate și responsabilii cu îndeplinirea acestora sunt detaliate în Anexa nr. 1 la prezentul Plan.

VII. INDICATORI DE EVALUARE / MONITORIZARE A ÎNDEPLINIRII OBIECTIVELOR PLANULUI STRATEGIC

1. Gradul de îndeplinire a fiecăruia dintre obiectivele și activitățile emergente planificate prin graficul Gantt din cadrul "Planului strategic de dezvoltare al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan"Galati".
2. Se face sau nu dovada că fundamentarea obiectivelor Planului strategic de dezvoltare a fost făcută în conformitate cu resursele disponibile și potențiale identificate.
3. Se confirmă / infirmă că rezultatele analizei privind nevoile de îngrijiri medicale ale populației și piața de servicii sunt utilizate în stabilirea obiectivelor strategice ale spitalului.
4. Se confirmă / infirmă că obiectivele planului strategic sunt cunoscute și asumate la nivelul structurilor implicate în realizarea acestora.

În baza deciziei Comitetului director înscrisă în P.V. nr. 14422 din 06.12.2017, înregistrat la nr. 14503 indicatori de evaluare / monitorizare a îndeplinirii obiectivelor planului privind îmbunătățirea calității serviciilor și a siguranței pacienților (Bază: indicatorul 01.01.02.02.01 și indicatorul 01.07.05.01.01), sunt următorii:

5. Număr de proceduri operaționale/protocoale revizuite în termen din totalul de proceduri operaționale existente;
6. Număr de persoane (membrii ai echipelor de proces) instruite în raport cu procedurile operaționale/protocoale revizuite, din totalul personalului Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati care aplică proceduri (funcție de conținutul procedurilor operaționale, se vor utiliza indicatori de genul: "număr personal instruit, în ultimul an calendaristic încheiat, în privința normelor de per număr total angajați cu responsabilități în domeniu");
7. Număr de persoane (membrii ai echipelor de proces) care au luat la cunoștință de prevederile procedurilor operaționale/protocoale revizuite, din totalul personalului Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati care aplică proceduri;
8. Număr de informări privind acte normative incidente proceselor derulate în spital, care nu au fost aplicate în practică până în prezent sau a celor nou intrate în vigoare pentru care s-au făcut propuneri de implementare;
9. Număr de rapoarte informative privind propunerile/ sugestiile formulate în domeniul îmbunătățirii managementului calității și elaborarea de acte normative interne emise în vederea consultării angajaților, din numărul total de informări făcute la nivelul fiecărui an calendaristic;
10. Numărul de protocoale a căror indicatori au fost monitorizați pe parcursul unui an calendaristic, din numărul total de protocoale revizuite la începutul anului;
11. Numărul de analize pe marginea obiectivelor, activităților și indicatorilor care au fost monitorizați pe parcursul unui an calendaristic și care au determinat implementarea unor propuneri de îmbunătățire;

12. Număr total de angajați care au luat la cunoștință de prevederile RI și ROF din numărul total de angajați ai spitalului;
13. Număr de cadre universitare din numărul total de medici încadrați în cadrul spitalului;
14. Numărul de reclamații/plângeri ale pacienților înregistrate la nivelul fiecărui an calendaristic;
15. Procentul cheltuielilor cu achiziții de echipament din total cheltuieli în raport cu propunerile de achiziție formulate prin „Planul anual de achiziții publice”;
16. Procentul cheltuielilor cu lucrări de reparații/îmbunătățiri din total cheltuieli în raport cu propunerile de achiziție formulate prin „Planul de reparații curente” și „Bugetul de venituri și cheltuieli”;
17. Nivel mediu de satisfacție a pacientului legat de condițiile hoteliere, în anul calendaristic încheiat;
18. Număr de sisteme de alarmă individuale, funcționale per număr paturi, pe secție/compartiment;
19. Număr de sisteme de alarmă individuale, funcționale per număr cabine WC, pe secție/compartiment;
20. Suma alocată cheltuielilor destinate prevenirii IAAM din buget per număr cazuri rezolvate, în ultimul an calendaristic încheiat;
21. Număr pacienți mulțumiți ("bine" + "foarte bine") de serviciile oferite de spital per total pacienți internați, în ultimul an calendaristic încheiat;
22. Număr studii de cercetare științifică;
23. Număr de acțiuni organizate la nivelul spitalului cu impact în mass-media care asigură promovarea spitalului ca instituție sanitară de prestigiu;
24. Număr de solicitări de modificări de structură organizatorică -organigrama cu impact în diversificarea ofertei de servicii medicale;
25. Gradul de asigurare a tuturor spațiilor necesare la nivelul structurilor medicale din spital (C.P.U., secții medicale, structuri paraclinice, Ambulatoriu integrat, Farmacie, spitalizare de zi, etc.) în conformitate cu prevederile legale în vigoare incidente.

VIII. Resurse necesare, surse de finanțare

Pentru toate activitățile care se subscriu Obiectivelor strategice de la nr. 01 - 41, pe lângă resursele umane (responsabilii prevăzuți în Graficul Gantt) și resursele de timp, sunt necesar a fi alocate fonduri financiare (într-o măsura mai mare sau mai mica), acestea fiind suportate din capitolele bugetare “Cheltuieli materiale”, “Alte cheltuieli” sau “Investiții”, utilizând – după caz – fonduri provenite din una sau mai multe dintre sursele de finanțare menționate la pct 5 din prezentul plan, potrivit prevederilor legale în vigoare. În acest context, se estimează că obiectivele strategice anterior menționate vor fi atinse în măsura în care vor fi alocate următoarele fonduri financiare:

OBIECTIVE TERMEN SCURT 2018

1. **Pentru Obiectivul 01 Promovarea imaginii Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan” Galați ca instituție sanitară de prestigiu (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic)** sumele care trebuie alocate sunt mici respective 10.000 lei ; Acestea vor fi alocate pentru publicitate, întocmirea de afise și pliante cu promovarea serviciilor acordate spitalului . Pentru acest obiectiv resursele implicate sunt în mare măsura cele umane .
2. **Pentru Obiectivul 02 Îmbunătățirea relaționării între conducerea spitalului și**

microstructurile subordonate, precum și crearea cadrului organizatoric pentru asigurarea participării angajaților spitalului la procesul decizional și documentarea corectă a acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic), resursele financiare sunt cele legate de birotica în valoare de 5.000 lei, resursele umane sunt cele implicate în realizarea acestui obiectiv.

3. Pentru Obiectivul 03- Analizarea și îmbunătățirea protocoalelor terapeutice și de îngrijiri medicale, a procedurilor de sistem/operationale implementate la nivelul spitalului, precum și elaborarea și implementarea de protocoale terapeutice și de îngrijiri medicale, procedure de sistem/operationale noi la nivelul spitalului în funcție de dezvoltarea panelului de servicii medicale de specialitate furnizate de către spital, cu impact direct în îmbunătățirea calității și performanței actului medical și în dezvoltarea resurselor umane proprii (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Acest lucru va fi realizat cu implicarea tuturor sefilor de structuri și a personalului medico-sanitar și de suport, resursele materiale fiind cele de birotica și respectiv informatice. Sumele alocate sunt de 10.000 lei

4. Pentru Obiectivul 04 Dezvoltarea activității de cercetare științifică prin dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Universitatea “Dunarea de Jos”-Facultatea de Medicina și Farmacie Galați și derularea, după caz, a unor proiecte de studii de cercetare, în măsura identificării unor oportunități (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Acest lucru va fi realizat cu implicarea tuturor sefilor de structuri și a personalului medico-sanitar și de suport, resursele materiale fiind cele de birotica și respectiv informatice. Sumele alocate sunt de 10.000 lei

5. Pentru Obiectivul 05 Dezvoltarea componentei universitare a activității spitalului prin clinicizarea unor secții cu impact în dezvoltarea resurselor umane proprii spitalului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Acest lucru va fi realizat cu implicarea tuturor sefilor de structuri și a personalului medico-sanitar și de suport, resursele materiale fiind cele de birotica și respectiv informatice. Sumele alocate sunt de 15.000 lei

6. Pentru Obiectivul nr. 06: Dezvoltarea condițiilor pentru protecția și siguranța angajaților spitalului, pacienților internați, vizitatorilor/aparținătorilor (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic):

- a) Pentru achiziționarea și instalarea unor afișe, marcaje, indicatoare (inclusive pentru nevăzători) etc. de avertizare (care să asigure atenționarea personalului angajat al spitalului, pacienților și vizitatorilor asupra existenței unor riscuri), precum și privind anumite trasee/circuite se estimează alocarea unei sume de **circa 50.000 lei**, utilizându-se în acest sens ca sursă de finanțare: veniturile din prestațiile medicale decontate de CJASS Galați și veniturile 34tudiod34.
- b) Pentru asigurarea echipamentului de protecție pentru personalul angajat al spitalului, pacienții internați și pentru vizitatori/însoțitori ai pacienților internați se estimează alocarea anuală a unei sume de **circa 500.000 lei**, utilizându-se în acest sens ca sursă de finanțare: veniturile din prestațiile medicale decontate de CJASS Galați.

7. Pentru Obiectivul nr. 07: Dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic) –

costurile vor fi estimate la finele trimestrului II/2018 după aprobarea de către Comitetul director a planului de acțiune pentru dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului. Sursa de finanțare utilizată: veniturile din prestațiile medicale decontate de CJASS Galati si veniturile proprii. Sumele estimate 50.000 lei

8. Pentru Obiectivul nr.08: Diverse lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic):

- a) În anul 2018, pentru lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare este alocată suma de 500.000 lei, sursa de finanțare utilizată: subvențiile de la bugetul local si veniturile propria din prestațiile medicale contracost.
- b) Pentru fiecare dintre anii 2019 – 2024, suma alocată anual se va aproba anual, în trimestrul I, sau dupa aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli la nivel de spital, în baza propunerilor formulate prin ”Planul anual de reparații curente”. Sursa de finanțare utilizată: subvențiile de la bugetul local si veniturile obținute din prestațiile medicale contracost. Sumele minime estimate a fi alocate in fiecare an ar fi de 500.000 lei anual.

9. Pentru Obiectivul nr. 09: Pregătirea spitalului pentru reacreditare de către ANCMS în ciclul II și III de acreditare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic):

- a) În urma desfășurării activităților de autoevaluare, conform „Planificării efectuate de către personalul Biroului managementul calității serviciilor medicale în anul 2020”, se întocmesc planuri de măsuri prin care se vor stabili responsabilități de remediere a disfuncțiilor constatate și necesitatea de achiziționare de bunuri și servicii care să asigure conformarea indicatorilor aferenți listelor de verificare aplicabile spitalului. Pentru fiecare dintre respectivele măsuri Comitetul director va stabili în mod punctual nevoile de finanțare, precum și sursele de finanțare.
- b) Pentru desfășurarea în anul 2020 a vizitei propriu-zise la spital a comisiei de evaluare nominalizată prin Ordin al președintelui A.N.M.C.S. se vor aloca fondurile necesare comunicate în acest sens de către A.N.M.C.S. (suma estimată– 160.000 lei) utilizându-se în acest scop sume provenite din veniturile din prestațiile medicale decontate de CJASS Galati;
- c) Annual se vor aloca fonduri in functie de ce se stabileste a se realiza pentru conformarea indicatorilor. Sume minime de alocat anual 20.000 lei/an.

10. Pentru Obiectivul nr. 10: Achiziționarea de aparatură medical și echipamente medicale performante necesare furnizării unui act medical de calitate:

- a) În anul 2018 – Suma: 4.000.000 lei din sursa de finanțare venituri proprii, venituri CJASS (fond dezvoltare spital) si subventii buget local;
- b) În fiecare dintre anii 2019 – 2024 se preconizează a se solicita fonduri majorate cu un procent de minim 10% față de anul precedent din sursa de finanțare venituri proprii, venituri CJASS (fond dezvoltare spital) si subventii buget local;

11. Pentru Obiectivul nr. 11: Continuarea și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor din locația spitalului de la adresa din strada Gheorghe Asachi nr.2 si Constructorilor nr.33A (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a

Planului strategic. In fiecare an vor fi alocate cel puțin 200.00 mii lei pentru intretinerea si reabilitarea instalatiilor din cadrul spitalului. Mentionam ca in cadrul tuturor Proiectelor de reabilitare si modernizare sectii spital instalatiile au fost inlocuite si reparate, astfel incat sunt necesare sume pentru intretinerea acestora. Sursa de finantare utilizată: venituri CJASS Galati si subventii buget local.

12. Pentru **Obiectivul nr. 12 Continuarea și derularea contractului de lucrări privind Sistem de ventilatie bucatarie si spalatorie la Spitalul Clinic de urgenta pentru copii Sf.Ioan, Galati ,H.C.L.nr. 133/2017, HCL 500/2017, (obiectiv avut în vedere a se finaliza în 2018); Avand in vedere ca acest obiectiv este un obiectiv derulat în prezent si se preconizeaza a fi finalizat in anul 2018 suma necesara pentru finalizare este de 257.000 lei ; Sursa de finantare -subventii buget local;**
13. Pentru **Obiectivul nr. 13 Continuarea și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor de apa din locația spitalului de la adresa Strada Gheorghe Asachi nr.2 conform studiului de fezabilitate si indicatori aprobati prin HCL 132/2017 denumit "Inlocuire inel de apa pentru alimentare Spitalul Clinic de urgenta pentru copii Sf Ioan Galati," (obiectiv avut în vedere a se finaliza în 2020); Valoarea totala a lucrarii conform indicatorilor tehnico-economici aprobati prin HCL este de 860.000 lei, sume care vor fii solicitate de la Primaria Municipiului Galati .Sursa de finantare: subventii buget local;**
14. Pentru **Obiectivul nr. 14 Imbunatatirea in permanenta a rețelei informatice si dotarea cu sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri, etc., echipamente noi si performante, precum si servii de service ale acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic); Valoarea alocata pentru achizitia de echipamente noi ar fii cam de 300.000 lei annual la care se adauga 300.000 valoarea alocata intretinerii echipamentelor si service-ului programelor informatice achizitionate .Sumele acestea vor creste anual in fuctie de nevoi si ajustate cu inflatia.**

OBIECTIVE TERMEN MEDIU 2019-2020

15. Pentru **Obiectivul nr. 15: Desfășurarea de activități pentru menținerea clasificării spitalului în categoria II M de competență conform Ordinului ministrului sănătății nr. 667 din 24.05.2011, prin aplicarea prevederilor Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență**—sumele care se vor utiliza pentru achiziționarea (la nevoie) de aparatură medical și echipamente medicale performante necesare menținerea clasificării spitalului potrivit criteriilor minime obligatorii prevăzute în O.M.S. nr. 323 / 2011, sunt cuprinse în sumele destinate îndeplinirii Obiectivului nr. 13 din prezentul plan.
16. Pentru **Obiectivul nr. 16: Clasificarea spitalului în nivel II B de competență din punct de vedere al capacităților de urgență, conform O.M.S. nr. 1764 / 2006 cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale și dezvoltarea resurselor umane proprii:**
 - a) Sumele care se vor utiliza pentru achiziționarea de aparatură medicala și echipamente medicale performante necesare îndeplinirii cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II B de competență din punct de vedere al capacităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006, sunt cuprinse în sumele destinate îndeplinirii Obiectivului nr. 13 din prezentul plan.
 - b) Sumele care se vor utiliza pentru efectuarea de reparații curente / amenajare și dotarea acestora în scopul conformării la cerințele minimale pe care trebui esă le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II B de competență din punct de vedere al capacităților

de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006, sunt cuprinse în sumele destinate îndeplinirii Obiectivului nr. 11 din prezentul plan.

- c) Cursuri de perfectionare a personalului din intreg spitalului conform planului de perfectionare anual etc.
- d) Soluții pentru extinderea Compartimentului Primire Urgenta.

17. Pentru Obiectivul nr. 17: Planificarea și implementarea anuală a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic) – sumele necesare implementării recomandărilor celor mai concludente de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților, sunt cuprinse anual – după caz – în sumele destinate îndeplinirii Obiectivului nr. 13 și Obiectivului nr. 11 din prezentul plan.

18. Pentru Obiectivul nr. 18 Dezvoltarea structurii organizatorice a spitalului, precum și elaborarea și implementarea unui unei noi organigrame, cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic); Pentru acest obiectiv nu sunt necesare alocări foarte mari ci doar resurse umane și demersuri la Minister cu fundamentări pentru modificările de structură necesare.

19. Pentru Obiectivul 19 -Achiziționarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN 1,5 TESLA precum și demersuri pentru amenajarea spațiului unde acesta va fi instalat; Suma necesară pentru achiziția unui RMN 1,5 T ar fi de 600 mii EUR iar pentru amenajarea spațiului 300.000 lei. Sursa de finanțare :fonduri europene și cofinanțare subvenții buget local;

20. Pentru Obiectivul nr. 20 ; 21; 22;

20.Reabilitarea, modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat prin atragerea de fonduri europene precum și reanalizarea spațiilor unde funcționează Ambulatoriu integrat al spitalului și completarea cu cabinetele de specialitate .

21.Reabilitarea, modernizarea și dotarea Compartimentului Primire Urgenta, prin atragerea de fonduri europene, precum și transformarea acestuia în Unitate Primiri Urgențe.

22.Reabilitare și eficientizare a energetica a Corpului de clădire A. Intocmire documentatie tehnica și atragerea de fonduri europene pentru eficientizarea energetica a clădirii spitalului;

Pentru cele 2 obiective strategice vor fi întocmite studiile de fezabilitate cu finanțare de la bugetul local. Astfel conform estimărilor indicatorilor tehnico-economici din studiile de fezabilitate , sumele necesare îndeplinirii celor 2 obiective ar fi de 6 milioane EUR .Sursa de finanțare : fonduri europene și cofinanțare subvenții buget local;

Valoarea cu aproximație a obiectivului 22 ar fi 2 milioane EUR; Sursa de finanțare : fonduri europene și cofinanțare subvenții buget local;

21. Pentru Obiectivul nr. 23; 24;25;26;

23.Promovarea sănătății personalului spitalului, păstrarea și dezvoltarea capacităților fizice și psihice ale personalului asistat, în scopul îndeplinirii sarcinilor specifice ce îi revin acestuia (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

24. Prestarea de servicii medicale de calitate, eficiente, în scopul refacerii în cel mai scurt timp posibil a stării de sănătate a persoanelor asistate (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

25. Identificarea factorilor de risc cu impact asupra stării de sănătate a personalului spitalului și aplicarea măsurilor necesare diminuării și eliminării acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

26. Promovarea conceptului de medicină a omului sănătos prin programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic).

Pentru realizarea acestor obiective nu sunt necesare alocări financiare ci doar alocări de resurse umane. Singurele alocări bugetare ar fi pentru publicitate și promovare.

22. Pentru Obiectivul nr. 27 Organizarea, dotarea și încadrarea cu personal, potrivit normelor legale în vigoare, a Serviciului de primire-internare a bolnavilor;

Demersurile pentru modificarea statutului de funcții și a Organigramei nu necesită alocări suplimentare. Alocarea bugetară pentru îndeplinirea acestui obiectiv se referă la cheltuielile de personal pentru încadrarea de medici, asistente medicale și infirmiere/ingrijitoare.

OBIECTIVE TERMEN LUNG 2021-2024

23. Pentru Obiectivul nr. 28 Planificarea și implementarea în cadrul spitalului a conceptului de "audit clinic"; Sumele alocate pentru realizarea acestui obiectiv sunt cele cu instruirea și perfecționarea personalului din spital și cheltuieli de birotică. Valoarea totală estimată pentru cursurile de audit clinic ar fi de 60.000 lei.

24. Pentru Obiectivul nr. 29 "Constituirea la nivelul spitalului a unei rezerve de resurse utilizabile în caz de dezastru natural și catastrofă prin: organizarea unui depozit de calamități, inventarierea serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă și asigurarea unor soluții de rezervă pentru asigurarea stocurilor minime necesare de medicamente și materiale sanitare prezente obligatoriu la nivelul depozitului pentru calamități, asigurarea unei rezerve de paturi și pături suplimentare; Alocările bugetare ar fi cu realizarea acestui spațiu pentru depozitarea tuturor echipamentelor. Valoarea estimată ar fi de aproximativ 800.000 lei.

25. Pentru Obiectivul nr. 30 Reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi", conform reglementărilor în vigoare; În primul rând trebuie găsită cea mai bună soluție pentru identificarea sau amenajarea unui spațiu pentru spitalizarea de zi conform Ordinului MS 1096/2016;

Sumele alocate vor fi pentru igienizări ale spațiilor identificate în vederea realocării spitalizării de zi. Sumele necesare ar fi de 500.000 lei.

26. Pentru Obiectivul nr. 31 Reamenajare și dotare Laborator Clinic analize medicale cu o structură pentru cercetare denumită „Centrul de genomica medicală”; Sumele necesare amenajării unui spațiu pentru genomica medicală ar fi de 50.000 lei. Pentru dotarea cu aparatură necesară îndeplinirii acestui obiectiv ar fi de 2.500.000 lei, sume pentru care Comitetul Director va face demersuri la Bugetul local.

27. Pentru Obiectivul nr. 32 Realizarea unui lucrări ample de modernizare a rețelei de gaze

medicale pentru spital. **Proiectul denumit "Redimensionare și reconfigurare rețele gaze medicale la Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii "Sf. Ioan" – Galați prin atragerea de fonduri europene.** Pentru realizarea acestui obiectiv sumele estimate ar fi de 3.000.000 lei sume care se vor obtine de la bugetul local sau din fonduri europene. Aceste lucrari vor duce la reabilitarea in intregime a rețelei de gaze medicale interioare si exterioare.

- 28. Pentru Obiectivul nr. 33 Lucrari de montare a doua lifturi exterioare cu fonduri de la bugetul local sau venituri proprii.** Aceste lifturi exterioare urmeaza sa rezolve o parte din circuitele spitalului avand in vedere ca in acest moment spitalul detine doar 2 lifturi centrale si doua lifturi in lateral stanga si dreapta cladirii. Avand in vedere cresterea numarului de personal, a studentilor si pacientilor, supraetajarile corpurilor de cladire este necesar a fi luate masuri pentru realizarea acestei lucrari .Sumele necesare pentru indeplinirea acestui obiectiv ar fi estimate la 5.300.000 lei.
- 29. Pentru Obiectivul nr. 34 -Lucrari de modernizare, recompartimentare si igienizare a etajului 3 respectiv a Sectiei Clinice de chirurgie - ortopedie, a Sectiei Clinice ATI si a Blocului operator. (prin atragerea de fonduri europene sau fonduri de la bugetul local)** Sumele estimate pentru acest obiectiv ar fi de 1.500.000 lei .
- 30. Pentru Obiectivul nr. 35 -Lucrari de refacere in totalitate a reței electrice interioare de spital prin redimensionare si reconfigurare rețele electrice interioare spital;**
Sumele estimate pentru realizarea acestor lucrari de refacere in totalitate a rețelei electrice interioare ar fi de 17.000.000 lei
- 31. Pentru Obiectivul nr. 36 -Realizarea unei cladiri noi, pe mai multe nivele conform legislatie isi cerintelor actuale denumita „Pavilion administrativ” care va prelua tot personalul tehnico-administrativ eliberand spatiile pentru servicii medicale.**
Pentru realizarea acestui obiectiv sumele necesare ar fi de aproximativ 1.500.000 lei.
- 32. Pentru Obiectivul nr. 37- Achizitia de placute, indicatoare afise, marcaje etc pentru toate sectiile si spatiile din spital, inclusiv curțile interioare.**Pentru realizarea acestuia obiectiv sumele estimate ar fi de 200.000 lei.
- 33. Pentru Obiectivul nr. 38 si Obiectivul nr. 39**
38.Lucrari de instalare a unui sistem de alarmare pentru fiecare pat si toaleta numit Sora-Mama (nurse-call) pentru toate sectiile de spital cu transmiterea starii de alerta la personalul medical din cabinetele asistentelor medicale.
39.Lucrari de instalare butoane panica in toate sectiile spitalului în caz de manifestări agresive ale pacienților/ aparținătorilor cu apelare directa la agentii de pază spital
Sumele necesare pentru indeplinirea Obiectivului 38 -apel nurse call ar fi de 550.000 lei iar pentru sistemul de butoane de panica ar fii de 60.000 lei.
- 34. Pentru Obiectivul nr. 40- Lucrari pentru reabilitarea, modernizarea si dotarea cu aparatura de ultima generatie a sectiilor exterioare ale spitalului, respectiv Sectia de recuperare neuropsihomotorie si Centrul de sanatate mintala.**
Pentru aceste lucrari de reabilitare sumele estimate ar fi de 3 mil de eur.
- 35. Pentru Obiectivul nr. 41- Construirea unui Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti cu zone de cercetare medicala și relaxare;**
Sumele estimate pentru realizarea acestui obiectiv ar fi de aproximativ 2.000.000 lei.

Anexe:

- **Anexa 1** – „*Activități și responsabilități emergente obiectivelor strategice ale Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan”Galati (pe termen scurt, mediu și lung)*”, 85 file;
- **Anexa 2** - "*Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire a Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan”Galati și a pieței de servicii de sănătate din teritoriul acoperit de acesta*", 48 file.

**Director medical,
Dr. Badiu Geta**



**Intocmit,
Ec. Closca Laura**



SPITALUL CLINIC DE URGENTA PENTRU COPII "SF.IOAN" GALATI
Str.Ghe.Asachi,nr.2,Galati
[Tel:0236/469100](tel:0236469100).[Fax.0236/469849](tel:0236469849)
E-mail:spurgcopgl@mail.com Web:www.spcopgalati.ro

ANMCS
unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

ANEXA nr. 1 la Planul strategic nr 14503/22.12.2017

**ACTIVITĂȚI ȘI RESPONSABILITĂȚI EMERGENTE
OBIECTIVELOR STRATEGICE
ALE
SPITALULUI CLINIC DE URGENTA PENTRU COPII
„SF.IOAN” GALATI**



I. OBIECTIVE

Obiectivele din prezentul plan au fost stabilite prin luarea în considerare a mai multor factori, dintre care enumerăm pe cei mai importanți, după cum urmează:

- Misiunea, viziunea și valorile declarate ale spitalului;
- Structura organizatorică actuală a Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galatiși posibilitatea proiectării în viitorul apropiat a unei structuri organizatorice noi care să răspundă nevoilor de îngrijiri a populației din zona deservită de către spital;
- Structura personalului, pe categorii profesionale în raport cu prevederile statului de organizare;
- Indicatorii financiari-contabili și indicatori de performanță ai spitalului;
- Analiza SWOT specifică Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galatiși;
- ” *Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire a Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galatiși a pieței de servicii de sănătate din teritoriul acoperit de acesta*” (Anexă la prezentul Plan), în baza surselor de date menționate în aceasta;

A. Obiective strategice generale

- 1) Creșterea prestigiului Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galați ca instituție sanitară cu paturi;
- 2) Implicarea permanentă a spitalului în activități de cercetare științifică, activități cu caracter medical pe plan național, precum și în activități medicale locale și regionale;
- 3) Realizarea dezideratului de excelență în asigurarea serviciilor spitalicești în cadrul tuturor microstructurilor spitalului, prin raportare permanentă la referințele, standardele, criteriile și cerințele care vizează managementul calității în spitale stabilite de către A.N.M.C.S.
- 4) Adaptarea, dezvoltarea și diversificarea panelului de servicii medicale oferite, în funcție de adresabilitatea și problemele de sănătate ale populației țintă;
- 5) Preocupare permanentă pentru introducerea de aparatură și dispozitive medicale performante, precum și de protocoale și proceduri medicale moderne;
- 6) Îmbunătățirea calității și a performanței actului medical;
- 7) Îmbunătățirea permanentă a condițiilor hoteliere furnizate pacienților internați în spital;
- 8) Dezvoltarea resurselor umane;
- 9) Crearea și dezvoltarea unui mediu favorabil pentru dezvoltarea educațională și profesională a întregului personal angajat al spitalului;
- 10) Îmbunătățirea permanentă a condițiilor de protecție și siguranță a angajaților, pacienților internați, vizitatorilor/apartinătorilor, precum și a acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului.



B. Obiective pe termen scurt (2018):

1. Promovarea imaginii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati ca instituție sanitară de prestigiu (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
2. Îmbunătățirea permanenta a relaționării între conducerea spitalului și microstructurile subordonate, precum și crearea cadrului organizatoric pentru asigurarea participării angajaților spitalului la procesul decizional și documentarea corectă a acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
3. Analizarea și îmbunătățirea protocoalelor terapeutice și de îngrijiri medicale, a procedurilor de sistem/operaționale implementate la nivelul spitalului, precum și elaborarea și implementarea de protocoale terapeutice și de îngrijiri medicale, proceduri de sistem/operaționale noi la nivelul spitalului în funcție de dezvoltarea panelului de servicii medicale de specialitate furnizate de către spital, cu impact direct în **îmbunătățirea calității și performanței actului medical și în dezvoltarea resurselor umane proprii** (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
4. Dezvoltarea activității de cercetare științifică prin dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Universitatea “Dunarea de Jos”-Facultatea de Medicina si Farmacie Galati și derularea, după caz, a unor proiecte de studii de cercetare, în măsura identificării unor oportunități (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
5. Dezvoltarea componentei universitare a activității spitalului prin clinicizarea unor secții cu impact în **dezvoltarea resurselor umane proprii** spitalului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
6. Dezvoltarea condițiilor pentru protecția și siguranța angajaților spitalului, pacienților internați, vizitatorilor/aparținătorilor (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
7. Dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
8. Diverse lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
9. Pregătirea spitalului pentru reacreditare de către ANCMS înciclul II și III de acreditare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
10. Achiziționarea de aparatură medical, echipamente medicale și tehnice performante necesare furnizării și **îmbunătățirii calității și performanței actului medical** (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
11. Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor din locația spitalului de la adresa din strada Gheorghe Asachi nr.2 si Constructorilor nr.33A (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
12. Continuare și derularea contractului de lucrări privind instalarea unui “Sistem de ventilatie bucatarie si spalatorie la Spitalul Clinic de Urgenta pentru copii Sf.Ioan”,Galati ,H.C.L.nr. 133/2017, HCL 500/2017, (obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2018);
13. Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor de apa din locația spitalului de la adresa Strada Gheorghe Asachi nr.2 conform studiului de fezabilitate si indicatorilor tehnico-economici aprobat, denumita “Inlocuire inel de apa pentru alimentare Spitalul Clinic de urgenta pentru copii Sf Ioan Galati, HCL 132/2017”(obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2020);
14. Îmbunătățirea in permanenta a rețelei informatice si dotarea cu sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri, etc.,echipamente noi si performante, precum si contractarea de servicii de service ale acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);



C. Obiective cu termen mediu (2019- 2020):

15. Desfășurarea de activități pentru menținerea clasificării spitalului în categoria **III** de competență conform *Ordinului ministrului sănătății nr. 667 din 24.05.2011*, prin aplicarea prevederilor *Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență*.
16. Clasificarea spitalului în nivel II B de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform *Ordinului ministrului sănătății nr. 1764 din 22 decembrie 2006* cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale și dezvoltarea resurselor umane proprii
17. Planificarea și implementarea anuală a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic);
18. Dezvoltarea structurii organizatorice a spitalului, precum și elaborarea și implementarea unui unei noi organigrame, cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic);
19. Achiziționarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN 1,5 TESLA precum și demersuri pentru amenajarea spațiului unde acesta va fi instalat;
20. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat prin atragerea de fonduri europene precum și reanalizarea spațiilor unde funcționează Ambulatoriu integrat al spitalului și completarea cu cabinetele de specialitate .
21. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Compartimentului Primire Urgenta, prin atragerea de fonduri europene, precum și transformarea acestuia în Unitate Primiri Urgențe.
22. Reabilitare și eficientizare a energetica a Corpului de cladire A. Intocmire documentatie tehnica si atragerea de fonduri europene pentru eficientizarea energetica a cladirii spitalului ;

D. Obiective pe termen lung (2021 – 2024)

23. Promovarea sănătății personalului spitalului, păstrarea și dezvoltarea capacităților fizice și psihice ale personalului asistat, în scopul îndeplinirii sarcinilor specifice ce îi revin acestuia (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
24. Prestarea de servicii medicale de calitate, eficiente, în scopul refacerii în cel mai scurt timp posibil a stării de sănătate a persoanelor asistate (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
25. Identificarea factorilor de risc cu impact asupra stării de sănătate a personalului spitalului și aplicarea măsurilor necesare diminuării și eliminării acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);
26. Promovarea conceptului de medicină a omului sănătos prin programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic).
27. Organizarea, dotarea și încadrarea cu personal, potrivit normelor legale în vigoare, a Serviciului de primire-internare a bolnavilor;
28. Planificarea și implementarea în cadrul spitalului a conceptului de "audit clinic";
29. Constituirea la nivelul spitalului a unei rezerve de resurse utilizabile în caz de dezastru natural și catastrofă prin: organizarea unui depozit de calamități, inventarierea serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă și asigurarea unor soluții de rezervă pentru asigurarea stocurilor minime



necesare de medicamente și materiale sanitare prezente obligatoriu la nivelul depozitului pentru calamități, asigurarea unei rezerve de paturi și pături suplimentare;

30. Reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi", conform reglementărilor în vigoare; În primul rând trebuie găsită cea mai bună soluție pentru identificarea sau amenajarea unui spațiu pentru spitalizarea de zi conform Ordinului MS 1096/2016;
31. Reamenajare și dotare Laborator Clinic analize medicale cu o structură pentru cercetare denumită „Centrul de genomica medicală”;
32. Realizarea unei lucrări ample de modernizare a rețelei de gaze medicale pentru spital. Proiectul denumit “Redimensionare și reconfigurare rețele gaze medicale la Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii ”Sf. Ioan” – Galați prin atragerea de fonduri europene.
33. Lucrări de montare a două lifțuri exterioare cu fonduri de la bugetul local sau venituri proprii.
34. Lucrări de modernizare, recompartimentare și igienizare a etajului 3 respectiv a Secției Clinice de chirurgie - ortopedie, a Secției Clinice ATI și a Blocului operator.
35. Lucrări de refacere în totalitate a rețelei electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital
36. Realizarea unei clădiri noi, pe mai multe nivele conform legislației și cerințelor actuale denumită „Pavilion administrativ” care va prelua tot personalul tehnico-administrativ eliberând spațiile pentru servicii medicale.
37. Achiziția de plăcuțe, indicatoare afișe, marcaje etc pentru toate secțiile și spațiile din spital, inclusiv curțile interioare.
38. Lucrări de instalare a unui sistem de alarmare pentru fiecare pat și toaleta numită Sora-Mama (nurse-call) pentru toate secțiile de spital cu transmiterea stării de alertă la personalul medical din cabinetele asistentelor medicale.
39. Lucrări de instalare butoane panica în toate secțiile spitalului în caz de manifestări agresive ale pacienților/ aparținătorilor cu apelare directă la agenții de pază spital.
40. Lucrări pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea cu aparatură de ultimă generație a secțiilor exterioare ale spitalului, respectiv Secția de recuperare neuropsihomotorie și Centrul de sănătate mintală.
41. Construirea unui Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenți cu zone de cercetare medicală și relaxare.



1. Obiectivul nr. 1

Promovarea imaginii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati ca institutie sanitară de prestigiu (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Participarea la emisiuni tv /radio pentru prezentarea activității medicale desfășurate în spital	Neinclusiunea în emisiunile tv/radio a reprezentanților spitalului	Elaborarea unor materiale tv / audio de prezentare a spitalului bine fundamentate și atractive	- Managerul - Director medical; - Responsabil cu relații publice și Medicii sefi de secție și medicii din spital
2	Elaborarea de materiale scrise de promovare a spitalului	Elaborarea unor materiale scrise de prezentare a spitalului superficiale	Elaborarea unor materiale scrise de prezentare a spitalului bine fundamentate și atractive	- Managerul - Director medical; Responsabil cu relații publice și Medicii sefi de secție și medicii din spital
3	Refacerea/actualizarea site-ului spitalului astfel încât acesta să devină un instrument de promovare a imaginii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati	Actualizarea cu întârziere sau lipsa actualizărilor necesare îmbunătățirii permanente a site-ului spitalului	Stabilirea de sarcini concrete în fișele de post ale responsabililor stabiliți cu actualizarea site-lui spitalului	- Structura informatică; - Serviciul statistică medicală; - Șefii tuturor microstructurilor care pun la dispoziție date/informații necesare actualizării site-lui.

Programarea activităților desfășurate

Nr. Crt.	Activități	Perioada
1	Participarea la emisiuni tv /radio pentru prezentarea activității medicale desfășurate în spital	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic
2	Elaborarea de materiale scrise de promovare a spitalului	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic
3	Refacerea/actualizarea site-ului spitalului astfel încât acesta să devină un instrument de promovare a imaginii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
	- 2018	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Promovarea imaginii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati ca instituție sanitară de prestigiu (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
Participarea la emisiuni tv /radio pentru prezentarea activității medicale desfășurate în spital																			
Elaborarea de materiale scrise de promovare a spitalului																			
Refacerea/actualizarea site-ului spitalului astfel încât acesta să devină un instrument de promovare a imaginii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati																			

1. Obiectivul nr. 2

Îmbunătățirea permanentă a relaționării între conducerea spitalului și microstructurile subordonate, precum și crearea cadrului organizatoric pentru asigurarea participării angajaților spitalului la procesul decizional și documentarea corectă a acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);



Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Instrumentarea conceptului de "Transparență decizională" la nivelul spitalului prin creerea pe serverul spitalului a unui folder special cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională" și întocmirea unei metodologii în baza căruia acesta să funcționeze, în scopul luării măsurilor necesare de implementare a Criteriului "01.02.05 <i>Procesul decizional de la toate nivelurile de management are în vedere condițiile specifice de organizare și funcționare ale spitalului</i> ", prevăzut în Anexa la OMS nr. 871/2016 pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor	Imposibilitatea de accesare a serverului spitalului de către toți angajații spitalului	Asigurarea condițiilor tehnice necesare ca fiecare angajat al spitalului să poată accesa serverul spitalului prin achiziționarea unui număr adecvat de stații de lucru	Biroul Management al calității serviciilor medicale Compartimentul Informatică Birou achiziții financiar contabil
2	Aducerea la cunoștința întregului personal al spitalului existența pe serverul spitalului a folderului special cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională" și rolul acestuia	Neinformarea întregului personal al spitalului privind existența pe serverul spitalului a folderului special cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională" și rolul acestuia	Informarea scrisă (prin postarea unei informări pe serverul spitalului) și orală a întregului personal al spitalului, într-o ședință cu întreg personalul, privind existența pe serverul spitalului a folderului special cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională" și rolul acestuia, precum și elaborarea unui manual/metodologii de accesare și folosire a acestui folder.	Biroul Managementul calității Compartimentul Informatică
3	Postarea de rapoarte privind propunerile/sugestiile formulate în domeniul îmbunătățirii managementului calității și elaborarea de acte normative interne, în vederea consultării angajaților	Neelaborarea de rapoarte informative periodice privind propunerile/sugestiile formulate în domeniul îmbunătățirii managementului calității	Elaborare a unei proceduri operaționale privind instrumentarea conceptului de "Transparență decizională"	Biroul Managementul calității Toate structurile spitalului



4	Monitorizarea permanentă a folderului cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională"	Nemonitorizarea permanentă a folderului special cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională"	Centralizarea permanentă a propunerilor formulate de către personalul unității și prezentarea acestora spre analiza conducerii spitalului, odată cu înaintarea propunerii care a făcut obiectul consultării.	Biroul Managementul calității Compartimentul Informatică
5	Integrarea, după caz, a propunerilor formulate de către angajați în domeniul îmbunătățirii managementului calității și elaborarea de acte normative interne	Lipsa propunerilor formulate	Aducerea în permanență la cunoștința angajaților a propunerilor formulate în folderului special cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională" și solicitarea de propuneri	Biroul Managementul calității Compartimentul Informatică

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Instrumentarea conceptului de "Virtual Library/Transparență decizională" la nivelul spitalului prin creerea pe serverul spitalului a unui folder special cu denumirea "Transparență decizională" și întocmirea unei metodologii în baza căruia acesta să funcționeze, în scopul luării măsurilor necesare de implementare a Criteriului "01.02.05 Procesul decizional de la toate nivelurile de management are în vedere condițiile specifice de organizare și funcționare ale spitalului", prevăzut în Anexa la OMS nr. 871/2016 pentru aprobarea Procedurilor, standardelor și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic
2	Aducerea la cunoștința întregului personal al spitalului existența pe serverul spitalului a folderului special cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională" și rolul acestuia	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic
3	Postarea de rapoarte informative periodice privind propunerile/sugestiile formulate în domeniul îmbunătățirii managementului calității și elaborarea de acte normative interne, în vederea consultării angajaților	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic
4	Monitorizarea permanentă a folderului cu denumirea "Virtual Library/Transparență decizională"	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic
5	Integrarea, după caz, a propunerilor formulate de către angajați în domeniul îmbunătățirii managementului calității și elaborarea de acte normative interne	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
		Îmbunătățirea permanentă a relaționării între conducerea spitalului și microstructurile subordonate, precum și crearea cadrului organizatoric pentru asigurarea participării angajaților spitalului la procesul decizional și documentarea corectă a acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																	
Instrumentarea conceptului de "Virtual Library" la nivelul spitalului prin creerea pe serverul spitalului a unui folder special cu denumirea "Transparență decizională" și întocmirea unei metodologii în baza căruia acesta să funcționeze,																			
Aducerea la cunoștința întregului personal al spitalului existența pe serverul spitalului a folderului special cu denumirea "Virtual Library" și rolul acestuia																			
Postarea de rapoarte informative periodice privind propunerile/sugestiile formulate în domeniul îmbunătățirii managementului calității și elaborarea de acte normative interne, în vederea consultării angajaților																			
Monitorizarea permanentă a folderului cu denumirea "Virtual Library"																			
Integrarea, după caz, a propunerilor formulate de către angajați în domeniul îmbunătățirii managementului calității și elaborarea de acte normative interne																			

2. Obiectivul nr. 3

Analizarea și îmbunătățirea protocoalelor terapeutice și de îngrijiri medicale, a procedurilor de sistem/operaționale implementate la nivelul spitalului, precum și elaborarea și implementarea de protocoale terapeutice și de îngrijiri medicale, proceduri de sistem/operaționale noi la nivelul spitalului în funcție de dezvoltarea panelului de servicii medicale de specialitate furnizate de către spital, cu impact direct în **îmbunătățirea calității și performanței actului medical** (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);



Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Analizarea și îmbunătățirea și de îngrijiri medicale, a procedurilor operaționale implementate la nivelul spitalului	Analizarea cu superficialitate și neactualizarea și de îngrijiri medicale, a procedurilor operaționale implementate în conformitate cu legislația în vigoare	<ul style="list-style-type: none"> - Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Întocmirea unei proceduri de sistem cu denumirea "Procedură privind elaborarea procedurilor", în conformitate cu anexa nr. 2 din Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 400/2015; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente; 	<ul style="list-style-type: none"> - Șefii de microstructuri; - Comisia cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemelor proprii de control intern/managerial; - Biroul management al calității serviciilor medicale; - Comisia de coordonare a implementării managementului calității serviciilor și siguranței pacienților - Consiliul medical; - Comitetul director
		Nerespectarea și de îngrijiri medicale, a procedurilor operaționale implementate	Monitorizarea respectării și de îngrijiri medicale, a procedurilor operaționale implementate	<ul style="list-style-type: none"> - Șefii de microstructuri; - Comisia de analiză a rezultatelor utilizării procedurilor operaționale de îngrijiri medicale, protocoalelor și ghidurilor de practică adoptate în spital; - Biroul management al calității serviciilor medicale;
2	Elaborarea și implementarea de noi și de îngrijiri, proceduri și algoritmi de investigații, diagnostic sau tratament	Elaborarea documentelor incorectă sau neconformă cu posibilitățile și aparatură medicală și încadrarea cu personal de specialitate	<ul style="list-style-type: none"> - Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente 	<ul style="list-style-type: none"> - Șefii de microstructuri; - Comisia de analiză a rezultatelor utilizării procedurilor operaționale de îngrijiri medicale, protocoalelor și ghidurilor de practică adoptate în spital; - Biroul management al calității serviciilor medicale;
		Neimplementarea sau nerespectarea noilor protocoale, algoritmi de investigații, diagnostic sau tratament și a noilor proceduri operaționale	Monitorizarea respectării și de îngrijiri medicale, a procedurilor operaționale elaborate	<ul style="list-style-type: none"> - Șefii de microstructuri; - Comisia de analiză a rezultatelor utilizării procedurilor operaționale de îngrijiri medicale, protocoalelor și ghidurilor de practică adoptate în spital; - Biroul management al calității serviciilor medicale;



Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Analizarea și îmbunătățirea protocoalelor terapeutice și de îngrijiri medicale, a procedurilor operaționale implementate	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic
2	Elaborarea și implementarea de noi protocoale terapeutice, proceduri și algoritmi de investigații, diagnostic sau tratament	Permanent pe durata de valabilitate a Planului strategic

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
	- 2018	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Analizarea și îmbunătățirea protocoalelor terapeutice și de îngrijiri medicale, a procedurilor de sistem/operaționale implementate la nivelul spitalului, precum și elaborarea și implementarea de protocoale terapeutice și de îngrijiri medicale, proceduri de sistem/operaționale noi la nivelul spitalului în funcție de dezvoltarea panelului de servicii medicale de specialitate furnizate de către spital, cu impact direct în îmbunătățirea calității și performanței actului medical și în dezvoltarea resurselor umane proprii (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
Analizarea și îmbunătățirea protocoalelor terapeutice și de îngrijiri medicale, a procedurilor operaționale implementate																			
Elaborarea și implementarea de noi protocoale terapeutice, proceduri și algoritmi de investigații, diagnostic sau tratament																			

3. Obiectivul nr. 4

Dezvoltarea activității de cercetare științifică prin dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Universitatea "Dunarea de Jos"-Facultatea de Medicină și Farmacie Galați și derularea, după caz, a unor proiecte de studii de cercetare, în măsura identificării unor oportunități (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);



Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Implicarea spitalului în studii clinice sau grand-uri de cercetare, în colaborare cu Universitatea „Dunarea de Jos” Galati sau alte instituții	Neobținerea acreditării pentru efectuarea de studii clinice	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	Consiliu medical
		Neîncheierea de contracte pentru efectuarea de studii clinice sau grand-uri de cercetare	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	Consiliu medical
2	Semnarea unui parteneriat de colaborare cu Facultatea de Medicina si Farmacie Galati (în situația identificării unor teme comune de cercetare științifică)	Elaborarea incorectă a contractului de parteneriat	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	Comitetul director
3	Participarea la manifestări științifice medicale / congrese, pe plan național și internațional, cu lucrări științifice de specialitate	Elaborarea de lucrări științifice de specialitate de slabă calitate	Consilierea persoanelor ce elaborează lucrări științifice de specialitate	Consiliu medical

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Implicarea spitalului în studii clinice sau grand-uri de cercetare, în colaborare cu UMF GALATI sau alte instituții	Permanent, începând cu sem. I/2018 pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic
2	Semnarea unui parteneriat de colaborare cu Facultatea de Medicina si Farmacie Galati (în situația identificării unor teme comune de cercetare științifică)	
3	Participarea la manifestări științifice medicale, pe plan național și internațional, cu lucrări științifice de specialitate	



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Dezvoltarea activității de cercetare științifică prin dezvoltarea relațiilor de colaborare cu Universitatea “Dunarea de Jos”-Facultatea de Medicina și Farmacie Galati și derularea, după caz, a unor proiecte de studii de cercetare, în măsura identificării unor oportunități (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
Implicarea spitalului în studii clinice sau grand-uri de cercetare, în colaborare cu UMF GALATI sau alte instituții																			
Semnarea unui parteneriat de colaborare cu Facultatea de Medicina și Farmacie Galati (în situația identificării unor teme comune de cercetare științifică)																			
Participarea la manifestări științifice medicale, pe plan național și internațional, cu lucrări științifice de specialitate																			

4. Obiectivul nr. 5

Dezvoltarea componentei universitare a activității spitalului prin clinicizarea unor secții cu impact în dezvoltarea resurselor umane proprii spitalului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Colaborare strânsă cu UMF GALATI și implicarea de medicilor din spital în activitatea clinică universitară	Colaborare deficitară sau inexistentă cu UMF GALATI	Elaborarea unui contract de colaborare cu UMF GALATI	Consiliu medical Avocat/Consilier juridic
2	Crearea la nivelul spitalului a unei baze materiale performante de instruire practică pentru studenți și medici.	Insuficiența spațiilor în care să se desfășoare procesul didactic; Dotarea tehnică deficitară a secțiilor și a spațiilor în care se desfășoară procesul didactic;	Achiziționarea de aparatură și echipamente medicale necesare constituirii unei baze de pregătire de specialitate performante; -Identificarea de noi spații în care să se desfășoare învățământul.	Consiliu medical Biroul achizițiilor și contractării



3	Integrarea clinică la nivelul secțiilor spitalului a unor cadre universitare din cadrul UMF GALATI	Inexistența în statul de personal al spitalului a unor funcții medicale ce pot fi ocupate de cadre universitare	Adaptarea statului de personal	Serviciu RUNOS Consiliu medical Comitet director Consiliu de administrație
---	--	---	--------------------------------	--

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Colaborare strânsă cu UMF GALATI și implicarea de medicilor din spital în activitatea clinică universitară	Permanent, începând cu sem. I/2018 pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic
2	Crearea la nivelul spitalului a unei baze materiale performante de instruire practică pentru studenți și medici.	
3	Integrarea clinică la nivelul secțiilor spitalului a unor cadre universitare din cadrul UMF GALATI	

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
	- 2018	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Dezvoltarea componentei universitare a activității spitalului prin clinicizarea unor secții cu impact în dezvoltarea resurselor umane proprii spitalului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
Colaborare strânsă cu UMF GALATI și implicarea de medicilor din spital în activitatea clinică universitară																			
Crearea la nivelul spitalului a unei baze materiale performante de instruire practică pentru studenți și medici.																			
Integrarea clinică la nivelul secțiilor spitalului a unor cadre universitare din cadrul UMF GALATI																			

5. Obiectivul nr. 6

Dezvoltarea condițiilor pentru protecția și siguranța angajaților spitalului, pacienților internați, vizitatorilor/apartinătorilor (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);



Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniu securitate și sănătate în muncă	Disfuncționalități în activitatea de pregătire a personalului	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Responsabil SSM - CPCIN - Sef Serviciul administrativ
2	Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniu apărării împotriva incendiilor	Disfuncționalități în activitatea de pregătire a personalului	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Responsabil AÎI
3	Achiziționarea și instalarea unor afișe, marcaje, indicatoare (inclusiv pentru nevăzători) etc. de avertizare (care să asigure atenționarea personalului angajat al spitalului, pacienților și vizitatorilor asupra existenței unor riscuri), precum și privind anumite trasee/circuite	Lipsa fondurilor necesare	Alocarea de fonduri financiare	- Sef Serviciul administrativ - Șef birou achiziții - Responsabil SSM - Responsabil AÎI - Membrii B.M.C.S.M.
4	Asigurarea echipamentului de protecție pentru personalul angajat al spitalului, pacienții internați și pentru vizitatori/însoțitori ai pacienților internați	Disfuncționalități în asigurarea echipamentului de protecție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Sef Serviciul administrativ - Biroul achiziții și contractări

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniu securitate și sănătate în muncă	Permanent
2	Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniu apărării împotriva incendiilor	Permanent
3	Achiziționarea și instalarea unor afișe, marcaje, indicatoare etc. de avertizare care să asigure atenționarea personalului angajat al spitalului, pacienților și vizitatorilor asupra existenței unor riscuri	2019
4	Asigurarea echipamentului de protecție pentru personalul angajat al spitalului, pacienții internați și pentru vizitatori/însoțitori ai pacienților internați	Permanent, funcție de bugetul la dispoziție



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Dezvoltarea componentei universitare a activității spitalului prin clinicizarea unor secții cu impact în dezvoltarea resurselor umane proprii spitalului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniu securitate și sănătate în muncă																			
Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniu apărării împotriva incendiilor																			
Achiziționarea și instalarea unor afișe, marcaje, indicatoare etc. de avertizare care să asigure atenționarea personalului angajat al spitalului, pacienților și vizitatorilor asupra existenței unor riscuri																			
Asigurarea echipamentului de protecție pentru personalul angajat al spitalului, pacienții internați și pentru vizitatori/însoțitori ai pacienților internați																			

6. Obiectivul nr. 7

Dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea unui plan de acțiune pentru dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau superficială a planului de acțiune pentru acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului	Studierea legislației și reglementărilor în vigoare	- Responsabil cu SSM și protecția mediului - Sef Serviciul administrativ
2	Estimarea costurilor și	Resurse financiare insuficiente	Reanalizarea bugetului de venituri și	Comitet director

	identificarea surselor de finanțare		cheltuieli și identificarea de surse de finanțare	
3	Analizarea și aprobarea în ședința comitetului director a planului	Neaprobarea propunerilor și soluțiilor înaintate	Studierea legislației și reglementărilor în vigoare	Comitet director
4	Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniul protecției mediului	Disfuncționalități în programarea și organizarea unor instructaje teoretice și practice	Elaborarea unui plan de pregătire a personalului angajat al spitalului în domeniul protecției mediului	- Responsabil SSM și protecția mediului - CPCIN - Sef Serviciul administrativ
5	Asigurarea suportului logistic pentru implementarea planului de acțiune	Disfuncționalități în asigurarea suportului logistic	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Director administrativ - Biroul achiziții
6	Reamenajarea spațiilor pentru depozitarea temporară a deșeurilor menajere, deșeurilor medicale și deșeurilor reciclabile	Neefectuarea unei planificări a lucrărilor	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	-Sef Serviciul administrativ
		Disfuncționalități în aprovizionarea cu materiale, alocarea de resurse financiare și umane	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Sef Serviciul administrativ - Director financiar - Biroul Achiziții și contractări

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea unui plan de acțiune pentru dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului	Sem. III/2018
2	Estimarea costurilor și identificarea surselor de finanțare	Sem. III/2018
3	Analizarea și aprobarea în ședința comitetului director a planului	Sem. III/2018
4	Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniul protecției mediului	Permanent
5	Asigurarea suportului logistic pentru implementarea planului de acțiune	Funcție de bugetul la dispoziție
6	Reamenajarea spațiilor pentru depozitarea temporară a deșeurilor menajere, deșeurilor medicale și deșeurilor reciclabile	Se vor respecta termenii prevăzuți în plan



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
Elaborarea unui plan de acțiune pentru dezvoltarea acțiunilor preventive de asigurare a protecției mediului																			
Estimarea costurilor și identificarea surselor de finanțare																			
Analizarea și aprobarea în ședința comitetului director a planului																			
Actualizarea pregătirii personalului angajat al spitalului în domeniu protecției mediului																			
Asigurarea suportului logistic pentru implementarea planului de acțiune	Funcție de bugetul la dispoziție																		
Reamenajarea spațiilor pentru depozitarea temporară a deșeurilor menajere, deșeurilor medicale și deșeurilor reciclabile	Se vor respecta termenele prevăzute în plan																		

7. Obiectivul nr. 8

Diverse lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea de propuneri privind lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind lucrări de renovare, întreținere și igienizare	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Sef administrativ - Consiliu medical



2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare și alocarea de resurse financiare	Neaprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice înaintate	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	-Comitet director
		Resurse financiare insuficiente	- Reanalizarea bugetului de venituri și cheltuieli și identificarea de surse de finanțare suplimentare	Comitet director
3	Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare.	Neefectuarea unei planificări a lucrărilor de renovare, întreținere și igienizare.	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Sef Serviciul administrativ -Șef CPCIN
4	Efectuarea lucrărilor de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare.	Disfuncționalități în aprovizionarea cu materiale, alocarea de resurse financiare și umane	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Sef Serviciul administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea de propuneri privind lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare	Anual în trim. IV
2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare și alocarea de resurse financiare	Anual în trim. IV
3	Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare.	Anual în trim. IV
4	Efectuarea lucrărilor de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare.	Se vor respecta termenele prevăzute în planul de lucrări elaborat anual

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Diverse lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare (obiectiv avut în vedere pe întreg aperiodă de valabilitate a Planului strategic);																			
Elaborarea de propuneri privind lucrări de	Trim														Trim		Trim		Trim

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
reparații curente/renovare, întreținere și igienizare	IV													IV		IV		IV	
Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare și alocarea de resurse financiare	Trim IV													Trim IV		Trim IV		Trim IV	
Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare.	Trim IV													Trim IV		Trim IV		Trim IV	
Efectuarea lucrărilor de reparații curente/renovare, întreținere și igienizare.	Se vor respecta termenele prevăzute în planul de lucrări elaborat anual																		

8. Obiectivul nr. 9

Pregătirea spitalului pentru reacreditare de către ANCMS în ciclul II și III de acreditare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Analizarea reglementărilor ANCMS privind reacreditarea spitalelor	Analizarea superficială sau incompletă a reglementărilor ANCMS privind reacreditarea spitalelor	Studierea legislației și reglementărilor în vigoare	Comitet director Biroul management al calității
2	Desfășurarea activităților de autoevaluare conform „Planificării efectuate de către personalul Biroului managementul calității serviciilor medicale în anul ”	Suprapunerea de activități dată fiind lipsa timpului necesar desfășurării acestora.	Planificarea riguroasă a tuturor activităților derulate în cadrul B.M.C.S.M.	Biroul management al calității
3	Stabilirea responsabilităților privind desfășurarea activităților pentru reacreditarea spitalului	Nu se stabilesc responsabilități clare privind desfășurarea activităților	Stabilirea unor responsabilități clare privind desfășurarea activităților	Comitet director Biroul management al calității
4	Monitorizarea periodică a desfășurării	Disfuncționalități în activitatea de	Elaborarea unor planuri de măsuri	Comitet director

	activităților pentru reacreditarea spitalului	monitorizare	punctuale după fiecare etapă de desfășurare a activităților de autoevaluare	Biroul management al calității
5	Desfășurarea vizitei propriu-zise la spital a comisiei de evaluare nominalizată prin Ordin al președintelui A.N.M.C.S.	Nu se asigură punerea la dispoziție a tuturor documentelor necesare validării conformității cu indicatorii, cerințele și criteriile standardelor de acreditare	Gestionarea și aplanarea eventualelor situații tensionate determinate de vizita comisiei de evaluare a ANMCS	- Comisia de coordonare a implementării managementului calității serviciilor și siguranței pacienților; - Responsabili liste de verificare
6	Comunicarea permanentă cu A.N.M.C.S., în cadrul procesului de monitorizare reglementat prin O.M.S. 639/2016	Nu se înaintează documentele solicitate de ANCMS la timp sau sunt documente incomplete	Înaintarea documentelor solicitate de ANCMS la timp	Comitet director Biroul management al calității

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Analizarea reglementărilor ANMCS privind reacreditarea spitalelor	Permanent
2	Desfășurarea activităților de autoevaluare conform „Planificării efectuate de către personalul Biroului managementul calității serviciilor medicale în anul ”	Permanent
3	Stabilirea responsabilităților privind desfășurarea activităților pentru reacreditarea spitalului	Permanent
4	Monitorizarea periodică a desfășurării activităților pentru reacreditarea spitalului	Permanent
5	Desfășurarea vizitei propriu-zise la spital a comisiei de evaluare nominalizată prin Ordin al președintelui A.N.M.C.S.	Trim. II/2020
6	Comunicarea permanentă cu A.N.M.C.S., în cadrul procesului de monitorizare reglementat prin O.M.S. 639/2016	Permanent

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Pregătirea spitalului pentru reacreditare de către ANCMS în ciclul II și III de acreditare (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Analizarea reglementărilor ANMCS privind re acreditarea spitalelor																			
Desfășurarea activităților de autoevaluare conform „Planificării efectuate de către personalul Biroului managementul calității serviciilor medicale în anul ”																			
Stabilirea responsabilităților privind desfășurarea activităților pentru re acreditarea spitalului																			
Monitorizarea periodică a desfășurării activităților pentru re acreditarea spitalului																			
Desfășurarea vizitei propriu-zise la spital a comisiei de evaluare nominalizată prin Ordin al președintelui A.N.M.C.S.																			
Comunicarea permanentă cu A.N.M.C.S., în cadrul procesului de monitorizare reglementat prin O.M.S. 639/2016																			

9. Obiectivul nr. 10

Achiziționarea de aparatură medical, echipamente medicale și tehnice performante necesare furnizării și îmbunătățirii calității și performanței actului medical (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic)

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Șefii de microstructuri; - Consiliul Medical; - Comitetul Director; - Biroul Achiziții

				publice
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Neaprobarea propunerilor înaintate de șefii de microstructuri	- Fundamentarea corectă a propunerilor înaintate	Comitet Director
		Nealocare de resurselor financiare pentru achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli	- Alocare de resurse financiare pentru achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale în funcție de veniturile spitalului	Director financiar contabil
		Neinclusiunea aparatului medical și echipamentelor medicale în PAAP-ul spitalului	- Elaborarea PAAP-ului pe baza propunerilor de achiziție de aparatură medicală și echipamente medicale	Biroul Achiziții publice
3	Elaborarea și înaintare, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	Întârzierea elaborării și înaintării către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
		Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Comitetul Director - Biroul Achiziții publice
4	Achiziția de aparatură medicală și echipamente medicale	Disfuncționalități privind procedurile de achiziții de aparatură și echipamente medicale	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	Anual în lunile oct-nov
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Anual în lunile octombrie - noiembrie
3	Elaborarea și înaintarea, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	Anual în lunile ianuarie
4	Achiziția de aparatură medicală și echipamente medicale	Pe întreg parcursul anului



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Achiziționarea de aparatură medical, echipamente medicale și tehnice performante necesare furnizării și îmbunătățirii calității și performanței actului medical (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic)																			
Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov
Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov
Elaborarea și înaintarea, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale	ian	ian			ian				ian				ian		ian		ian		ian
Achiziția de aparatură medicală și echipamente medicale	Pe întreg parcursul anului																		

10. Obiectivul nr. 11

Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor din locația spitalului de la adresa din strada Gheorghe Asachi nr.2 și Constructorilor nr.33A (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea de propuneri privind lucrări de reparații curente la instalațiile sanitare atât din	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind lucrări de renovare și întreținere la	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează	- Sef administrativ - Consiliu medical

	imobilul principal cat si din sectia exterioara	instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	documente.	
2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de reparații curente la instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara și alocarea de resurse financiare	Neaprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice înaintate	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	-Comitet director
		Resurse financiare insuficiente	- Reanalizarea bugetului de venituri și cheltuieli și identificarea de surse de finanțare suplimentare	Comitet director
3	Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de reparații curente la instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	Neefectuarea unei planificări a lucrărilor de renovare, întreținere la instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Sef Serviciul administrativ -Șef CPCIN
4	Efectuarea lucrărilor de reparații curente la instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	Disfuncționalități în aprovizionarea cu materiale, alocarea de resurse financiare și umane	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Sef Serviciul administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea de propuneri privind lucrări de reparații curente la instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	Anual în trim. IV
2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de reparații curente la instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	Anual în trim. IV
3	Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de reparații curente/ instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	Anual în trim. IV
4	Efectuarea lucrărilor de reparații curentela instalatiile sanitare atat din imobilul principal cat si din sectia exterioara	Se vor respecta termenele prevăzute în planul de lucrări elaborat anual



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017-2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor din locația spitalului de la adresa din strada Gheorghe Asachi nr.2 și Constructorilor nr.33A (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
Elaborarea de propuneri privind lucrări de reparații curente la instalațiile sanitare atât din imobilul principal cât și din secția exterioară	trim. IV				trim. IV				trim. IV				trim. IV		trim. IV		trim. IV		trim. IV
Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de reparații curente la instalațiile sanitare atât din imobilul principal cât și din secția exterioară	trim. IV				trim. IV				trim. IV				trim. IV		trim. IV		trim. IV		trim. IV
Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de reparații curente/ instalațiile sanitare atât din imobilul principal cât și din secția exterioară	trim. IV				trim. IV				trim. IV				trim. IV		trim. IV		trim. IV		trim. IV
Efectuarea lucrărilor de reparații curente la instalațiile sanitare atât din imobilul principal cât și din secția exterioară	Se vor respecta termenele prevăzute în planul de lucrări elaborat anual																		

11. Obiectivul nr. 12

Continuare și derularea contractului de lucrări privind instalarea unui "Sistem de ventilație bucatarie și spălătorie la Spitalul Clinic de Urgență pentru copii Sf. Ioan", Galați, H.C.L.nr. 133/2017, HCL 500/2017, (obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2018);



Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru instalarea unui sistem de ventilatie eficient la bucataria si spalatoria spitalului	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice privind contractarea de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice pentru lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Sef Serviciul administrativ
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru instalarea unui sistem de ventilatie eficient la bucataria si spalatoria spitalului	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Sef Serviciul administrativ
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de instalarea unui sistem de ventilatie eficient la bucataria si spalatoria spitalului	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciul administrativ - Director medical - Microstructura Securitate și sănătate în muncă
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de instalarea unui sistem de ventilatie eficient la bucataria si spalatoria spitalului (în măsura existenței unor alocări bugetare)	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice
		Disfuncționalități în activitatea spitalului	-Elaborare de proceduri operaționale privind desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor;	- Șefii de microstructuri
		Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital	-Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor	- Directorul medical - Sef Serviciul administrativ
		Perturbarea circuitelor funcționale din		

	cadrul spitalului	medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAN GALATI	- Microstructura Securitate și sănătate în muncă
	Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor	- Microstructura Securitate și sănătate în muncă - Sef Serviciul administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	2016
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Sem II/2017
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem. II/2017
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	Sem II/2017
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de reabilitare a instalațiilor	2017-2018 (conform prevederilor contractuale)

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Continuare și derularea contractului de lucrări privind instalarea unui "Sistem de ventilatie bucatarie si spalatorie la Spitalul Clinic de Urgenta pentru copii Sf.Ioan",Galati ,H.C.L.nr. 133/2017, HCL 500/2017, (obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2018);																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	2016																		
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări	SemII/2017																		



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
pentru reabilitarea instalațiilor																			
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	SemII/2017																		
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	SemII/2017																		
Derularea lucrărilor privind lucrările de reabilitare a instalațiilor	2017-2018																		

12. Obiectivul nr. 13

Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor de apă din locația spitalului de la adresa Strada Gheorghe Asachi nr.2 conform studiului de fezabilitate și indicatorilor tehnico-economici aprobați, denumită "Inlocuire inel de apă pentru alimentare Spitalul Clinic de urgență pentru copii Sf Ioan Galați, HCL 132/2017"(obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2020);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru refacerea inelului de alimentare cu apă al spitalului, apă din rezorvorul spitalului să fie potabilă continuu și refacerea integrală a instalației de apă din subsolul spitalului	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice privind contractarea de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice pentru lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Sef Serviciul administrativ
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări refacerea inelului de alimentare cu apă al	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Sef Serviciul administrativ



	spitalului, apa din rezorvorul spitalului sa fie potabila continuu si refacerea integrala a instalatiei de apa din subsolul spitalului	Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de pentru refacerea inelului de alimentare cu apa al spitalului, apa din rezorvorul spitalului sa fie potabila continuu si refacerea integrala a instalatiei de apa din subsolul spitalului	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciul administrativ - Director medical - Microstructura Securitate și sănătate în muncă
		Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice
		Disfuncționalități în activitatea spitalului	-Elaborare de proceduri operaționale privind desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor;	- Șefii de microstructuri
		Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital	-Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAN GALATI	- Directorul medical - Sef Serviciul administrativ
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de pentru refacerea inelului de alimentare cu apa al spitalului, apa din rezorvorul spitalului sa fie potabila continuu si refacerea integrala a instalatiei de apa din subsolul spitalului (în măsura existenței unor alocări bugetare)	Perturbarea circuitelor funcționale din cadrul spitalului		- Microstructura Securitate și sănătate în muncă
		Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciul administrativ



Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	2016
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Sem II/2017
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem. II/2017
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	Sem II/2017
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de reabilitare a instalațiilor	2017-2018 (conform prevederilor contractuale)

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Continuare și derularea contractului de lucrări privind reabilitarea instalațiilor de apa din locația spitalului de la adresa Strada Gheorghe Asachi nr.2 conform studiului de fezabilitate si indicatorilor tehnico-economici aprobați, denumita "Inlocuire inel de apa pentru alimentare Spitalul Clinic de urgenta pentru copii Sf Ioan Galati, HCL 132/2017"(obiectiv avut în vedere a se finaliza în anul 2020);																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	2016																		
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	SemII/2017																		
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	SemII/2017																		
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	SemII/2017																		
Derularea lucrărilor privind lucrările de reabilitare a instalațiilor	2017-2018																		



13. Obiectivul nr. 14

Îmbunătățirea în permanență a rețelei informatice și dotarea cu sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri, etc., echipamente noi și performante, precum și contractarea de servicii de service ale acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic)

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Șefii de microstructuri; - Consiliu Medical - Comitetul Director - Biroul Achiziții publice
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Neaprobarea propunerilor înaintate de șefii de microstructuri	- Fundamentarea corectă a propunerilor înaintate	Comitet Director
		Nealocare de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli	- Alocare de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri în funcție de veniturile spitalului	Director financiar contabil
		Neinclusiunea aparatului informaticii sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri în PAAP-ul spitalului	- Elaborarea PAAP-ului pe baza propunerilor de achiziție de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Biroul Achiziții publice
3	Elaborarea și înaintare, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Întârzierea elaborării și înaintării către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
		Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Comitetul Director - Biroul Achiziții publice
4	Achiziția de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Disfuncționalități privind procedurile de achiziții de sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri și echipamente informatice	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice



Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de echipamente informatice, sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Anual în lunile august - septembrie
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de echipamente informatice sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Anual în lunile octombrie - noiembrie
3	Elaborarea și înaintarea, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de echipamente informatice sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Anual în lunile ianuarie
4	Achiziția de echipamente informatice sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Pe întreg parcursul anului

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
	- 2018	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Îmbunătățirea în permanentă a rețelei informatice și dotarea cu sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri, etc., echipamente noi și performante, precum și contractarea de servicii de service ale acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic)																			
Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de echipamente informatice, sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov
Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de echipamente informatice sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov				Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov		Oct-nov

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Elaborarea și înaintarea, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de echipamente informatice sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	ian	ian				ian				ian				ian		ian		ian	
Achiziția de echipamente informatice sisteme de calcul, imprimante, UPC-uri, hard-disk-uri	Pe întreg parcursul anului																		

14. Obiectivul nr. 15

Desfășurarea de activități pentru menținerea clasificării spitalului în categoria **IIM** de competență conform *Ordinului ministrului sănătății nr. 667 din 24.05.2011*, prin aplicarea prevederilor *Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență*.

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Adaptarea structurii organizatorice a spitalului pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	Structură organizatorică și ștat de organizare neconforme cu criteriile minime obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente;	Comitet Director Consiliu Medical Biroul Management al calității Biroul resurse umane
2	Elaborarea și implementarea unui nou stat de organizare sau inițierea, după caz, a demersurilor de modificare a acestuia, pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerii/propunerilor înaintate de către spital	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente;	Comitet Director Consiliu Medical Biroul Management al calității Biroul resurse umane

3	Întocmirea și prezentarea "Raportului anual al Consiliul medical privind actualizarea nivelului de competență al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati” în cadrul ședinței Consiliului medical în vederea asumării de către acesta a propunerii de menținere a spitalului în actualul nivel de competență și înaintării de propuneri adecvate Comitetului director	Fundamentarea incorectă a "Raportului anual al Consiliul medical privind actualizarea nivelului de competență al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati”	- Fundamentarea temeinică a "Raportului anual al Consiliul medical privind actualizarea nivelului de competență al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati” "	-Director medical; - Consiliu medical; - Comitet director
4	Achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale performante necesare menținerea clasificării spitalului potrivit criteriilor minime obligatorii prevăzute în O.M.S. nr. 323 / 2011.	Disfuncționalități privind procedurile de achiziții de aparatură și echipamente medicale	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Adaptarea structurii organizatorice (organigrama) a spitalului pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	Sem. II/2019
2	Elaborarea și implementarea unui nou stat de organizare sau inițierea, după caz, a demersurilor de modificare a acestuia, pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	La nevoie
3	Întocmirea și prezentarea "Raportului anual al Consiliul medical privind actualizarea nivelului de competență al Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati” în cadrul ședinței Consiliului medical în vederea asumării de către acesta a propunerii de menținere a spitalului în actualul nivel de competență și înaintării de propuneri adecvate Comitetului director	Anual în luna decembrie
4	Achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale performante necesare menținerea clasificării spitalului potrivit criteriilor minime obligatorii prevăzute în O.M.S. nr. 323 / 2011.	Permanent, funcție de buget



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
		Desfășurarea de activități pentru menținerea clasificării spitalului în categoria IIM de competență conform Ordinului ministrului sănătății nr. 667 din 24.05.2011, prin aplicarea prevederilor Ordinului ministrului sănătății nr. 323/2011 privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență.																	
Adaptarea structurii organizatorice (organigrama) a spitalului pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare																			
Elaborarea și implementarea unui nou stat de organizare sau inițierea, după caz, a demersurilor de modificare a acestuia, pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	Ori de cate ori este nevoie																		
Întocmirea și prezentarea "Raportului anual al Consiliului medical privind actualizarea nivelului de competență al Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați” în cadrul ședinței Consiliului medical în vederea asumării de către acesta a propunerii de menținere a spitalului în actualul nivel de competență și înaintării de propuneri adecvate Comitetului director	decembrie			decembrie				decembrie				decembrie		decembrie		decembrie		decembrie	
Achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale performante necesare menținerea clasificării spitalului potrivit criteriilor minime obligatorii prevăzute în O.M.S. nr. 323 / 2011	Permanent in functie de buget																		



15. Obiectivul nr. 16

Clasificarea spitalului în nivel II B de competență din punct de vedere al capacităților de urgență, conform Ordinului ministrului sănătății nr. 1764 din 22 decembrie 2006 cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale și dezvoltarea resurselor umane proprii;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Identificarea cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II de competență din punct de vedere al capacităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006	Identificarea incorectă a cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II de competență din punct de vedere al capacităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006	Analiza temeinică a prevederilor OMS 1764/2006	-Șef CPU; -Comsiliu medical -Comitet director
2	Adaptarea structurii organizatorice a spitalului pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	Structură organizatorică și ștat de organizare neconforme cu criteriile minime obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente;	Comitet Director Consiliu Medical Biroul Management al calității Biroul resurse umane
3	Elaborarea și implementarea unui nou stat de organizare sau inițierea, după caz, a demersurilor de modificare a acestuia, pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerii înaintate de spital	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente;	Comitet Director Consiliu Medical Biroul Management al calității Biroul resurse umane
4	Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului spitalului prin trimiterea acestuia la cursuri de perfecționare, instruirii	Planificarea defectuoasă a Planului anual de perfecționare prin cursuri/instruirii	- Întocmirea fundamentată a Planului anual de perfecționare prin cursuri/instruirii cu luarea în considerare a necesarului de competențe pe care este necesar să le dețină personalul spitalului pentru îndeplinirea cerințelor minime obligatori clasificarea spitalului în nivel II de competență din punct de vedere al capacităților de urgență	Director medical; Șef Serviciu RUNOS



5	Achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale performante necesare îndeplinirii cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006	Disfuncționalități privind procedurile de achiziții de aparatură și echipamente medicale	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Șef C.P.U. Biroul Achiziții publice
6	Identificarea de noi spații, efectuarea de reparații curente / amenajare și dotarea acestora în scopul conformării la cerințele minime pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006.	Identificarea incorectă a cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006	Analiza temeinică a prevederilor OMS 1764/2006	-Șef CPU; -Comsiliu medical -Comitet director

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Identificarea cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006	Sem. II/2019
2	Adaptarea structurii organizatorice a spitalului pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	Sem. II/2019
3	Elaborarea și implementarea unui nou stat de organizare sau inițierea, după caz, a demersurilor de modificare a acestuia, pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare	2020
4	Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului spitalului prin trimiterea acestuia la cursuri de perfecționare, instruire	Permanent
5	Achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale performante necesare îndeplinirii cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel III de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006	Permanent, funcție de bugetul aprobat anual
6	Identificarea de noi spații, efectuarea de reparații curente / amenajare și dotarea acestora în scopul conformării la cerințele minime pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel III de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006.	2020



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Clasificarea spitalului în nivel II B de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform Ordinului ministrului sănătății nr. 1764 din 22 decembrie 2006 cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale și dezvoltarea resurselor umane proprii ;																			
Identificarea cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel II de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006																			
Adaptarea structurii organizatorice a spitalului pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare																			
Elaborarea și implementarea unui nou stat de organizare sau inițierea, după caz, a demersurilor de modificare a acestuia, pentru îndeplinirea criteriilor obligatorii prevăzute de legislația în vigoare																			
Dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului spitalului prin trimiterea acestuia la cursuri de perfecționare, instruiți	Permanent																		
Achiziționarea de aparatură medicală și echipamente medicale performante necesare îndeplinirii cerințelor minime obligatorii pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel III de competență din punct de vedere al capabilităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006	Permanent, funcție de bugetul aprobat anual																		
Identificarea de noi spații, efectuarea de reparații curente / amenajare și dotarea acestora în scopul conformării la cerințele minime pe care trebuie să le îndeplinească spitalul pentru a fi clasificat în nivel III de																			



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
competență din punct de vedere al capacităților de urgență, conform OMS nr. 1764 /2006.																			

16. Obiectivul nr. 17

Planificarea și implementarea anuală a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Desfășurarea analizei lunare a chestionarelor de satisfacție a pacienților	Depunerea în număr mic a chestionarelor de satisfacție de către pacienți, cu impact direct în ceea ce privește acuratețea datelor supuse analizei	- Consilierea personalului medical în ceea ce privește motivarea pacienților în sensul de a-i mobiliza să completeze formularele de chestionare de satisfacție	Biroul Management al calității Consiliul medical
2	Centralizarea anuală a recomandărilor celor mai concludente de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Lipsa discernământului în centralizarea anuală a recomandărilor celor mai concludente de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	- Analiza riguroasă a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților, în scopul prioritizării a celor mai concludente dintre acestea.	Biroul Management al calității
3	Întocmirea "Planului anual de îmbunătățire a calității în cadrul Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați cu includerea în acesta a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Lipsa unei centralizări anuale a recomandărilor celor mai concludente de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților		Biroul Management al calității



4	Monitorizarea activităților emergente obiectivelor din "Planul anual de îmbunătățire a calității în cadrul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati care includ recomandările de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Neîndeplinirea planificate	activităților	Emiterea de informări către conducerea spitalului privind îndeplinirea deficitară a activităților planificate prin "Planul anual de îmbunătățire a calității în cadrul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati	Biroul Management al calității
---	--	----------------------------	---------------	--	--------------------------------

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Desfășurarea analizei lunare a chestionarelor de satisfacție a pacienților	Permanent, lunar
2	Centralizarea anuală a recomandărilor celor mai concludente de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Anual în luna decembrie
3	Întocmirea "Planului anual de îmbunătățire a calității în cadrul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati cu includerea în acesta a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Anual în luna decembrie
4	Monitorizarea activităților emergente obiectivelor din "Planul anual de îmbunătățire a calității în cadrul Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati care includ recomandările de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Permanent

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Planificarea și implementarea anuală a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic);																			
Desfășurarea analizei lunare a chestionarelor de satisfacție a pacienților		Permanent lunar																	



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Centralizarea anuală a recomandărilor celor mai concludente de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Anual-dec				decemb				decemb				decemb		decemb		decemb		decemb
Întocmirea "Planului anual de îmbunătățire a calității în cadrul Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan”Galati cu includerea în acesta a recomandărilor de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților	Anual-dec				decemb				decemb				decemb		decemb		decemb		decemb
Monitorizarea activităților emergente obiectivelor din "Planul anual de îmbunătățire a calității în cadrul Spitalului Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan”Galati care includ recomandările de îmbunătățire a calității serviciilor rezultate din analiza chestionarelor de satisfacție a pacienților		Permanent																	

17. Obiectivul nr. 18

Dezvoltarea structurii organizatorice a spitalului, precum și elaborarea și implementarea unui unei noi organigrame, cu impact în ceea ce privește diversificarea ofertei de servicii medicale (obiectiv avut în vedere până la finalizarea perioadei de valabilitate a Planului strategic);

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea către Ministerul Sănătății (prin Direcția Medicală) pentru aprobare, a	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau	Fundamentarea propunerii spitalului în baza: - Analiza indicatorilor de morbiditate a populației din zona arondată spitalului;	Manager Comitet Director Consiliu Medical



	propunerii privind noua structură organizatorică (cu detalierea secțiilor/laboratoarelor/serviciilor/compartimentelor medicale) a spitalului	insuficientă a propunerii înaintate de spital	- Analiza datelor statistice puse la dispoziție de serviciul statistică medicală a spitalului; - Propuneri fundamentate din parte Consiliului medical; - Analiza propunerilor în cadrul Comitetului director; - Avizarea proiectului de către Consiliul de Administrație.	Biroul Management al calității Serviciul statistică medicală Birou resurse umane
2	Elaborarea și înaintarea către eșalonul superior, pentru aprobare, a propunerii privind noul stat de organizare a spitalului. Propunerea va fi însoțită de avizul/aprobarea noii structuri organizatorice a spitalului transmisă de către Ministerul Sănătății	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerii înaintate de spital	Fundamentarea propunerii spitalului în baza: - Analiza indicatorilor de morbiditate a populației din zona arondată spitalului; - Analiza datelor statistice puse la dispoziție de serviciul statistică medicală a spitalului; - Propuneri fundamentate din parte Consiliului medical; - Analiza propunerilor în cadrul Comitetului director; - Avizarea proiectului de către Consiliul de Administrație; - Avizului obținut de la Ministerul Sănătății cu noua structură organizatorică.	Manager Comitet Director Consiliu Medical Biroul Management al calității serviciilor medicale Birou resurse umane
3	Primirea noului stat de organizare al spitalului și luarea măsurilor necesare în vederea implementării acestuia	Obținerea cu întârziere a avizelor necesare aprobării noului stat de organizare al spitalului	- Înscrierea în OZU a noii structuri organizatorice aprobate; - Aducerea la cunoștința întregului personal al spitalului a noii structuri organizatorice aprobate.	Manager Biroul Resurse Umane

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea către Ministerul Sănătății (prin Direcția Medicală) pentru aprobare, a propunerii privind noua structură organizatorică (cu detalierea secțiilor/laboratoarelor/serviciilor/compartimentelor medicale) a spitalului	Trim. I/2019 Trim II/2019
2	Elaborarea și înaintarea către eșalonul superior, pentru aprobare, a propunerii privind noul stat de organizare a spitalului. Propunerea va fi însoțită de avizul/aprobarea noii structuri organizatorice a spitalului transmisă de către Ministerul Sănătății	Sem. I/2019
3	Primirea noului stat de organizare al spitalului și luarea măsurilor necesare în vederea implementării acestuia	Sem. II/2019



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Elaborarea și înaintarea către Ministerul Sănătății (prin Direcția Medicală) pentru aprobare, a propunerii privind noua structură organizatorică (cu detalierea secțiilor/laboratoarelor/serviciilor/compartimentelor medicale) a spitalului																			
Elaborarea și înaintarea către eșalonul superior, pentru aprobare, a propunerii privind noul stat de organizare a spitalului. Propunerea va fi însoțită de avizul/aprobarea noii structuri organizatorice a spitalului transmisă de către Ministerul Sănătății																			
Primirea noului stat de organizare al spitalului și luarea măsurilor necesare în vederea implementării acestuia																			

18. Obiectivul nr. 19

Achiziționarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN 1,5 TESLA precum și demersuri pentru amenajarea spațiului unde acesta va fi instalat;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea propunerii privind achiziționarea unui aparat RMN	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerii privind achiziționarea unui aparat RMN	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Medic șef Laboratorul de radiologie și imagistică medicală - Consiliul Medical - Comitetul Director



2	Elaborarea și înaintarea, către Ordonatorul principal de credite, în vederea aprobării de către Direcția medicală a achiziției unui aparat RMN pentru dotarea spitalului	Întârzierea elaborării și înaintării către eșalonul superior, pentru aprobare, a propunerii achiziției unui aparat RMN	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
		Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerii privind achiziționarea unui aparat RMN	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	Comitetul Director
3	Achiziționarea de către Direcția medicală a unui aparat RMN pentru dotarea spitalului	Neinclusiunea în PAAP-ul centralizat al Direcției medicale a achiziționării unui aparat RMN pentru dotarea spitalului	- Înaintarea propunerii de achiziție a unui aparat RMN și a documentației aferente conform legislației în vigoare	- Comitetul Director -Biroul Achiziții publice
		Eventuale contestații formulate de către ofertanții interesați în procesul de achiziție a aparatului RMN	- Aplicarea prevederilor legale incidente, funcție de cazuistică	- Comitetul Director -Biroul Achiziții publice
4	Amenajarea spațiului necesar instalării și punerii în funcțiune a unui aparat RMN la nivelul spitalului	Amenajarea spațiului necesar instalării și punerii în funcțiune a unui aparat RMN la nivelul spitalului nu corespunde cerințelor tehnice necesar a fi îndeplinite	- Îndeplinirea tuturor cerințelor tehnice necesare punerii în funcțiune în condiții de siguranță a unui aparat RMN la nivelul spitalului	- Director administrativ - Medic șef Laboratorul de radiologie și imagistică medicală
5	Instalarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN la nivelul spitalului	Disfuncționalități privind instalarea și punerea în funcțiune a aparatului RMN	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Medic șef Laboratorul de radiologie și imagistică medicală -Director administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea propunerii privind achiziționarea unui aparat RMN	Semestrul II 2019
2	Elaborarea și înaintare, către Consiliul Local Galați/Ministerul Sanatatii, în vederea aprobării de către Direcția medicală a achiziției unui aparat RMN pentru dotarea spitalului	Semestrul II 2019
3	Achiziționarea de către Direcția medicală a unui aparat RMN pentru dotarea spitalului	Semestrul I 2020
4	Amenajarea spațiului necesar instalării și punerii în funcțiune a unui aparat RMN la nivelul spitalului	Trim IV/2020
5	Instalarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN la nivelul spitalului	Trim. IV/2020



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
		Achiziționarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN 1,5 TESLA precum și demersuri pentru amenajarea spațiului unde acesta va fi instalat;																	
Elaborarea propunerii privind achiziționarea unui aparat RMN																			
Elaborarea și înaintare, către Consiliul Local Galați/Ministerul Sanatatii, în vederea aprobării de către Direcția medicală a achiziției unui aparat RMN pentru dotarea spitalului																			
Achiziționarea de către Direcția medicală a unui aparat RMN pentru dotarea spitalului																			
Amenajarea spațiului necesar instalării și punerii în funcțiune a unui aparat RMN la nivelul spitalului																			
Instalarea și punerea în funcțiune a unui aparat RMN la nivelul spitalului																			

19. Obiectivul nr. 20;21;22

20.Reabilitarea, modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat prin atragerea de fonduri europene precum și reanalizarea spațiilor unde funcționează Ambulatoriu integrat al spitalului și completarea cu cabinetele de specialitate .

21.Reabilitarea, modernizarea și dotarea Compartimentului Primire Urgenta, prin atragerea de fonduri europene, precum și transformarea acestuia în Unitate Primiri Urgențe.

22.Reabilitare și eficientizare a energetica a Corpului de cladire A. Intocmire documentatie tehnica și atragerea de fonduri europene pentru eficientizarea energetica a cladirii spitalului ;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice -DALI	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice -DALI	Sef Serviciu Administrativ



	pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat-DALI /CPU/Eficientizare Corp A			Birou achizitii
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
2	Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ordonatorul principal de credite	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
3	Intocmirea și depunerii Cererii de finanțare la Ministerul dezvoltării pentru obținerea de fonduri europene cu echipa din Cadrul Primăriei Municipiului Galați	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ministerul Dezvoltării sau depunerea incomplete a documentatiei	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de către spital sau Primăria Galați în funcție de aprobarea finanțării)	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Echipa implementare Proiect European
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Echipa implementare Proiect European
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciu Administrativ - Director medical - Responsabil Securitate și sănătate în muncă
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finanțare	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice - Echipa implementare



				Proiect European
	Disfuncționalități în activitatea spitalului	-Elaborare de proceduri operaționale privind desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor;		- Șefii de microstructuri
	Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital	-Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAOPSNAJ		- Directorul medical - Șef Serviciu Administrativ - Responsabil Securitate și sănătate în muncă
	Perturbarea circuitelor funcționale din cadrul spitalului			
	Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor		- Responsabil Securitate și sănătate în muncă - Șef Serviciu Administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea modernizarea și dotarea Ambulatoriului integrat-DALI /CPU/Eficientizare corp A	2019
2	Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări	Sem I/2020
3	Intocmirea și depunerii Cererii de finanțare la Ministerul dezvoltării pentru obținerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primăriei Municipiului Galați	Sem II/2020
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de către spital sau Primăria Galați în funcție de aprobarea finanțării)	Trim II/2020
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Trim III/2020
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	Trim IV/2020
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finanțare	2020-2023 (conform prevederilor contractuale)



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
	-	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
	2018																		
20.Reabilitarea, modernizarea si dotarea Ambulatoriului integrat prin atragerea de fonduri europene precum si reanalizarea spațiilor unde funcționează Ambulatoriu integrat al spitalului și completarea cu cabinetele de specialitate .																			
21.Reabilitarea, modernizarea si dotarea Compartimentului Primire Urgenta, prin atragerea de fonduri europene, precum si transformarea acestuia în Unitate Primiri Urgențe.																			
22.Reabilitare si eficientizare a energetica a Corpului de cladire A. Intocmire documentatie tehnica si atragerea de fonduri europene pentru eficientizarea energetica a cladirii spitalului ;																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea modernizarea si dotarea Ambulatoriului integrat-DALI /CPU/Eficientizare corp A																			
Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări																			
Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primariei Municipiului Galati																			
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)																			
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat																			
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor																			
Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare																			



20. Obiectivul nr. 23;24;25;26

23.Promovarea sănătății personalului spitalului, păstrarea și dezvoltarea capacităților fizice și psihice ale personalului asistat, în scopul îndeplinirii sarcinilor specifice ce îi revin acestuia (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

24.Prestarea de servicii medicale de calitate, eficiente, în scopul refacerii în cel mai scurt timp posibil a stării de sănătate a persoanelor asistate (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

25.Identificarea factorilor de risc cu impact asupra stării de sănătate a personalului spitalului și aplicarea măsurilor necesare diminuării și eliminării acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);

26.Promovarea conceptului de medicină a omului sănătos prin programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic).

Nr. crt.	Activități emergente comune obiectivelor nr. 23-26	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Asigurarea condițiilor corespunzătoare de viață și muncă pentru personalul din subordine			
2	Aplicarea întocmai a măsurilor aprobate în vederea păstrării sănătății personalului angajat			
3	Acordarea unei atenții sporită prevenirii îmbolnăvirilor și accidentelor de orice natură, în scopul menținerii capacității operaționale a personalului la nivelul cerințelor			
4	Prestarea de servicii medicale de către personalul medico-sanitar pentru prevenirea îmbolnăvirilor, precizarea diagnosticului și tratamentul necesar restabilirii stării de sănătate, recuperarea medicală a capacității de muncă și efort	Nerespectarea întocmai a atribuțiilor funcționale de către personalul responsabil în domeniul asigurării condițiilor corespunzătoare de viață și muncă	Monitorizarea permanentă a modului în care personalul responsabil în domeniul asigurării condițiilor corespunzătoare de viață și muncă își îndeplinește atribuțiile funcționale și luarea imediată de măsuri corective atunci când situația o impune	- Manager - Întreg personalul medico-sanitar și personalul responsabil în domeniul asigurării condițiilor corespunzătoare de viață și muncă
5	Precizarea stadiului evolutiv al bolii prin examene clinice, paraclinice și de laborator			
6	Prescrierea și efectuarea tratamentului adecvat afecțiunii, precum și a unor proceduri complementare de tratament, atât pe perioada internării, cât și pe perioada asistenței ambulatorii și a celei recuperatorii			



7	Acordarea de medicamente, materiale sanitare și dispozitive medicale, în condițiile legii			
8	Promovarea de programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice			

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Asigurarea condițiilor corespunzătoare de viață și muncă pentru personalul din subordine	Permanent
2	Aplicarea întocmai a măsurilor aprobate în vederea păstrării sănătății personalului din subordine	Permanent
3	Acordarea unei atenții sporită prevenirii îmbolnăvirilor și accidentelor de orice natură, în scopul menținerii capacității operaționale a personalului la nivelul cerințelor	Permanent
4	Prestarea de servicii medicale de către personalul medico-sanitar pentru prevenirea îmbolnăvirilor, precizarea diagnosticului și tratamentul necesar restabilirii stării de sănătate, recuperarea medicală a capacității de muncă și efort	Permanent
5	Precizarea stadiului evolutiv al bolii prin examene clinice, paraclinice și de laborator	Permanent
6	Prescrierea și efectuarea tratamentului adecvat afecțiunii, precum și a unor proceduri complementare de tratament, atât pe perioada internării, cât și pe perioada asistenței ambulatorii și a celei recuperatorii	Permanent
7	Acordarea de medicamente, materiale sanitare și dispozitive medicale, în condițiile legii	Permanent
8	Promovarea de programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice	Permanent

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 -2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
23. Promovarea sănătății personalului spitalului, păstrarea și dezvoltarea capacităților fizice și psihice ale personalului asistat, în scopul îndeplinirii sarcinilor specifice ce îi revin acestuia (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
24. Prestarea de servicii medicale de calitate, eficiente, în scopul refacerii în cel mai scurt timp posibil a stării de sănătate a persoanelor asistate (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
25. Identificarea factorilor de risc cu impact asupra stării de sănătate a personalului spitalului și aplicarea măsurilor necesare diminuării și eliminării																			



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
acestora (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic);																			
26.Promovarea conceptului de medicină a omului sănătos prin programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice (obiectiv avut în vedere pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic).																			
Asigurarea condițiilor corespunzătoare de viață și muncă pentru personalul din subordine																			
Aplicarea întocmai a măsurilor aprobate în vederea păstrării sănătății personalului din subordine																			
Acordarea unei atenții sporită prevenirii îmbolnăvirilor și accidentelor de orice natură, în scopul menținerii capacității operaționale a personalului la nivelul cerințelor																			
Prestarea de servicii medicale de către personalul medico-sanitar pentru prevenirea îmbolnăvirilor, precizarea diagnosticului și tratamentul necesar restabilirii stării de sănătate, recuperarea medicală a capacității de muncă și efort																			
Precizarea stadiului evolutiv al bolii prin examene clinice, paraclinice și de laborator																			
Prescrierea și efectuarea tratamentului adecvat afecțiunii, precum și a unor proceduri complementare de tratament, atât pe perioada internării, cât și pe perioada asistenței ambulatorii și a celei recuperatorii																			
Acordarea de medicamente, materiale sanitare și dispozitive medicale, în condițiile legii																			
Promovarea de programe educaționale de sănătate coroborate cu un regim de muncă și viață echilibrat, precum și cu practicarea educației fizice																			



21. Obiectivul nr. 27

Organizarea, dotarea și încadrarea cu personal, potrivit normelor legale în vigoare, a Serviciului de primire-internare a bolnavilor;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea propunerii privind înființarea și organizarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind înființarea și organizarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Consiliu medical
2	Aprobarea propunerii privind înființarea și organizarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile	Neaprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice înaintate	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	-Comitet director
		Resurse financiare insuficiente	- Reanalizarea bugetului de venituri și cheltuieli și identificarea de surse de finanțare suplimentare	Comitet director
3	Modificarea Organigramei spitalului și a statutului de funcții pentru înființarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile	Neefectuarea modificărilor în Organigrama spitalului sau în statutul de funcții.	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Sef Serviciul RUNOS

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea propunerii privind înființarea și organizarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile	Sem II/2021
2	Aprobarea propunerii privind înființarea și organizarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile	Sem I/2022
3	Modificarea Organigramei spitalului și a statutului de funcții pentru înființarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile	Sem I/2022



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Organizarea, dotarea și încadrarea cu personal, potrivit normelor legale în vigoare, a Serviciului de primire-internare a bolnavilor;																			
Elaborarea propunerii privind înființarea și organizarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile																			
Aprobarea propunerii privind înființarea și organizarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile																			
Modificarea Organigramei spitalului și a statutului de funcții pentru înființarea Serviciului de primire -internare pacienți pentru cazurile cronice programabile																			

22. Obiectivul nr. 28

Planificarea și implementarea în cadrul spitalului a conceptului de “audit clinic”;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Întocmirea Planului anual de audit clinic	Nerespectarea modului de conformare la indicatorii ANMCS care privesc planificarea activităților de audit clinic	Implementarea tuturor modalităților de conformare la indicatorii ANMCS care privesc planificarea activităților de audit clinic	-Șef BMCSM
2	Aprobarea Planului anual de audit clinic	Insuficienta cunoaștere a legislației incidente	Asigurarea consilierii de către personalul BMCSM	- Manager
3	Executarea activităților de audit clinic potrivit planificării întocmite	Lipsa personalului care a fost planificat a face parte din echipele de audit clinic	Înlocuirea personalului lipsă care a fost planificat a face parte din echipele de audit clinic	- Manager la propunerea șefului BMCSM



Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Întocmirea Planului anual de audit clinic	Anual în luna decembrie - ianuarie
2	Aprobarea Planului anual de audit clinic	Anual în luna decembrie - ianuarie
3	Executarea activităților de audit clinic potrivit planificării întocmite	Potrivit planificării întocmite, pe întreg parcursul anului.
4	Solicitarea de misiuni suplimentare de audit clinic intern sau a unor misiuni suplimentare de audit clinic extern	La solicitarea managerului, pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Planificarea și implementarea în cadrul spitalului a conceptului de “audit clinic”;																			
Întocmirea Planului anual de audit clinic		ianuarie			decemb	ianuarie			decemb	ianuarie			decemb	ianuarie	decemb	ianuarie	decemb	ianuarie	decemb
Aprobarea Planului anual de audit clinic		ianuarie			decemb	ianuarie			decemb	ianuarie			decemb	ianuarie	decemb	ianuarie	decemb	ianuarie	decemb
Executarea activităților de audit clinic potrivit planificării întocmite	Potrivit planificării întocmite, pe întreg parcursul anului.																		
Solicitarea de misiuni suplimentare de audit clinic intern sau a unor misiuni suplimentare de audit clinic extern	La solicitarea managerului, pe întreaga perioadă de valabilitate a Planului strategic																		



23. Obiectivul nr. 29

Constituirea la nivelul spitalului a unei rezerve de resurse utilizabile în caz de dezastru natural și catastrofă prin: organizarea unui depozit de calamități, inventarierea serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă și asigurarea unor soluții de rezervă pentru asigurarea stocurilor minime necesare de medicamente și materiale sanitare prezente obligatoriu la nivelul depozitului pentru calamități, asigurarea unei rezerve de paturi și pături suplimentare;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Identificarea unui spațiu (spații) care să fie amenajat(e) ca depozit(e) pentru calamități și elaborarea de propuneri privind lucrări de renovare, întreținere și igienizare a acestuia/acestora	Lipsa de spații, acestea fiind ocupate cu mobilier și/sau echipament uzat	Eliberarea unui spațiu adecvat	-Sef Serviciu administrativ;
2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de renovare, întreținere și igienizare și alocarea de resurse financiare pentru amenajarea depozitului pentru calamități	Lipsa resurselor financiare	Planificarea resurselor financiare	-Consiliu medical - Comitet director
3	Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de renovare, întreținere și igienizare necesare pentru amenajarea depozitului pentru calamități	Neîndeplinirea atribuțiilor de serviciu și / sau lipsa de competență	Monitorizarea atentă a modului de îndeplinire a atribuțiilor de serviciu	- Sef Serviciu administrativ;
4	Efectuarea lucrărilor de renovare, întreținere și igienizare pentru amenajarea depozitului pentru calamități	Lipsa materialelor necesare	Achiziționarea din timp a materialelor necesare	- Sef Serviciu administrativ;
5.	Elaborarea următoarelor documente care să fie aprobate de către Consiliul medical și, ulterior, de către Comitetul director, după cum urmează: o un inventar al serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă care să prevadă, pentru fiecare din acestea, soluții de rezervă în situația producerii de	Neîndeplinirea atribuțiilor de serviciu și / sau lipsa de competență	Monitorizarea atentă a modului de îndeplinire a atribuțiilor de serviciu	- Sef Serviciu administrativ; - Sef farmacie



	dezastru naturale și catastrofă; o listă a produselor critice care se vor depozita și gestiona în/prin depozitul de calamități (în care să se includă inclusiv pături, păături, medicamente și materiale sanitare de strictă necesitate în caz de producere de dezastru naturale și catastrofă)			
6.	Întocmirea unei proceduri operaționale care să reglementeze gestionarea resurselor de rezervă din depozitul pentru calamități și modul de rulare a produselor/materialelor perisabile din respectivul depozit	Neîndeplinirea atribuțiilor de serviciu și / sau lipsa de competență	Monitorizarea atentă a modului de îndeplinire a atribuțiilor de serviciu	- Șef Serviciu administrativ; - Șef farmacie

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Identificarea unui spațiu (spații) care să fie amenajat(e) ca depozit(e) pentru calamități și elaborarea de propuneri privind lucrări de renovare, întreținere și igienizare a acestuia/acestora	Sem. I/2022
2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de renovare, întreținere și igienizare și alocarea de resurse financiare pentru amenajarea depozitului pentru calamități	Sem. I/2022
3	Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de renovare, întreținere și igienizare necesare pentru amenajarea depozitului pentru calamități	Sem. II/2023
4	Efectuarea lucrărilor de renovare, întreținere și igienizare pentru amenajarea depozitului pentru calamități	Sem. II/2023
5	Elaborarea următoarelor documente care să fie aprobate de către Consiliul medical și, ulterior, de către Comitetul director, după cum urmează: o un inventar al serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă care să prevadă, pentru fiecare din acestea, soluții de rezervă în situația producerii de dezastru naturale și catastrofă; o o listă a produselor critice care se vor depozita și gestiona în/prin depozitul de calamități (în care să se includă inclusiv pături, păături, medicamente și materiale sanitare de strictă necesitate în caz de producere de dezastru naturale și catastrofă)	Sem. I/2023
6	Întocmirea unei proceduri operaționale care să reglementeze gestionarea resurselor de rezervă din depozitul pentru calamități și modul de rulare a produselor/materialelor perisabile din respectivul depozit	Sem. I/2023



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017-2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Constituirea la nivelul spitalului a unei rezerve de resurse utilizabile în caz de dezastru natural și catastrofă prin: organizarea unui depozit de calamități, inventarierea serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă și asigurarea unor soluții de rezervă pentru asigurarea stocurilor minime necesare de medicamente și materiale sanitare prezente obligatoriu la nivelul depozitului pentru calamități, asigurarea unei rezerve de paturi și pături suplimentare;																			
Identificarea unui spațiu (spații) care să fie amenajat(e) ca depozit(e) pentru calamități și elaborarea de propuneri privind lucrări de renovare, întreținere și igienizare a acestuia/acestora																			
Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind lucrări de renovare, întreținere și igienizare și alocarea de resurse financiare pentru amenajarea depozitului pentru calamități																			
Elaborarea unui plan de lucrări pentru lucrări de renovare, întreținere și igienizare necesare pentru amenajarea depozitului pentru calamități																			
Efectuarea lucrărilor de renovare, întreținere și igienizare pentru amenajarea depozitului pentru calamități																			
Elaborarea următoarelor documente care să fie aprobate de către Consiliul medical și, ulterior, de către Comitetul director, după cum urmează: o un inventar al serviciilor și produselor critice în caz de dezastru natural și catastrofă care să prevadă, pentru fiecare din acestea, soluții de rezervă în situația producerii de dezastre naturale și catastrofă; o listă a produselor critice care se vor depozita și gestiona în/prin depozitul de calamități (în care să se includă inclusiv paturi, pături, medicamente și materiale sanitare de strictă necesitate în caz de producere de dezastre naturale și catastrofă)																			
Întocmirea unei proceduri operaționale care să reglementeze gestionarea resurselor de rezervă din depozitul pentru calamități și modul de rulare a produselor/materialelor perisabile din respectivul depozit																			



24. Obiectivul nr. 30

Reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi", conform reglementărilor în vigoare; În primul rând trebuie găsită cea mai bună soluție pentru identificarea sau amenajarea unui spațiu pentru spitalizarea de zi conform Ordinului MS 1096/2016;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea de propuneri și soluții tehnice privind reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi"	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi"	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Consiliu medical - Sef Serviciul administrativ
2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi" și alocarea de resurse financiare	Neaprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice înaintate	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	Comitet director
		Resurse financiare insuficiente	- Reanalizarea bugetului de venituri și cheltuieli și identificarea de surse de finanțare suplimentare	Comitet director
3	Elaborarea unui plan de lucrări de reamenajare a spațiilor alocate	Neefectuarea unei planificări a lucrărilor de reamenajare a spațiilor	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ (sub directa îndrumare a Directorului medical)
4	Efectuarea lucrărilor de reamenajare a spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi"	Disfuncționalități în aprovizionarea cu materiale, alocarea de resurse financiare și umane	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ Director financiar Biroul achiziții și contractări

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea de propuneri și soluții tehnice privind reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi"	Sem.I/2022
2	Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi" și alocarea de resurse financiare	Sem.I/2022
3	Elaborarea unui plan de lucrări de reamenajare a spațiilor alocate	Sem.II/2022
4	Efectuarea lucrărilor de reamenajare a spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi"	Sem.II/2022

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi", conform reglementărilor în vigoare; În primul rând trebuie găsită cea mai bună soluție pentru identificarea sau amenajarea unui spațiu pentru spitalizarea de zi conform Ordinului MS 1096/2016;																			
Elaborarea de propuneri și soluții tehnice privind reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi"																			
Aprobarea propunerilor și soluțiilor tehnice privind reamenajarea spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi" și alocarea de resurse financiare																			
Elaborarea unui plan de lucrări de reamenajare a spațiilor alocate																			
Efectuarea lucrărilor de reamenajare spațiilor pentru sectorul "Spitalizare de zi"																			

25. Obiectivul nr. 31

Reamenajare și dotare Laborator Clinic analize medicale cu o structură pentru cercetare denumită „Centrul de genomica medicală”;

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Identificarea și amenajarea unui spațiu pentru Centrul de genomica	Neidentificarea spațiului sau identificarea unui spațiu impropriu	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	- Șef Serviciul administrativ - Birou achiziții
2	Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de sistem automat de genomica	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de sisteme de genomica	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor care elaborează documente.	- Șef Laborator Clinic de analize medicale - Consiliu Medical - Comitetul Director



				- Biroul Achiziții publice
3	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru sistem genomica în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Neaprobarea propunerii înaintate de șeful Laboratorului Clinic analize medicale	- Fundamentarea corectă a propunerilor înaintate	Comitet Director
		Nealocare de resurselor financiare pentru achiziționarea de sisteme de genomica medicala în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli	- Alocare de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de genomica medicala în funcție de veniturile spitalului	Director financiar contabil
		Neinclusiunea aparatului de genomica medicala în PAAP-ul spitalului	- Elaborarea PAAP-ului pe baza propunerilor de achiziție de sisteme de genomica medicala	Biroul Achiziții publice
4	Elaborarea și înaintare, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de sisteme de genomica medicala	Întârzierea elaborării și înaintării către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
		Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de sistemului de genomica medicala	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Comitetul Director - Biroul Achiziții publice
5	Achiziția, instalarea și punerea în funcțiune a sistemului de genomica medicala	Disfuncționalități privind procedurile de achiziții de sisteme de genomica medicala	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Identificarea și amenajarea unui spațiu pentru Centrul de genomica	Trim I/2021
2	Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de sistem automat de genomica	Trim I/2021
3	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru sistem genomica în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Trim II/2021
4	Elaborarea și înaintare, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de sisteme de genomica medicala	Trim III/Trim IV/2021
5	Achiziția, instalarea și punerea în funcțiune a sistemului de genomica medicala	Sem I/Sem II/2022



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Reamenajare si dotare Laborator Clinic analize medicale cu o structura pentru cercetare denumita „Centrul de genomica medicala”;																			
Identificarea si amenajarea unui spatiu pentru Centrul de genomica																			
Elaborarea de propuneri privind achiziționarea de sistem automat de genomica																			
Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru sistem genomica în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului																			
Elaborarea și înaintare, către eșalonul superior, pentru aprobare, a listei cu propuneri privind achiziționarea de sisteme de genomica medicala																			
Achiziția, instalarea si punerea in functiune a sistemului de genomica medicala																			

26. Obiectivul nr. 32

Realizarea unui lucrari ample de modernizare a rețelei de gaze medicale pentru spital. *Proiectul denumit “Redimensionare și reconfigurare rețele gaze medicale la Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii ”Sf. Ioan” – Galați prin atragerea de fonduri europene.*

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru instalatii de distributie a oxigenului si aerului medical care sa acopere necesarul de gaze medicale utilizat de toata aparatura	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice -DALI	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice -DALI	Sef Serviciu Administrativ Birou achizitii
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director



	aflata in dotarea unitatii noastre, asigurarea de oxygen in fiecare salon si cabinet din spital, o instalatie moderna de evacuare a gazelor medicale si vaccum precum si montarea de sisteme de alarmare si avertizare la cresterea concentratiei de oxygen			
2	Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ordonatorul principal de credite	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
3	Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din Cadrul Primariei Municipiului Galati	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ministerul Dezvoltarii sau depunerea incomplete a documentatiei	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Echipa implementare Proiect European
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Echipa implementare Proiect European
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciu Administrativ - Director medical - Responsabil Securitate și sănătate



				în muncă
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice - Echipa implementare Proiect European
		Disfuncționalități în activitatea spitalului	-Elaborare de proceduri operaționale privind desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor; -Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAOPSNAJ	- Șefii de microstructuri - Directorul medical - Sef Serviciu Administrativ
		Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital		-Responsabil Securitate și sănătate în muncă
		Perturbarea circuitelor funcționale din cadrul spitalului		
		Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor	- Responsabil Securitate și sănătate în muncă - Sef Serviciu Administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru instalatii de distributie a oxigenului si aerului medical care sa acopere necesarul de gaze medicale utilizat de toata aparatura aflata in dotarea unitatii noastre, asigurarea de oxygen in fiecare salon si cabinet din spital, o instalatie moderna de evacuare a gazelor medicale si vaccum precum si montarea de sisteme de alarmare si avertizare la cresterea concentratiei de oxygen	2021
2	Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări	Sem I/2022
3	Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primariei Municipiului Galati	Sem I/2022
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)	2023
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	2023
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	2023
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare	2023-2024 (conform prevederilor contractuale)

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
		Realizarea unui lucrari ample de modernizare a rețelei de gaze medicale pentru spital. Proiectul denumit "Redimensionare și reconfigurare rețele gaze medicale la Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii "Sf. Ioan" – Galați prin atragerea de fonduri europene.																	
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru instalatii de distributie a oxigenului si aerului medical care sa acopere necesarul de gaze medicale utilizat de toata aparatura aflata in dotarea unitatii noastre, asigurarea de oxygen in fiecare salon si cabinet din spital, o instalatie moderna de evacuare a gazelor medicale si vaccum precum si montarea de sisteme de alarmare si avertizare la cresterea concentratiei de oxygen																			
Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări																			
Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primariei Municipiului Galati																			
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)																			
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat																			
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor																			
Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare																			



27. Obiectivul nr. 33

Lucrari de montare a doua lifturi exterioare cu fonduri de la bugetul local sau venituri proprii. Aceste lifturi exterioare urmeaza sa rezolve o parte din circuitele spitalului avand in vedere ca in acest moment spitalul detine doar 2 lifturi centrale si doua lifturi in lateral stanga si dreapta cladirii. Avand in vedere cresterea numarului de personal, a studentilor si pacientilor, supraetajarile corpurilor de cladire este necesar a fi luate masuri pentru realizarea acestei lucrari

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări de montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice privind contractarea de lucrări pentru montarea a doua lifturi exterioare	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice pentru lucrări pentru montarea a doua lifturi exterioare	Sef Serviciul administrativ
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	Nealocarea resurselor financiare, de eşaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Sef Serviciul administrativ
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciul administrativ - Director medical - Microstructura Securitate și sănătate în muncă
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de montare a doua	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții

lifturi exterioare spitalului in curtea interioara (in masura existentei unor alocari bugetare)	calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate		publice
	Disfuncționalități în activitatea spitalului	-Elaborare de proceduri operaționale privind desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor;	- Șefii de microstructuri
	Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital	-Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAN GALATI	- Directorul medical - Sef Serviciul administrativ - Responsabil Securitate și sănătate în muncă
	Perturbarea circuitelor funcționale din cadrul spitalului		
	Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor	- Responsabil Securitate și sănătate în muncă - Sef Serviciul administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru pentru montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	2022
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru pentru montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	Sem I 2023
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem I 2023
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de pentru montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	Sem II 2023
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de pentru montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara	2023-2024 (conform prevederilor contractuale)



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 -	2019				2020				2021				2022		2023		2024		
		2018	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
	Lucrari de montare a doua lifturi exterioare cu fonduri de la bugetul local sau venituri proprii. Aceste lifturi exterioare urmeaza sa rezolve o parte din circuitele spitalului avand in vedere ca in acest moment spitalul detine doar 2 lifturi centrale si doua lifturi in lateral stanga si dreapta cladirii. Avand in vedere cresterea numarului de personal, a studentilor si pacientilor, supraetajarile corpurilor de cladire este necesar a fi luate masuri pentru realizarea acestei lucrari																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara																				
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara																				
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat																				
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara																				
Derularea lucrărilor privind lucrările de montare a doua lifturi exterioare spitalului in curtea interioara																				

28. Obiectivul nr. 34

Lucrari de modernizare, recompartimentare si igienizare a etajului 3 respectiv a Sectiei Clinice de chirurgie - ortopedie, a Sectiei Clinice ATI si a Blocului operator. (prin atragerea de fonduri europene sau fonduri de la bugetul local)

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea modernizarea si dotarea Sectiei Clinice de chirurgie - ortopedie, a Sectiei	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice -DALI	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice -DALI	Sef Serviciu Administrativ Birou achizitii
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director



	Clinice ATI si a Blocului operator-DALI			
2	Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ordonatorul principal de credite	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
3	Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din Cadrul Primariei Municipiului Galati	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ministerul Dezvoltarii sau depunerea incomplete a documentatiei	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Echipa implementare Proiect European
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Echipa implementare Proiect European
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciu Administrativ - Director medical - Responsabil Securitate și sănătate în muncă
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice - Echipa implementare Proiect European
		Disfuncționalități în activitatea	-Elaborare de proceduri operaționale privind	- Șefii de

	spitalului	desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor;	microstructuri
	Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital	-Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAOPSNAJ	- Directorul medical - Sef Serviciu Administrativ
	Perturbarea circuitelor funcționale din cadrul spitalului		-Responsabil Securitate și sănătate în muncă
	Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor	- Responsabil Securitate și sănătate în muncă - Sef Serviciu Administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea modernizarea și dotarea Secției Clinice de chirurgie - ortopedie, a Secției Clinice ATI și a Blocului operator-DALI	Sem I /2022
2	Depunerea documentației tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări	Sem II/2022
3	Intocmirea și depunerii Cererii de finanțare la Ministerul dezvoltării pentru obținerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primăriei Municipiului Galați	Sem II/2022
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de către spital sau Primăria Galați în funcție de aprobarea finanțării)	Sem I/2023
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem. I/2023
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	Sem I/2023
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finanțare	2023-2024 (conform prevederilor contractuale)



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Lucrari de modernizare, recompartimentare si igienizare a etajului 3 respectiv a Sectiei Clinice de chirurgie - ortopedie, a Sectiei Clinice ATI si a Blocului operator. (prin atragerea de fonduri europene sau fonduri de la bugetul local)																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru reabilitarea modernizarea si dotarea Sectiei Clinice de chirurgie - ortopedie, a Sectiei Clinice ATI si a Blocului operator-DALI																			
Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări																			
Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primariei Municipiului Galati																			
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)																			
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin dirigințe de șantier autorizat																			
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor																			
Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare																			

29. Obiectivul nr. 35

Lucrari de refacere in totalitate a retelei electrice interioare de spital prin redimensionare si reconfigurare retele electrice interioare spital

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabil
1	Elaborarea și înaintarea, spre	Elaborarea incorectă a documentelor	Contractarea de servicii privind elaborarea	Sef Serviciul



	aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru refacerea în totalitate a reței electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	tehnice privind contractarea de lucrări pentru reabilitarea rețelilor electrice	documentelor tehnice pentru lucrări pentru redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	administrativ
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări refacerea în totalitate a reței electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru reabilitarea rețelei electrice interioare	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Sef Serviciul administrativ
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin dirigenție de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de refacere în totalitate a reței electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciul administrativ - Director medical - Responsabil Securitate și sănătate în muncă
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de refacere în totalitate a reței electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice
		Disfuncționalități în activitatea spitalului	-Elaborare de proceduri operaționale privind desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor;	- Șefii de microstructuri
		Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital	-Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor	- Directorul medical - Sef Serviciul administrativ
		Perturbarea circuitelor funcționale din		



	cadrul spitalului	medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAN GALATI	- Responsabil Securitate și sănătate în muncă
	Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor	- Responsabil Securitate și sănătate în muncă - Sef Serviciul administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru refacere în totalitate a rețelei electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	Sem I 2022
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru reabilitarea rețelei electrice	Sem II/2022
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem. II/2022
4	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	Sem II/2022
5	Derularea lucrărilor privind lucrările de redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital	2023-2024 (conform prevederilor contractuale)

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Lucrari de refacere în totalitate a rețelei electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de lucrări pentru refacere în totalitate a rețelei electrice interioare de spital prin redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital																			
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări pentru reabilitarea rețelei electrice																			



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat																			
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital																			
Derularea lucrărilor privind lucrările de redimensionare și reconfigurare rețele electrice interioare spital																			

30. Obiectivul nr. 36

Realizarea unei cladiri noi, pe mai multe nivele conform legislatie isi cerintelor actuale denumita „Pavilion administrativ” care va prelua tot personalul tehnico-administrativ eliberand spatiile pentru servicii medicale.

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a unui studiu de fezabilitate SF pentru o constructie noua în partea din spate a curții spitalului, cladire pentru activitățile tehnico-administrative	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice privind contractarea de lucrări pentru constructie noua-Pavilion administrativ	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice pentru constructie noua sediu administrativ	Sef Serviciul administrativ
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări de construire Pavilion administrativ	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru constructie noua	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Sef Serviciul administrativ
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ

		de achiziție		
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
4	Derularea lucrărilor pentru construcția unui Pavilion administrativ spital	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	Director administrativ Biroul achiziții publice

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a unui studiu de fezabilitate SF pentru o constructivă nouă în partea din spate a curții spitalului, cladire pentru activitățile tehnico-administrative	Sem I 2022
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări de construire Pavilion administrativ	Sem II/2022
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem. II/2022
4	Derularea lucrărilor pentru construcția unui Pavilion administrativ spital	2023-2024 (conform prevederilor contractuale)

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Realizarea unei cladiri noi, pe mai multe nivele conform legislatie isi cerintelor actuale denumita „Pavilion administrativ” care va prelua tot personalul tehnico-administrativ eliberand spatiile pentru servicii medicale.																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a unui studiu de fezabilitate SF pentru o constructivă nouă în partea din spate a curții spitalului, cladire pentru activitățile tehnico-administrative																			
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de																			



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
achiziție de lucrări de construire Pavilion administrativ																			
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat																			
Derularea lucrărilor pentru construcția unui Pavilion administrativ spital																			

31. Obiectivul nr. 37

Achiziția de placute, indicatoare afișe, marcaje etc pentru toate secțiile și spațiile din spital, inclusiv curțile interioare.

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Intocmirea referatelor de necesitate pentru achiziția de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Șefii de microstructuri; - Consiliu Medical - Comitetul Director - Biroul Achiziții publice
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Neaprobarea propunerilor înaintate de șefii de microstructuri	- Fundamentarea corectă a propunerilor înaintate	Comitet Director
		Nealocare de resurselor financiare pentru achiziționarea de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli	- Alocare de resurse financiare pentru achiziționarea de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior în funcție de veniturile spitalului	Director financiar contabil
		Neincluderea placute și indicatoare pentru interior spital și exterior în PAAP-ul spitalului	- Elaborarea PAAP-ului pe baza propunerilor de achiziție de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior și montarea acestora	Disfuncționalități privind procedurile de achiziții de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice



Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Intocmirea referatelor de necesitate pentru achiziția de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior	Trim III /Trim IV 2021
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Trim III /Trim IV 2021
3	Achiziția de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior și montarea acestora	Sem I/Sem II 2022

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
	- 2018	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Achiziția de placute, indicatoare afise, marcaje etc pentru toate sectiile si spatiile din spital, inclusiv curțile interioare.																			
Intocmirea referatelor de necesitate pentru achiziția de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior																			
Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului																			
Achiziția de placute și indicatoare pentru interior spital și exterior și montarea acestora																			

32. Obiectivul nr. 38 și 39

38. Lucrare de instalare a unui sistem de alarmare pentru fiecare pat și toaleta numit Sora-Mama (nurse-call) pentru toate sectiile de spital cu transmiterea starii de alerta la personalul medical din cabinetele asistentelor medicale.

39. Lucrare instalare butoane panica in toate sectiile spitalului în caz de manifestări agresive ale pacienților/ aparținătorilor cu apelare directă la agentii de pază spital.



Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Intocmirea referatelor de necesitate pentru achiziția de lucrări sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Elaborarea sau fundamentarea incorectă sau insuficientă a propunerilor privind achiziționarea de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	- Studierea legislației și reglementărilor în vigoare; - Consilierea persoanelor ce elaborează documente.	- Șefii de microstructuri; - Consiliu Medical - Comitetul Director - Biroul Achiziții publice
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Neaprobarea propunerilor înaintate de șefii de microstructuri	- Fundamentarea corectă a propunerilor înaintate	Comitet Director
		Nealocare de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	- Alocare de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Director financiar contabil
		Neinclusiunea lucrărilor de alarmare în PAAP-ul spitalului	- Elaborarea PAAP-ului pe baza propunerilor de achiziție de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Disfuncționalități privind procedurile de achiziție de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
4	Derularea lucrărilor pentru instalarea de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	- Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ Biroul achiziții publice

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Intocmirea referatelor de necesitate pentru achiziția de lucrări sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Trim III / Trim IV 2021
2	Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului	Sem II 2021 / Sem I 2022
3	Achiziția de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Sem II 2022
4	Derularea lucrărilor pentru instalarea de sisteme de alarmare nurse call și butoane de panica pentru toate secțiile de spital	Sem II 2022

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017	2019				2020				2021				2022		2023		2024		
		-	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
	2018																			
38. Lucrare de instalare a unui sistem de alarmare pentru fiecare pat si toaleta numit Sora-Mama (nurse-call) pentru toate sectiile de spital cu transmiterea starii de alerta la personalul medical din cabinetele asistentelor medicale.																				
39. Lucrare instalare butoane panica in toate sectiile spitalului în caz de manifestări agresive ale pacienților/ aparținătorilor cu apelare directa la agentii de pază spital.																				
Intocmirea referatelor de necesitate pentru achizitia de lucrari sisteme de alarmare nurse call si butoane de panica pentru toate sectiile de spital																				
Aprobarea propunerilor, alocarea de resurse financiare pentru achiziționarea de sisteme de alarmare nurse call si butoane de panica pentru toate sectiile de spital în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli și includerea în PAAP-ul spitalului																				
Achiziția de sisteme de alarmare nurse call si butoane de panica pentru toate sectiile de spital																				
Derularea lucrărilor pentru instalarea de sisteme de alarmare nurse call si butoane de panica pentru toate sectiile de spital																				

33. Obiectivul nr. 40

Lucrari pentru reabilitarea, modernizarea si dotarea cu aparatura de ultima generatie a sectiilor exterioare ale spitalului, respectiv Sectia de recuperare neuropsihomotorie si Centrul de sanatate mintala.

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de Lucrari pentru reabilitarea, modernizarea si dotarea cu aparatura de ultima generatie a sectiilor exterioare ale	Elaborarea incorectă a documentelor tehnice -DALI	Contractarea de servicii privind elaborarea documentelor tehnice -DALI	Sef Serviciu Administrativ Birou achiziții
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director



	spitalului, respectiv Sectia de recuperare neuropsihomotorie si Centrul de sanatate mintala			
2	Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ordonatorul principal de credite	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
3	Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din Cadrul Primariei Municipiului Galati	Intarzieri in depunerea documentatiei la Ministerul Dezvoltarii sau depunerea incomplete a documentatiei	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru reabilitarea instalațiilor	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Echipa implementare Proiect European
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Echipa implementare Proiect European
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare	Întârzierea efectuării lucrărilor datorită nepregătirii spațiilor spitalului	Elaborarea unui plan de măsuri pentru pregătirea spitalului în vederea desfășurării lucrărilor	- Sef Serviciu Administrativ - Director medical - Responsabil Securitate și sănătate în muncă
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice - Echipa implementare Proiect European



	Disfuncționalități în activitatea spitalului	-Elaborare de proceduri operaționale privind desfășurarea activităților la nivelul spitalului în condițiile derulării lucrărilor; -Elaborarea unui plan de măsuri privind menținerea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital, în vederea îndeplinirii contractului de furnizare de servicii medicale încheiat cu CASAOPSNAJ	- Șefii de microstructuri - Directorul medical - Sef Serviciu Administrativ - Responsabil Securitate și sănătate în muncă
	Scăderea volumului și calității serviciilor medicale furnizate de spital		
	Perturbarea circuitelor funcționale din cadrul spitalului		
	Afectarea fizică și/sau psihică a personalului spitalului sau pacienților	Implementarea și respectarea normelor de protecția muncii de către personalul spitalului și pacienți pe timpul desfășurării lucrărilor	- Responsabil Securitate și sănătate în muncă - Sef Serviciu Administrativ

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de Lucrari pentru reabilitarea, modernizarea și dotarea cu aparatura de ultima generație a secțiilor exterioare ale spitalului, respectiv Sectia de recuperare neuropsihomotorie și Centrul de sanatate mintala	Sem II/2022
2	Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări	Sem II/2022
3	Intocmirea și depunerii Cererii de finanțare la Ministerul dezvoltării pentru obținerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primăriei Municipiului Galați	Sem II/2022
4	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de către spital sau Primăria Galați în funcție de aprobarea finanțării)	Sem I/2023
5	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem I/2023
6	Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor	Sem I/2023
7	Derularea lucrărilor conform Contractelor de finanțare	2023-2024



OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 - 2018	2019				2020				2021				2022		2023		2024	
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
Lucrari pentru reabilitarea, modernizarea si dotarea cu aparatura de ultima generatie a sectiilor exterioare ale spitalului, respectiv Sectia de recuperare neuropsihomotorie si Centrul de sanatate mintala.																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a documentelor tehnice pentru contractarea de Lucrari pentru reabilitarea, modernizarea si dotarea cu aparatura de ultima generatie a sectiilor exterioare ale spitalului, respectiv Sectia de recuperare neuropsihomotorie si Centrul de sanatate mintala																			
Depunerea documentatiei tehnico-economice-DALI la Ordonatorul principal de credite pentru aprobarea indicatorilor tehnico-economice Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări																			
Intocmirea si depunerii Cererii de finantare la Ministerul dezvoltarii pentru obtinerea de fonduri europene cu echipa din cadrul Primariei Municipiului Galati																			
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări (demararea procedurilor se va face de catre spital sau Primaria Galati in functie de aprobarea finantarii)																			
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin dirigințe de șantier autorizat																			
Pregătirea spațiilor spitalului pentru demararea lucrărilor de reabilitare a instalațiilor																			
Derularea lucrărilor conform Contractelor de finantare																			

34. Obiectivul nr. 41

Construirea unui Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti cu zone de cercetare medicala și relaxare.

Nr. crt.	Activități	Riscuri	Tratamentul riscurilor	Responsabili
1	Elaborarea și înaintarea, spre	Elaborarea incorectă a documentelor	Contractarea de servicii privind elaborarea	Sef Serviciul



	aprobare, a unui studiu de fezabilitate SF pentru reabilitarea si modernizarea unei cladiri din curtea spitalului si transformarea unui Amfiteatru pentru student de 400 de locuri	tehnice privind contractarea de lucrări de reabilitare si modernizare constructie	documentelor tehnice pentru lucrări de reabilitare si modernizare	administrativ
		Întârzierea elaborării documentelor tehnice și a înaintării lor, spre aprobare	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Comitet Director
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări de reabilitare si modernizare constructie existenta si transformarea intr-un Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti	Nealocarea resurselor financiare, de eșaloanele superioare, în vederea contractării de lucrări pentru lucrări de reabilitare si modernizare constructie	Efectuarea demersurilor necesare și legale pentru alocarea de resurse financiare	Comitet Director Sef Serviciul administrativ
		Neobținerea tuturor aprobărilor necesare pentru declanșarea procedurii de achiziție	- Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Sef Serviciul administrativ
		Disfuncționalități în derularea procedurii de achiziție	Monitorizarea activităților și corectarea disfuncționalităților apărute	Biroul Achiziții publice
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Disfuncționalități privind derularea procedurii de achiziție	Respectarea legislației și reglementărilor în vigoare	Biroul achiziții publice
4	Derularea lucrărilor pentru reabilitare si modernizare constructie existenta si transformarea intr-un Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti	Nerespectarea clauzelor contractuale de către firma de construcții privind calitatea și cantitatea lucrărilor efectuate	Elaborarea unui plan de măsuri pentru monitorizarea respectării clauzelor contractuale	- Director administrativ - Biroul achiziții publice

Programarea activităților desfășurate

Nr. crt.	Activități	Perioada
1	Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a unui studiu de fezabilitate SF pentru reabilitarea si modernizarea unei cladiri din curtea spitalului si transformarea unui Amfiteatru pentru student de 400 de locuri	Sem II 2022
2	Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări de reabilitare si modernizare constructie existenta si transformarea intr-un Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti	Sem II/2022
3	Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat	Sem. I/2023
4	Derularea lucrărilor pentru reabilitare si modernizare constructie existenta si transformarea intr-un Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti	2023-2024 (conform prevederilor contractuale)

OBIECTIVE / ACTIVITĂȚI	2017 -	2019				2020				2021				2022		2023		2024		
		2018	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II
	Construirea unui Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti cu zone de cercetare medicala și relaxare.																			
Elaborarea și înaintarea, spre aprobare, a unui studiu de fezabilitate SF pentru reabilitarea și modernizarea unei cladiri din curtea spitalului și transformarea unui Amfiteatru pentru student de 400 de locuri																				
Declanșarea, după obținerea aprobărilor necesare, a procedurii de achiziție de lucrări de reabilitare și modernizare construcție existenta și transformarea într-un Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti																				
Achiziția de servicii de supraveghere a lucrărilor, prin diriginte de șantier autorizat																				
Derularea lucrărilor pentru reabilitare și modernizare construcție existenta și transformarea într-un Amfiteatru de 400 de locuri pentru studenti																				

Manager,

Conf. Dr. Stefanescu Victorita



Intocmit,
Ec. Closca Laura



Analiza privind nevoile de îngrijire a populației deservite din zona de acoperire a Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati și a pieței de servicii de sănătate din teritoriul acoperit de acesta

I. Scop și metodologie

○ Scopul este identificarea unor factori de risc în comunitățile din unitățile teritoriale de planificare ale județelor Galați, Braila, Vaslui, și Tulcea și sublinierea diferențelor care apar comparativ cu indicatorii de la nivelul fiecărui județ sau cei naționali.

○ Elaborarea oricărei strategii presupune mai întâi analiza și diagnosticul situației existente, identificarea problemelor majore de sănătate și ierarhizarea lor, a factorilor condiționali și a constrângerilor pentru a putea formula alternative strategice, obiective strategice și măsuri în vederea realizării lor;

○ Cunoașterea de către spital a nevoilor specifice de îngrijiri de sănătate ale comunității / populației deservite de spital, precum și analiza gradului de acoperire a acestora pe plan local / județean / regional, respectiv unitățile sanitare spre care migrează pacienții, permite conducerii Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii “Sf.Ioan” Galati să evalueze, să dezvolte și să-și adapteze serviciile pentru a răspunde cât mai adecvat nevoilor și așteptărilor cetățenilor;

○ Prezenta analiză și concluziile care vor fi trase pe marginea surselor de informare menționate în prezenta analiză, servesc Consiliului medical în a evalua *“necesarul de servicii medicale al populației deservite de spital și face propuneri pentru elaborarea: planului de dezvoltare a spitalului, pe perioada mandatului, planului anual de furnizare de servicii medicale al spitalului și planului anual de achiziții publice, cu privire la achiziția de aparatură și echipamente medicale, medicamente și materiale sanitare”*, prevedere normativă înscrisă la pct. 1 din Anexa la OMS 863/2004 pentru aprobarea atribuțiilor și competențelor consiliului medical al spitalelor;

○ Propunerile formulate în acest sens de către Consiliul medical, vor fi înaintate Comitetului director care, potrivit prevederilor art. 1 pct. 1 din OMS 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public, are atribuție de a elabora *“planul de dezvoltare al spitalului pe perioada mandatului, în baza propunerilor scrise ale Consiliului medical”*;

○ Proiectul de *“Plan strategic de dezvoltare”* elaborat de către Comitetul director al spitalului va fi transmis spre analiză Direcției medicale în vederea punerii de acord și asumării de către aceasta a respectivului plan, context în care se asigură conformarea la indicatorul *“01.01.02.01.01 - Planul strategic al spitalului este formalizat și asumat de autoritatea tutelară sau patronat, după caz”* aferent. „L.V. 02 - Planul strategic și planul de management al spitalului” – anexă la Ordinul președintelui A.N.M.C.S. nr. 8/2018 privind aprobarea instrumentelor de lucru utilizate de către A.N.M.C.S. în cadrul celui de-al doilea ciclu de acreditare a spitalelor, cu modificările și completările ulterioare;

○ Ulterior, în aplicarea prevederilor art. 187 alin. (10) lit. c) din *Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare*, Consiliul de administrație al spitalului: *“aprobă măsurile pentru dezvoltarea activității spitalului în concordanță cu nevoile de servicii medicale ale populației”*, context în care devine evident că prezenta analiză reprezintă o condiție esențială a fundamentării oricărui plan strategic de dezvoltare a unei unități sanitare publice din România;

○ Prezenta analiză se subscie măsurilor necesare de implementare a următoarelor cerințe :

➤ *“01.01.01.01 - Organizația a realizat/utilizat o analiză privind nevoile de îngrijire a populației căreia i se adresează și a pieței de servicii de sănătate din teritoriul deservit”*,

○ *“01.01.01.02 - Rezultatele analizei privind nevoile de îngrijiri medicale ale populației și piața de servicii au fost utilizate în stabilirea obiectivelor strategice ale spitalului”* aferente Criteriului *“01.01.01 Planul strategic se bazează pe analiza nevoilor de îngrijire a populației și a pieței de servicii”*, prevăzut în Anexa 1 la Ordinul ministrului sănătății nr. 446/2017 privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor;

○ Din punct de vedere metodologic, analiza constituie un studiu descriptiv a datelor existente la nivel (cu preponderență) județean pentru anii 2015 – 2017. Sursele de informare care au stat la baza prezentei analize sunt următoarele:

- analizaare la baza statistica județului Galați pe anii 2015-2017.

- analiza are la baza statistica județului Braila pe anii 2015-2017.
- analiza are la baza statistica județului Vaslui pe anii 2015-2017.
- analiza are la baza statistica județului Tulcea pe anii 2015-2017.

Bibliografie:

1. RAPORTUL DE EVALUARE DSP GALATI, BRAILA, VASLUI, AN – 2015
2. RAPORTUL DE EVALUARE DSP GALATI, BRAILA, VASLUI, AN – 2016
3. RAPORTUL DE EVALUARE DSP GALATI, BRAILA, VASLUI, AN – 2017
4. INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE in functie de grupa de diagnostic pe Galati, Braila, Vaslui, 2015- SNSPMPDS
5. INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE in functie de grupa de diagnostic pe Galati, Braila, Vaslui, 2016- SNSPMPDS.
6. INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE in functie de grupa de diagnostic pe Galati, Braila, Vaslui, 2017- SNSPMPDS.
7. INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE in functie de categoria majora de diagnostic pe Galati, Braila, Vaslui , 2015– SNSPMPDS
8. INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE in functie de categoria majora de diagnostic pe Galati, Braila, Vaslui, 2016 – SNSPMPDS
9. INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE in functie de categoria majora de diagnostic pe Galati, Braila, Vaslui, 2017- SNSPMPDS
10. Strategia_Dezvoltare_Judetul_Galati_2015-2020
11. Strategie Nationala de Sanatate 2014-2020 Ministerul Sănătății

II. Setul de date utilizat în analiză:

- a) Profilul demografic și socio-economic al populației;
- b) Evoluția morbidității populației deservită în dinamică pe ultimii 3 ani;
- c) Morbiditatea tratată efectiv în spital pentru care există resurse umane și materiale pe ultimii 3 ani;
- d) Date statistice privind morbiditatea migrantă;
- e) Numărul și capacitatea furnizorilor de profil din aria de acoperire;
- f) Concluzii. Analiza comparativă a evoluției morbidității populației deservită în dinamică pe ultimii 3 ani și morbiditatea tratată efectiv în spital pentru care există resurse umane și materiale pe ultimii 3 ani cu identificarea resurselor necesare pentru acoperirea acestora (umane și materiale).

III. Profilul demografic si socio-economic al populației

Serviciile de sanatate din Judetul Galati sunt destinate promovarii starii de sanatate si asigurarii asistentei medicale a populatiei.

Judetul Galati este situat in sud-estul Romaniei si este invecinat la nord cu Judetul Vaslui si Judetul Vrancea, la sud Judetul Braila si Judetul Tulcea, la est Republica Moldova si Ucraina, si la vest Judetul Vrancea si are ca limite urmatoarele coordonate geografice:

- la nord satul Plesa (latitudine nordica $45^{\circ}25'$);
- la sud Municipiul Galati (latitudine nordica $46^{\circ}10'$);
- la est comuna Oancea (longitudine estica $27^{\circ}20'$);
- la vest comuna Cosmesti (longitudine estica $28^{\circ}10'$);

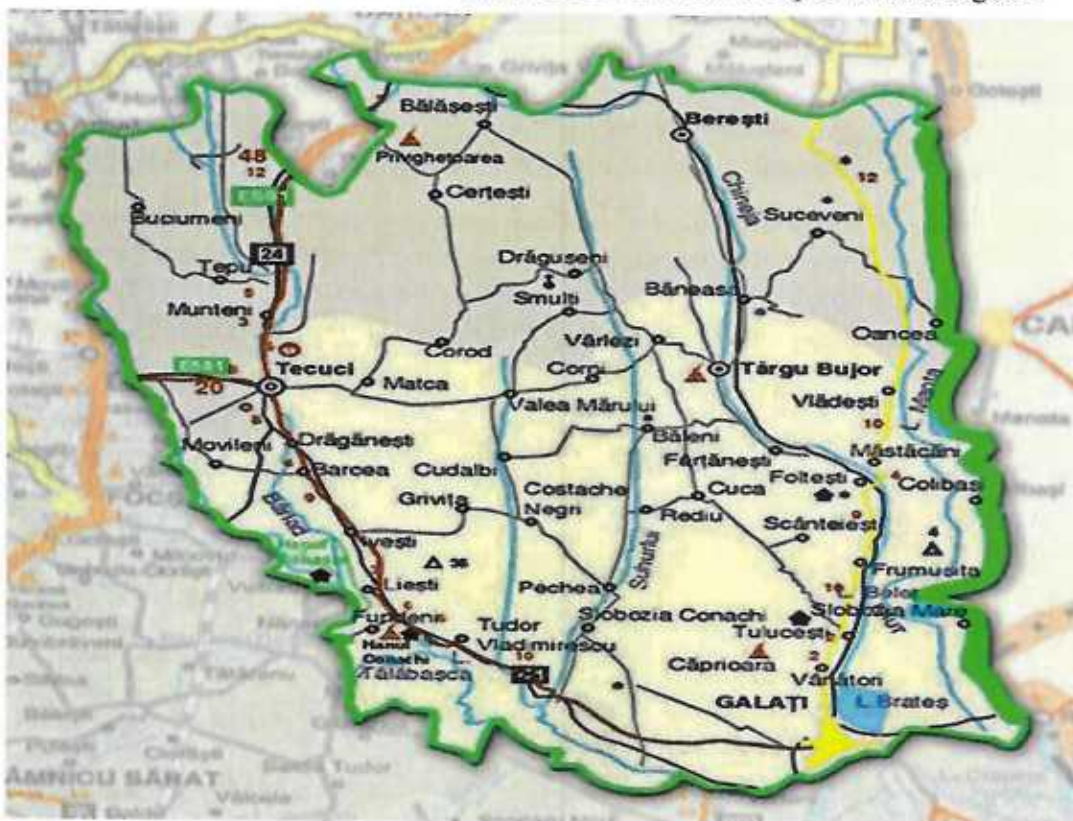


Din punct de vedere administrativ - teritorial, Judetul Galati are o suprafata de 446.632 Ha, avand in componenta 2 municipii (33.318 Ha), 2 orase (15.033 Ha), 61 comune cu 175 sate componente (398.281 Ha).

Din numeroasele variabile demografice este de subliniat ca 50,73% din populatie este de sex feminin si 49,27% de sex masculin. De asemenea prezinta interes faptul ca in urban locuiesc 358.049 locuitori, adica 57,13%, restul locuind in mediu rural (262.282) locuitori care reprezinta 42,87% din populatia judetului, care la 01.07.2015 era de 633.920 locuitori, in anul 2016 era 630.683 iar in anul 2017-628.902).

Populatia varstnica este numeroasa, aceasta datorandu-se unei natalitati scazute comparativ cu rata mortalitatii. Scaderea sporului natural este destul de importanta. Acest lucru va duce la scaderea adresabilitatii populatiei pediatrice la spital. In acest context spitalul trebuie sa dezvolte servicii diversificate si de calitate astfel incat populatia judetului sa nu se adreseze altor spitale din tara si totodata sa atraga pacientii din judetele invecinate.

In cadrul miscarii naturale a populatiei se remarca un decalaj dintre nivelul redus al natalitatii si nivelul inalt al mortalitatii mai ales in ultimii ani, fapt care determina un spor natural negativ.



Populația deservită

Asistența de sănătate publică reprezintă un obiectiv de interes social major și este definită prin Legea nr. 95/2006 privind reforma în sistemul sanitar, ca fiind «efortul societății în vederea protejării și promovării sănătății populației».

Asistența de sănătate publică este coordonată de către Ministerul Sănătății Publice și se realizează prin intermediul unităților sanitare de stat sau private, constituite și organizate conform legii.

Majoritatea pacienților internați provin din județele Galați, Brăila, Vaslui, care sunt, în mare parte, asigurații caselor de asigurări sociale de sănătate județene și, în mai mică măsură ai altor case de asigurari.

În domeniul sănătății publice, spitalul aplică politica sanitară a statului, colaborând nemijlocit și permanent cu formațiunile de profil din rețeaua Ministerului Sănătății și cu Casa Națională a Asigurărilor de Sănătate (CNAS). În acest sens, spitalul asigură servicii de sănătate pentru realizarea următoarelor obiective generale¹:

¹ potrivit Instrucțiunilor privind asistența medicală și farmaceutică în MAPN pe timp de pace, aprobate prin Ordinul MAPN nr. M.110/2009.



- promovarea sănătății populației pediatrice în special, păstrarea și dezvoltarea capacităților fizice și psihice ale acestuia, în scopul îndeplinirii sarcinilor specifice ce îi revin acestuia;
- prestarea de servicii medicale de calitate, eficiente, în scopul refacerii în cel mai scurt timp posibil a stării de sănătate a persoanelor asistate;
- menținerea condițiilor igienico-sanitare în unitatea sanitară, la standardele stabilite de legislația în vigoare;
- identificarea factorilor de risc cu impact asupra stării de sănătate a personalului și aplicarea măsurilor necesare diminuării și eliminării acestora;

În derularea activității, Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați vor încheia la nivelul anilor 2018-2024, contracte de furnizare de servicii medicale cu CASA JUDEȚEANĂ DE ASIGURARI DE SANATATE GALATI pentru toate categoriile de asigurați.

În cadrul Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf. Ioan” Galați se acordă asistență medicală pentru populația minoră cu vârsta cuprinsă între 0-18 ani (și adulți pentru serviciile paraclinice și unele specialități clinice).

Județul Galați se situează la extremitatea sud-est a României, având o populație de peste 600.000 locuitori, deservind populația județului alături de celelalte spitale publice și private din județ.

Județul Galați are 2 municipii, 2 orașe și 61 comune.

Populația stabilă a județului Galați pe municipii, orașe, comune și sexe la 1 ianuarie 2012 se prezintă astfel:

JUDEȚ / LOCALITATI	TOTAL	MASCULIN	FEMININ
JUDEȚUL GALAȚI	604.556	297.211	307.345
URBAN	340.002	163.421	176.581
Municipiul Galați	287.182	137.982	149.200
Municipiul Tecuci	42.165	20.129	22.036
Oraș Beresti	3.188	1.597	1.591
Oraș Tg. Bujor	7.467	3.713	3.754
RURAL	264.554	131.790	130.764

IV. Evoluția morbidității populației deservită în dinamică pe ultimii 3 ani

Indicatori de dezvoltare durabilă

În 2016, Comisia Europeană a lansat o comunicare intitulată Următorii pași către un viitor european durabil - Acțiunea europeană pentru durabilitate

Aceasta stabilește politicile care contribuie la realizarea celor 17 obiective de dezvoltare durabilă ale Organizației Națiunilor Unite (ODD), în special a ODD 3 pentru asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor la toate vârstele.

În 2017, Comisia Europeană a elaborat un set de indicatori privind ODD. În scopul pregătirii primului raport de monitorizare privind ODD, au fost selectați următorii 6 indicatori pentru ODD 3:

- Speranța de viață la naștere
- Percepția asupra sănătății proprii
- Prevalența fumatului
- Rata deceselor cauzate de bolile cronice
- Rata suicidelor
- Nevoi nesatisfăcute autoraportate în materie de asistență medicală

În plus, o serie de indicatori pentru alte obiective ODD au fost, de asemenea, alocați pentru ODD 3 ca „indicatori pentru scopuri multiple”, printre care:

- Rata obezității



- Numărul de persoane decedate în accidente la locul de muncă
- Numărul de persoane decedate în accidente rutiere
- Disconfort provocat de zgomot
- Concentrația de particule

Câțiva dintre acești indicatori figurează și pe lista principalilor indicatori de sănătate în Europa (ECHI).

Evaluarea progreselor înregistrate

Comisia Europeană evaluează progresele înregistrate către îndeplinirea obiectivelor stabilite, în cadrul unui raport anual privind monitorizarea ODD. Este disponibil primul raport de monitorizare privind strategia de dezvoltare durabilă a UE 2017, alături de mai multe instrumente suplimentare pentru a evalua situația în UE.

- Abordarea UE privind dezvoltarea durabilă
- Prezentarea Eurostat privind obiectivele de dezvoltare durabilă
- Dezvoltarea durabilă în Uniunea Europeană - Prezentarea progreselor realizate către realizarea ODD în UE
- Dincolo de PIB
- Dimensiunea ecologică a Semestrului european
- Sănătatea globală
- Stadiul realizării obiectivelor de dezvoltare durabilă - evaluarea situației țărilor OCDE (iunie 2017)

Pilonul european al drepturilor sociale

Pilonul european al drepturilor sociale este o prioritate fundamentală a Comisiei Europene, fiind menit să creeze o Europă mai socială și mai echitabilă. Capitolul privind sprijinul public/protecția și incluziunea socială include indicatori de asistență sanitară:

- Nevoi nesatisfăcute autoraportate în materie de asistență medicală
- Cheltuieli suportate direct pentru asistență medicală
- Speranța de viață sănătoasă la vârsta de 65 de ani

De asemenea, puteți consulta indicatorii sociali ai UE și Cadrul comun de evaluare a sănătății.

Indicatorii de sănătate pentru tinerii din UE

Strategia UE pentru tineri stabilește un cadru de cooperare pentru perioada 2010-2017, cu scopul de a oferi o mai mare egalitate de șanse pentru tineri și de a încuraja participarea lor activă în societate. De asemenea, va garanta că problemele de tineret sunt luate în considerare în cadrul elaborării, aplicării și evaluării politicilor și acțiunilor care ar putea avea un impact semnificativ asupra tinerilor, cum ar fi educația, ocuparea forței de muncă, **sănătatea și bunăstarea**.

- Monitorul tineretului european
- Raportul UE privind tineretul
- Recomandarea Comisiei din 20 februarie 2013 „Investiția în copii: ruperea cercului vicios al defavorizării”

Indicatorii de calitate ai asistenței medicale și măsurile comunicate de către pacienți

Proiectul privind indicatorii de calitate ai asistenței medicale, coordonat de Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) cu sprijinul Comisiei Europene, are drept scop să măsoare și să compare calitatea serviciilor de asistență medicală din diferite țări. Principalele domenii sunt:

- Îngrijirile primare
- Terapia acută
- Îngrijirea sănătății mintale
- Tratatul cancerului



- Siguranța pacienților
- Capacitatea de răspuns și experiențele pacienților

În general, calitatea asistenței sanitare este evaluată pe baza ratelor de supraviețuire sau de însănătoșire după un tratament. Acest lucru poate masca diferențe importante, care se observă numai atunci când se ține cont de rezultatele și experiențele comunicate de către pacienți.

Cu sprijinul Comisiei, ancheta OCDE privind indicatorii comunicați de către pacienți (PaRIS) va aborda gravele lacune de informare și va stabili o viziune privind funcționarea sistemelor sanitare axată pe pacient. Se depun eforturi pentru a accelera adoptarea și notificarea rapidă a indicatorilor comunicați de către pacienți în legătură cu diverse boli (cancer de sân, proteză de șold și genunchi și sănătatea mintală) și este în curs de elaborare o nouă anchetă internațională pentru pacienți (axată pe bolile cronice și complexe tratate în sistemul de îngrijiri primare).

Morbiditatea și tipuri de morbiditate

Definiție

Morbiditatea reprezintă numărul total de cazuri noi de îmbolnavire într-un an în rândul populației unei comunități umane, raportat la mia de locuitori.

Morbiditatea generală poate fi influențată de:

- Adresabilitatea locuitorilor
- Accesibilitatea la asistența medicală
- Nivelul de educație sanitară și socio-culturală a populației
- Dotarea unităților sanitare
- Posibilități de tratament

Morbiditatea specifică poate fi:

- pe cauze (după boala)
- pe vârste
- pe profesii

Morbiditatea prin incapacitate temporară de muncă este data de boala ce a generat incapacitatea de muncă temporară.

Indicele de frecvență = nr.certificate initiale de CM x 100/nr.mediu scriptic de angajați cu drept la asigurări sociale

Indicele de gravitate = total zile de CM platite/nr.scriptic mediu de angajați

Morbiditatea are următorii indicatori:

Prevalența = (nr.cazuri noi de boala + nr.cazuri vechi) x100/nr.persoane examinate

Prevalența este un indicator bun pentru bolile cronice.

Incidența unei boli = nr.cazuri noi de boala x 100000/nr.total persoane

Incidența este un indicator bun pentru bolile acute ;cresterea incidentei unei afecțiuni poate sugera apariția unor factori de risc debutul unei epidemii.

Starea de sănătate a unei comunități poate fi analizată de către medicul de familie cu ajutorul indicatorilor pozitivi sau negativi.

Eficiența activității medicale la nivelul cabinetului de medicină de familie reprezintă modul de rezolvare a obiectivelor. Indicatorii utilizați pentru cuantificarea eficienței sunt:

- volumul asistenței medicale acordate
 - de deservire (nr.consultatii per locuitor/pe an)
 - de internare
- calitatea asistenței medicale
 - gradul de rezolvare a cazurilor medicale (70%-80%)



- concordanta diagnostic cabinet MF/spital/ambulatoriul de specialitate
 - structura vizitelor la domiciliu
 - indicatori specifici
 - depistarea gravidei
 - examen serologic
- indicatori epidemiologici (depistare TBC, anchete epidemiologice)
- indicatori de cuprindere (procentul cazurilor rezolvate)

Toti acesti indicatori reflecta starea de sanatate a colectivitatii, dar arata in acelasi timp ca sanatatea populatiei este rezultatul modificarilor din ecosistem, omul aflandu-se la intersectia si sub influenta mediului biologic, fizic, social si economic.

MORBIDITATEA SPITALIZATĂ PENTRU ZONA DE RESPONSABILITATE: ANII 2015 - 2017

1. MORBIDITATEA PE GRUPE DE BOLI LA NIVELUL JUDETULUI GALATI

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2015	TOTAL	% Cazuri
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	9.412	10,98
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	8.468	9,87
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	8.308	9,69
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	7.811	9,11
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	7.109	8,29
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv si ale pancreasului	6.599	7,70
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	5.753	6,71
CMD 19 Boli si tulburari mentale	4.048	4,72
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	3.615	4,22
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	3.463	4,04
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	3.240	3,78
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	2.986	3,48
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	2.840	3,31
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	2.251	2,62
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoitice si tulburari imunologice	1.701	1,98
CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	1.589	1,85
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1.572	1,83
CMD 18 Boli infectioase si parazitare	1.344	1,57
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	1.060	1,24
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	967	1,13

CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	893	1,04
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	522	0,61
CMD 22 Arsuri	203	0,24
TOTAL	85,754	100

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2016	TOTAL	% Cazuri
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	9,419	10.83
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	8,794	10.12
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	8,719	10.03
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	7,795	8.97
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	7,603	8.75
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv si ale pancreasului	6,672	7.67
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	5,285	6.08
CMD 19 Boli si tulburari mentale	4,071	4.68
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	3,480	4.00
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	3,214	3.70
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	3,187	3.67
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	3,176	3.65
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	3,154	3.63
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	2,227	2.56
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	1,864	2.14
CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	1,665	1.92
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1,505	1.73
CMD 18 Boli infectioase si parazitare	1,430	1.64
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	1,132	1.30
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	947	1.09
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	862	0.99
CMD 22 Arsuri	521	0.60

CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	213	0.25
TOTAL	86,935	100

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2017	TOTAL	% Cazuri
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	11,780	10.88
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	11,317	10.45
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	10,495	9.69
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	10,045	9.27
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	9,813	9.06
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv si ale pancreasului	8,479	7.83
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	5,801	5.36
CMD 19 Boli si tulburari mentale	4,817	4.45
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	4,414	4.08
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	4,240	3.91
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	3,954	3.65
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	3,778	3.49
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	3,679	3.40
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	2,841	2.62
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	2,575	2.38
CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	2,180	2.01
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1,990	1.84
CMD 18 Boli infectioase si parazitare	1,719	1.59
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	1,424	1.31
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductive masculin	1,086	1.00
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	1,006	0.93

CMD 22 Arsuri	236	0.22
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	120	0.11
TOTAL	108,306	100

ASPECTE DE MORBIDITATE

La nivelul Județului Galați între anii 2015-2017 pe primele 3 locuri sunt clasate: Bolile și tulburările sistemului respirator și Bolile și tulburările sistemului musculo-scheletal și tesutului conjunctiv și Bolile sistemului nervos iar în anul 2017, locul 3 sa fie luat de Bolile sistemului digestiv. Se constata de asemenea o crestere a cazurilor neoplazice în cei trei ani.

Dacă în 2015 primele trei categorii de boli au însumat un număr de 26.188 cazuri defalcate astfel : Bolile și tulburările sistemului respirator un număr de 9.412 cazuri, Bolile sistemului nervos 8.468 iar Bolile și tulburările sistemului musculo-scheletal și tesutului conjunctiv 8.308 cazuri, în anul 2017 cazurile de îmbolnăviri a crescut substanțial ajungându-se la un total de 33.592 cazuri defalcate astfel 11.780 cazuri, 10.495 cazuri, respectiv 11.317 cazuri. Acest lucru reprezintă o creștere de 128,27% pe total . În cazul Bolilor și tulburărilor sistemului circulator, 125% în cazul Bolilor și tulburărilor sistemului respirator, 112% iar în cazul Bolilor și tulburărilor sistemului musculo-scheletal și tesutului conjunctiv de 136% la sfârșitul anului 2017.

Dacă ne uităm la evoluția cazurilor pentru primele 20 de morbidități avem următoarea evoluție . În anul 2015 avem 85.754 cazuri, în anul 2016 ; 86.935 pentru că în anul 2017 creșterea sa fie substanțială de 108.306 cazuri însemnând o creștere de 126 %

Prevalența pe clase de boli (‰) și pe medii – pentru primele cauze clasate – la tinerii 0-18 ani, an 2015-2016-2017

2015

Prevalența pe clase de boli este dominată de viciile de refracție, care sunt mult mai frecvente în mediul urban, de asemenea au frecvențe mari obezitatea neendocrină, deformațiile de coloană, cât și hipotrofiile ponderală și staturală. Cele mai multe din îmbolnăvirile existente la examenul de bilanț sunt mai frecvente în urban; are frecvența mare în rural obezitatea neendocrina.

Boala -2015	Urban	Rural
Vicii de refracție	81.82	29.54
Deformații de coloana	26.51	0
Hipotrofia ponderală	25.90	6.78
Obezitate neendocrina	23.20	25.14
Hipotrofia staturală	18.78	5.18
Boli cardiace	10	0
Sechele de rahitism	9.45	3.59
Tulburări de comportament	9.39	5.18
Astmul bronșic	9.08	7.18
Tulburări de vorbire	8.28	7.58
Boli de metabolism	5.15	0
Întârziere mintală neprecizată	4.91	1.59



Întârziere mintală ușoară	4.48	3.99
Alte tulburari mintale	4.23	0
Afectiuni cronice genitale feminine	4.05	0
Alte boli ale aparatului circulator	3.80	0
Deformari castigate ale membrilor	3.68	0
Afectiuni cronice biliare (litiazice si nelitiazice)	3.62	0

AN 2016

Prevalența pe clase de boli este dominată de viciile de refracție, care sunt mult mai frecvente în mediul urban, de asemenea au frecvențe mari obezitatea neendocrină, deformațiile de coloană, cât și hipotrofiile ponderală și staturală. Cele mai multe din îmbolnăvirile existente la examenul de bilanț sunt mai frecvente în urban; are frecvența mare în rural astmul bronșic, hipotrofiile ponderale și staturale. 37

- Boala -2016	Urban	Rural
Vicii de refracție	106,03	33,60
Obezitate neendocrina	31,30	6,72
Hipotrofia staturala	27,76	9,68
Hipotrofie ponderala	25,45	14,33
Deformatii de coloana	26,20	1,34
Tulburari de vorbire	11,94	1,34
Astmul bronșic	10,21	7,61
Sechele de rahitism	9,55	1,79
Tulburari de comportament	8,98	4,03
Întârziere mintală ușoară	7,08	6,27
Boli cardiace	7,58	0
Alte boli de metabolism	6,17	0
Alte tulburari mintale	4,53	0,89
Afectiuni cronice genitale feminine	3,79	0
Alte boli cronice osteomusculare	3,70	0
Alte boli ale aparatului circulator	3,54	0
Boli de piele	3,37	0

2017

Prevalența pe clase de boli este dominată de viciile de refracție, care sunt mult mai frecvente în mediul urban; de asemenea au frecvențe mari deformațiile de coloană, obezitatea neendocrină și hipotrofiile ponderală și staturală. Cele mai multe din îmbolnăvirile existente la examenul de bilanț sunt mai frecvente în urban; au frecvențe mari în rural anemiile feriprive și afecțiunile cronice amigdalene.

Prevalența pe clase de boli (‰) și pe medii – pentru primele cauze clasate

Boala-2017	Urban	Rural
Vicii de refracție	116,01	41,88
Deformații de coloană	34,20	2,56
Obezitate neendocrină	24,63	49,57
Hipotrofia staturală	25,80	10,26
Hipotrofia ponderală	24,55	13,68
Tulburări de comportament	13,81	6,41
Tulburări de vorbire	13,40	7,69
Astmul bronșic	11,98	6,41
Boli cardiace	10,49	-
Sechele de rahitism	9,32	3,42



Întârziere mintală ușoară	6,74	10,26
Tulburări nevrotice	8,24	-
Anemii feriprive	3,83	22,65
Alte tulburări de vedere	6,41	5,13
Afecțiuni cr. amigdalene	3,83	14,10
Boli de piele	5,91	-
Alte tulburări mintale	5,16	-

În general, sunt mai frecvente la vârstele mari viciile de refracție, deformațiile de coloană, obezitatea neendocrina și hipotrofiile ponderală și staturală; scad cu vârsta tulburările de vorbire, sechelele de rahitism, întârzierea mintală.

2. MORBIDITATEA PE GRUPE DE BOLI LA NIVELUL JUDEȚULUI BRĂILA

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2015	TOTAL	% Cazuri
CMD 05 Boli și tulburări ale sistemului circulator	4,982	11.93
CMD 04 Boli și tulburări ale sistemului respirator	4,003	9.58
CMD 01 Boli și tulburări ale sistemului nervos	3,850	9.22
CMD 08 Boli și tulburări ale sistemului musculo-scheletal și tesutului conjunctiv	3,798	9.09
CMD 06 Boli și tulburări ale sistemului digestiv	3,184	7.62
CMD 07 Boli și tulburări ale sistemului hepatobiliar și ale pancreasului	2,627	6.29
CMD 10 Boli și tulburări endocrine, nutriționale și metabolice	2,612	6.25
CMD 14 Sarcina, naștere și lauzie	2,350	5.63
CMD 19 Boli și tulburări mentale	2,164	5.18
CMD 11 Boli și tulburări ale rinichiului și tractului urinar	2,066	4.95
CMD 15 Nou-nascuți și alți neonatali	1,758	4.21
CMD 09 Boli și tulburări ale pielii, tesutului subcutanat și sanului	1,363	3.26
CMD 13 Boli și tulburări ale sistemului reproductiv feminin	1,332	3.19
CMD 18 Boli infecțioase și parazitare	1,188	2.84
CMD 02 Boli și tulburări ale ochiului	810	1.94
CMD 16 Boli și tulburări ale sângelui și organelor hematopoietice și tulburări imunologice	653	1.56

CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	647	1.55
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	635	1.52
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	594	1.42
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	382	0.91
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	342	0.82
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	180	0.43
CMD 22 Arsuri	54	0.13
TOTAL	41,772	100

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2016	TOTAL	% Cazuri
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	4,800	11.00
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	4,561	10.45
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	4,303	9.86
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	4,276	9.80
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	3,244	7.43
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	2,668	6.11
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	2,634	6.03
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	2,621	6.00
CMD 19 Boli si tulburari mentale	2,431	5.57
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	1,792	4.11
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	1,673	3.83
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	1,669	3.82
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	1,469	3.37
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	930	2.13
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	892	2.04
CMD 18 Boli infectioase si parazitare	891	2.04

CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	701	1.61
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	611	1.40
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	384	0.88
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	338	0.77
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	290	0.66
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	107	0.25
CMD 22 Arsuri	91	0.21
TOTAL	43,648	100

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2017	TOTAL	% Cazuri
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	6,501	11.05
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	6,262	10.64
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	5,745	9.77
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	5,492	9.34
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	4,482	7.62
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	3,808	6.47
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	3,692	6.28
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	3,554	6.04
CMD 19 Boli si tulburari mentale	3,186	5.42
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	2,352	4.00
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	2,183	3.71
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	2,138	3.63
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	2,038	3.46
CMD 18 Boli infectioase si parazitare	1,189	2.02
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1,186	2.02

CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	1,120	1.90
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	901	1.53
CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	862	1.47
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	597	1.01
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	469	0.80
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	329	0.56
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	165	0.28
CMD 22 Arsuri	93	0.16
TOTAL	58,830	100

ASPECTE DE MORBIDITATE

La nivelul Județului Brăila între anii 2015-2017 pe primele 3 locuri sunt clasate: Bolile si tulburarile sistemului circulator, Bolile si tulburarile sistemului respirator și Bolile si tulburarile sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv ca si in cazul Judetului Galati.

Dacă in 2015 Bolile si tulburarile sistemului circulator au avut un număr de 4982 cazuri, Bolile si tulburarile sistemului respirator un numar de 4003 cazuri, iar Bolile si tulburarile sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv 3798 cazuri, in anul 2017 cazurile de imbolnăviri a crescut substantial ajungându-se la 6501 cazuri, 6262 cazuri, respectiv 5745 cazuri. Acest lucru reprezinta o creștere de 130% in cazul Bolilor si tulburarilor sistemului circulator, 156% in cazul Bolilor si tulburarilor sistemului respirator, si respectiv 151% in cazul Bolilor si tulburarilor sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv la sfârșitul anului 2017. Practic numarul imbolnăvirilor s-a dublat.

3. MORBIDITATEA PE GRUPE DE BOLI LA NIVELUL JUDETULUI VASLUI

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2015	TOTAL	% Cazuri
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	7,471	12.05
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	6,369	10.27
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	6,344	10.23
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	5,676	9.15
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	4,950	7.98
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale	3,945	6.36

pancreasului		
CMD 18 Boli infectioase si parazitare	3,930	6.34
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	3,482	5.62
CMD 19 Boli si tulburari mentale	2,949	4.76
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	2,463	3.97
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	2,105	3.40
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	1,910	3.08
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	1,897	3.06
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	1,714	2.76
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1,478	2.38
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	1,285	2.07
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	1,127	1.82
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	771	1.24
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	647	1.04
CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	483	0.78
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	415	0.67
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	229	0.37
CMD 22 Arsuri	137	0.22
TOTAL	61,999	100

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2016	TOTAL	% Cazuri
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	7,231	11.82
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	6,482	10.60
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	6,223	10.17
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului conjunctiv	5,717	9.35
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	4,534	7.41

CMD 18 Boli infectioase si parazitare	4,042	6.61
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	3,888	6.36
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	3,330	5.44
CMD 19 Boli si tulburari mentale	2,952	4.83
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	2,366	3.87
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	2,312	3.78
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	1,762	2.88
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	1,706	2.79
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	1,641	2.68
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	1,467	2.40
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	1,141	1.87
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	1,073	1.75
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	840	1.37
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopietice si tulburari imunologice	749	1.22
CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	642	1.05
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	429	0.70
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	213	0.35
CMD 22 Arsuri	168	0.27
TOTAL	61,160	100

Morbiditatea (pe grupe de boli) în anul 2017	TOTAL	% Cazuri
CMD 04 Boli si tulburari ale sistemului respirator	10,277	12.46
CMD 05 Boli si tulburari ale sistemului circulator	8,474	10.28
CMD 01 Boli si tulburari ale sistemului nervos	8,367	10.15
CMD 08 Boli si tulburari ale sistemului musculo-scheletal si tesutului	7,576	9.19



conjunctiv			
CMD 06 Boli si tulburari ale sistemului digestiv	6,262	7.59	
CMD 18 Boli infectioase si parazitare	5,419	6.57	
CMD 07 Boli si tulburari ale sistemului hepatobiliar si ale pancreasului	5,042	6.11	
CMD 14 Sarcina, nastere si lauzie	4,384	5.32	
CMD 19 Boli si tulburari mentale	3,929	4.76	
CMD 09 Boli si tulburari ale pielii, tesutului subcutanat si sanului	3,142	3.81	
CMD 15 Nou-nascuti si alti neonatali	2,900	3.52	
CMD 11 Boli si tulburari ale rinichiului si tractului urinar	2,673	3.24	
CMD 03 Boli si tulburari ale urechii, nasului, gurii si gatului	2,370	2.87	
CMD 10 Boli si tulburari endocrine, nutritionale si metabolice	2,246	2.72	
CMD 02 Boli si tulburari ale ochiului	2,012	2.44	
CMD 13 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv feminin	1,615	1.96	
CMD 23 Factori care influenteaza starea de sanatate si alte contacte cu serviciile de sanatate	1,453	1.76	
CMD 16 Boli si tulburari ale sangelui si organelor hematopoietice si tulburari imunologice	1,078	1.31	
CMD 21 Accidente, otraviri si efecte toxice ale medicamentelor	1,003	1.22	
CMD 17 Tulburari neoplazice (hematologice si neoplasme solide)	838	1.02	
CMD 12 Boli si tulburari ale sistemului reproductiv masculin	596	0.72	
CMD 20 Consum de alcool/droguri si tulburari mentale organice induse de alcool/droguri	282	0.34	
CMD 22 Arsuri	192	0.23	
TOTAL	82,469	100	

ASPECTE DE MORBIDITATE

La nivelul Județului Vaslui între anii 2015-2017 pe primele 3 locuri sunt clasate:

CMD	2015	2016	2017	TOTAL
Bolile si tulburarile sistemului	7471	7231	10277	24979

circulator				
Bolile si tulburarile sistemului respirator	6369	6482	8474	21325
Bolile si tulburarile sistemului nervos	6344	6223	8367	20934

Acest lucru reprezinta o creștere de 37,55% in cazul Bolilor si tulburarilor sistemului circulator, 33% in cazul Bolilor si tulburarilor sistemului respirator, si respectiv 31,88 % in cazul Bolilor si tulburarilor sistemului nervos la sfârșitul anului 2017.

La prevalență, ponderea cea mai mare o au bolile aparatului cardio-vasculare in ultimii 4 ani (bolile hipertensive, cardiopatiile ischemice, etc.) urmate de bolile aparatului digestiv (ulcer, ciroza si hepatită cronică, etc.).

V. Morbiditatea tratată efectiv în spital pentru care există resurse umane și materiale pe ultimii 3 ani

La nivel de județ, procentul pacienților tratați din judetele limitrofe si nu numai, a crescut de la an la an. Astfel de la 3,5 % in anul 2013 a ajuns la 6,86% in anul 2017 conform tabel de mai jos:

	AN 2015		AN 2016		AN 2017	
	Nr. cazuri	Procente	Nr. cazuri	Procente	Nr. cazuri	Procente
Galati	11.623	94,91%	11.415	94,57%	11.494	93,14%
Alte judete	623	5,09%	656	5,73%	847	6,86%
Total	12.246	100%	12.071	100%	12.341	100%

Dacă luăm în agendă schimbările majore din politica sanitară din ultimii 20 de ani, putem constata următoarele tendințe generale:

- Încet, dar sigur, responsabilitatea pentru serviciile medicale trece de la organele centrale la organele locale, Ministerul Sănătății implicându-se din ce în ce mai puțin în problemele din teritoriu;
- Sectorul privat se dezvoltă în ritm rapid, în unele situații înlocuind pur și simplu sectorul de stat, furnizorii privați asigurând o competiție puternică sectorului de stat;
- Casele de asigurări de sănătate județene / națională contractează din ce în ce mai multe servicii de la furnizorii privați;
- Preocuparea din ce în ce mai mare a CNAS/CJAS și MS pentru calitatea actului medical, acestea impunând din ce în ce mai multe condiții la contractare;
- Apariția și dezvoltarea timidă a asigurărilor private de sănătate, dar există posibilitatea ca prin noua lege a sănătății să se schimbe radical sistemul de asigurări, respectiv ponderea sistemului de asigurări private să crească semnificativ;
- Posibilitatea schimbării formei de organizare a spitalelor publice, în fundații sau societăți comerciale, tot în proprietate publică, conform proiectului noii legi a sănătății;
- Nu în ultimul rând, creșterea exigenței și așteptării populației de la furnizorii de servicii de sănătate;

Din punct de vedere economic, criza economică și prăbușirea încasărilor bugetare au avut un puternic efect negativ asupra spitalelor publice, acestea ajungând să contracteze mult mai puține servicii, multe spitale acumulând datorii semnificative.

Consiliul Local Galați, în subordinea căruia a trecut Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii "Sf. Ioan", are oportunitatea de a se implica activ și direct în administrarea spitalului. Aceasta este în același timp și o responsabilitate, deoarece eventualele probleme ale spitalului se vor răsfrânge asupra imaginii Consiliului Local. Așteptările populației sunt mari, iar printr-o bună colaborare între Consiliul Local și managementul spitalului, aceste așteptări pot fi îndeplinite.

Deși contextul economic nu este cel mai favorabil, prin stabilirea unor priorități, cu resurse modeste, se pot obține rezultate frumoase.

SERVICIILE MEDICALE ACORDATE DE SPITAL IN PERIOADA 2015-2017

Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii acorda o varietate de servicii medicale conform contractul cu Casa de Asigurari de Sanatate Galati.

Serviciile medicale de spitalizare continua au avut o evolutie in scadere concomitent dezvoltandu-se serviciile medicale de spitalizare de zi si serviciile medicale clinice si paraclinice.

SERVICIU	AN		
	2015	2016	2017
Externati DRG acuti	11,659	11,401	11,587
Externati cronici	601	680	754
Spitalizare de zi	2,099	2,021	2,392
Servicii medicale clinice-nr. consultatii ambulator	33,799	43,350	35,345
Servicii paraclinice-din care	332,025	350,384	346,735
*Laborator	318,684	341,343	332,836
*RMN	659	208	410
*CT	107	56	203
*Radiografii	7,607	4,370	7,962
*Ecografie	4,968	4,407	5,324
Prezentari UPU	37,235	36,572	38,420

Existența Compartimentului primire urgenta care triază cazurile de urgență medico-chirurgicală și prin intermediul căreia se internează urgențele reprezintă soluția la îndemână pentru pacienții de cod verde, albastru și alb, cărora le este facil să apeleze la serviciile de urgență din cadrul spitalelor.

Majoritatea pacienților care se adresează Compartimentului primire urgenta abuzează de serviciile de urgență, deoarece găsesc non-stop un cadru medical atunci când nu le sunt disponibile serviciile medicilor de familie la care sunt înscrși. Populația nu este educată să înțeleagă faptul că urgența diferă din punctul de vedere al pacientului și din punctul de vedere al medicului și că există urgență percepută și urgență reală, medicul fiind cel care stabilește dacă problema respectivă de sănătate poate pune sau nu viața în pericol.

Datorită locației spitalului, pacienții scurtează circuitul către spital, preferând să nu mai efectueze un drum suplimentar către medicul de familie.

Referitor la analiza numărului de internări și categoriile de servicii în regim de spitalizare de zi se constată că spitalul reevaluează anual strategia de contractare, eliminând afecțiunile pentru care nu mai există adresabilitate și adăugând noi tipuri de servicii conform modificărilor Contractului-Cadru.

Datele analizate evidențiază adresabilitatea ridicată pentru serviciile de spitalizare de zi pe specialitatea medicină internă -pediatrie.

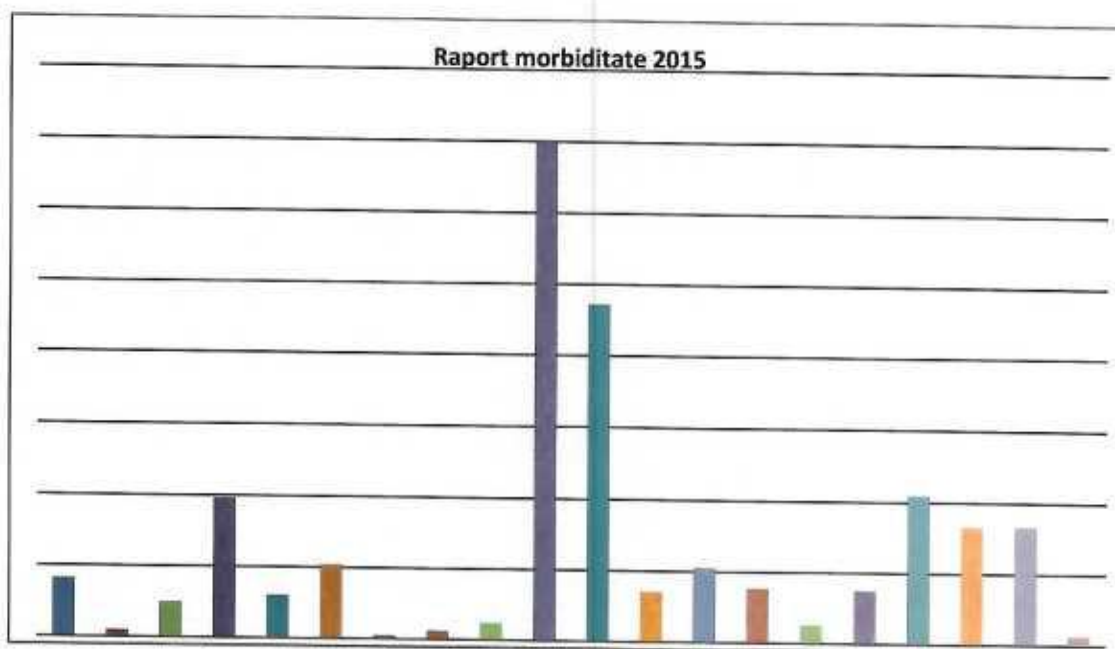


**ANALIZA PRIVIND EVOLUTIA MORBIDITATII
PACIENTILOR CU VARSTE CUPRINSE INTRE 0-18 ANI
La Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii „Sf.Ioan”Galati SI ANALIZA PRINCIPALILOR
INDICATORI DE CALITATE**

Evolutie morbiditate 2015

Cod	DENUMIREA BOLII	Bolnavi iesiti din spital				Bolnavi iesiti din spital pe grupe de varsta				Nr. zile de spital
		Total	din care			Sub un an	1-4 ani	5-14 ani	15-24 ani	
			dec	rural	barbat i					
A00-B99	Boli infectioase si parazitare	408	0	174	202	64	101	180	63	2,815
C00-D48	Tumori	45	0	24	19	1	8	25	11	251
D50-D89	Bolile sangelui, ale org. hematopoietice si unele tulburari ale mecanismului imunitar	244	0	103	123	65	110	46	23	1,208
E00-E90	Boli endocrine, de nutritie si metabolism	980	0	425	464	115	407	383	75	4,749
F00-F99	Tulburari mentale si de comportament	301	0	148	165	6	48	146	101	1,382
G00-G99	Bolile sistemului nervos	518	0	268	228	12	45	289	172	3,462
H00-H59	Bolile ochiului si a anexelor sale	24	0	10	12	6	5	9	4	102
H60-H95	Bolile urechii si apofizei mastoide	58	0	24	33	13	9	24	12	339
I00-I99	Bolile aparatului circulator	115	3	53	61	4	9	64	38	568
J00-J99	Bolile aparatului respirator	3,503	4	1,462	1,874	772	1,327	1,099	304	19,562
K00-K93	Bolile aparatului digestiv	2,361	1	879	1,057	263	556	1,155	387	10,564
L00-L99	Bolile pielii si tesutului celular subcutanat	353	0	146	187	48	88	175	42	1,571
M00-M99	Bolile sist. osteo-articular, ale muschilor si tesutului conjunctiv	526	0	206	201	5	18	318	185	4,195
N00-N99	Bolile aparatului genito-urinar	385	0	182	224	30	82	173	100	2,019
P00-P96	Unele afectiuni a caror origine se situeaza in per. perinatale	124	1	38	68	118	1	5	0	833
Q00-Q99	Malformatii congenit, deformatii si anomalii cromozomiale	373	0	169	170	22	71	188	92	2,213
R00-R99	Simptome, semne si rezultate anormale ale investig. clinice	1,047	0	398	561	155	310	426	156	4,940
S00-T98	Leziuni traumatice, otraviri si alte consecinte ale cauz.	832	0	398	551	23	150	460	199	3,555

	Externe									
V01-Y98	Cauze externe ale morbiditatii si mortalitatii	832	0	398	551	23	150	460	199	3,555
Z00-Z99	Factorii influentind starea de sanatate si motivele recurgerii la serviciile de sanatate	62	0	30	40	1	11	48	2	253
	Total cazuri:	12,259	9	5,137	6,240	1,723	3,356	5,213	1,966	64,581

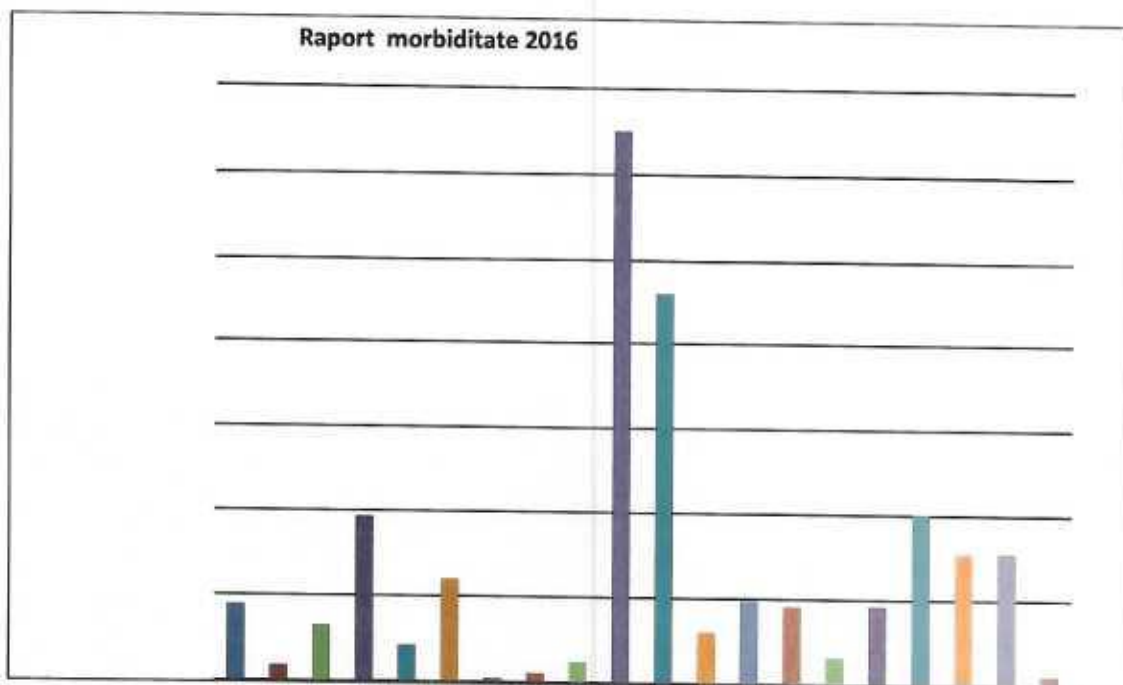


Evolutie morbiditate 2016

Cod	DENUMIREA BOLII	Bolnavi iesiti din spital				Bolnavi iesiti din spital pe grupe de varsta				Nr. zile de spital
		Total	din care			Sub un an	1-4 ani	5-14 ani	15-24 ani	
			dec.	rural	barbati					
A00-B99	Boli infectioase si parazitare	444	1	195	226	96	108	171	69	2,899
C00-D48	Tumori	85	2	36	31	15	12	36	22	328
D50-D89	Bolile sangelui, ale org. hematopoietice si unele tulburari ale mecanismului imunitar	321	0	141	159	83	134	80	24	1,603
E00-E90	Boli endocrine, de nutritie si metabolism	964	0	446	419	116	349	389	110	4,491
F00-	Tulburari mentale	211	0	127	111	9	38	98	66	1,026

F99	si de comportament									
G00- G99	Bolile sistemului nervos	601	3	311	266	14	56	357	174	4,202
H00- H59	Bolile ochiului si a anexelor sale	21	0	9	12	9	4	6	2	94
H60- H95	Bolile urechii si apofizei mastoide	53	0	24	27	10	21	14	8	295
I00-I99	Bolile aparatului circulator	116	3	48	59	6	5	49	56	500
J00- J99	Bolile aparatului respirator	3,253	3	1,358	1,774	759	1,302	931	261	17,825
K00- K93	Bolile aparatului digestiv	2,301	0	950	1,090	279	583	1,051	388	10,154
L00- L99	Bolile pielii si tesutului celular subcutanat	300	0	124	159	34	54	140	72	1,191
M00- M99	Bolile sist. osteo-articular, ale muschilor si tesutului conjunctiv	487	0	168	193	1	13	310	163	4,330
N00- N99	Bolile aparatului genito-urinar	453	0	200	234	36	84	193	140	2,194
P00- P96	Unele afectiuni a caror origine se situeaza in per. perinatale	159	1	54	101	147	2	6	4	1,343
Q00- Q99	Malformatii congenit, deformatii si anomalii cromozomiale	461	1	222	190	42	68	237	114	2,520
R00- R99	Simptome, semne si rezultate anormale ale investig. clinice	1,006	0	425	545	101	297	438	170	4,662
S00- T98	Leziuni traumatice, otraviri si alte consecinte ale cauz. externe	777	0	413	521	35	158	410	174	3,318
V01- Y98	Cauze externe ale morbiditatii si mortalitatii	777	0	413	521	35	158	410	174	3,318
Z00- Z99	Factorii influentind starea de sanatate si motivele recurgerii la serviciile de sanatate	58	0	29	40	0	5	40	13	290
Total cazuri:		12,071	14	5,280	6,157	1,792	3,293	4,956	2,030	63,265

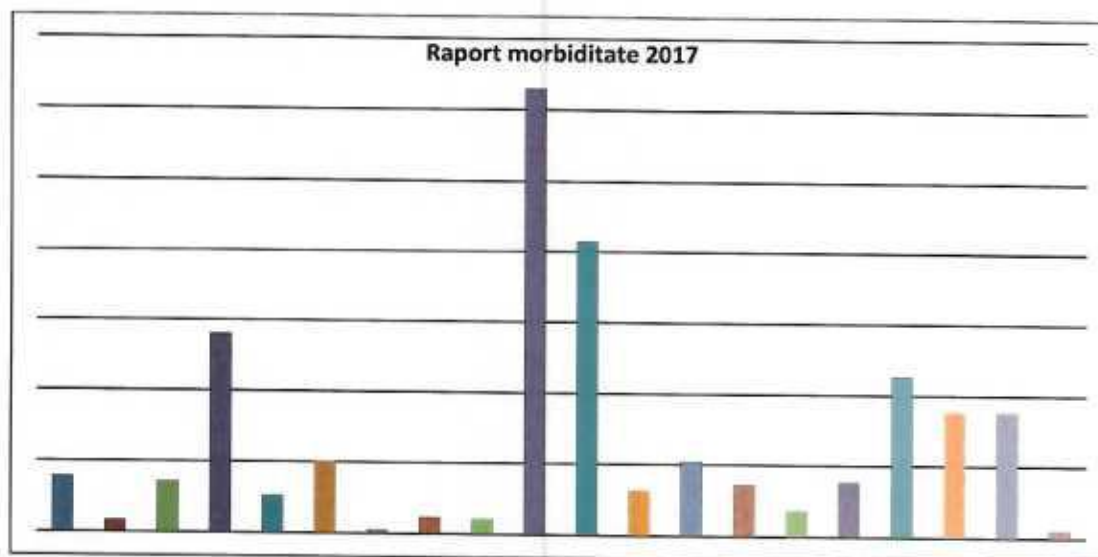




Evolutie morbiditate 2017

Cod	DENUMIREA BOLII	Bolnavi iesiti din spital				Bolnavi iesiti din spital pe grupe de varsta				Nr. zile de spital
		Total	din care			Sub un an	1-4 ani	5-14 ani	15-24 ani	
			dec.	rural	barbati					
A00-B99	Boli infectioase si parazitare	393	1	166	183	83	126	131	53	2,703
C00-D48	Tumori	84	1	33	44	6	11	36	31	323
D50-D89	Bolile sangelui, ale org. hematopoietice si unele tulburari ale mecanismului imunitar	357	0	141	198	92	146	86	33	1,778
E00-E90	Boli endocrine, de nutritie si metabolism	1,405	0	595	618	159	597	528	121	6,475
F00-F99	Tulburari mentale si de comportament	263	0	151	140	7	48	130	78	1,239
G00-G99	Bolile sistemului nervos	508	0	260	221	10	41	300	157	3,523
H00-H59	Bolile ochiului si a anexelor sale	26	0	15	10	3	5	12	6	142
H60-H95	Bolile urechii si apofizei mastoide	117	0	43	54	16	44	40	17	657
I00-I99	Bolile aparatului circulator	108	2	49	57	4	4	35	65	506
J00-J99	Bolile aparatului respirator	3,147	0	1,196	1,728	827	1,270	797	253	16,832
K00-	Bolile aparatului digestiv	2,080	0	819	975	298	600	882	300	8,782

K93										
L00-L99	Bolile pielii si tesutului celular subcutanat	316	0	128	171	29	60	149	78	1,453
M00-M99	Bolile sist. osteo-articular, ale muschilor si tesutului conjunctiv	527	0	203	203	3	18	346	160	4,879
N00-N99	Bolile aparatului genito-urinar	362	0	175	203	15	82	175	90	1,623
P00-P96	Unele afectiuni a caror origine se situeaza in per. perinatale	183	1	59	110	176	0	5	2	1,398
Q00-Q99	Malformatii congenit, deformatii si anomalii cromozomiale	386	1	189	186	43	60	194	89	2,193
R00-R99	Simptome, semne si rezultate anormale ale investig. clinice	1,133	0	442	588	90	258	491	194	5,216
S00-T98	Leziuni traumatice,otraviri si alte consecinte ale cauz. externe	889	0	427	574	45	168	470	206	3,739
V01-Y98	Cauze externe ale morbiditatii si mortalitatii	889	0	427	574	45	168	470	206	3,739
Z00-Z99	Factorii influentind starea de sanatate si motivele recurgerii la serviciile de sanatate	57	0	32	39	1	0	42	14	289
Total cazuri:		12,341	6	5,123	6,302	1,907	3,538	4,849	1,947	63,750



Din analiza evolutiei morbiditatii se constata ca cele mai frecvente boli sunt cele ale aparatului respirator urmate de cele ale aparatului digestiv .

De asemenea in ultimii ani s-a constatat o explozie a cazurilor oncologice si celor endocrinologice fapt ce face necesar dezvoltarea acestor tipuri de servicii in aceasta zona a tarii mai ales ca nu exista astfel de servicii la nici un spital din zona.

Cod	DENUMIREA BOLII	Nr.cazuri AN 2015	Nr.cazuri AN 2016	Nr.cazuri AN 2017
-----	-----------------	-------------------	-------------------	-------------------

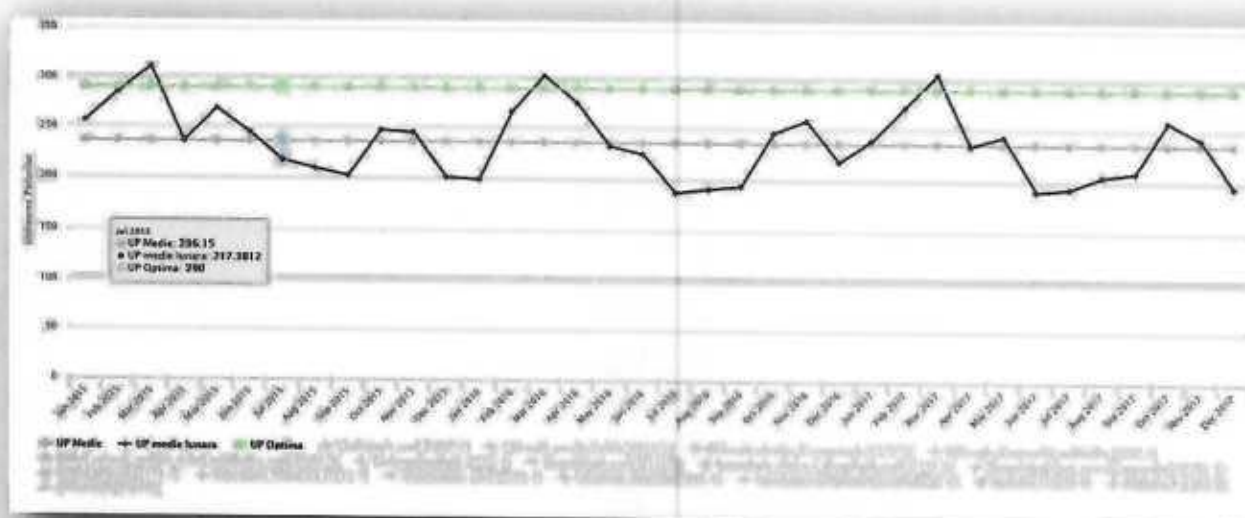
A00-B99	Boli infectioase si parazitare	408	444	393
C00-D48	Tumori	45	85	84
D50-D89	Bolile sangelui,ale org. hematopoitice si unele tulburari ale mecanismului imunitar	244	321	357
E00-E90	Boli endocrine,de nutritie si metab.	980	964	1,405
F00-F99	Tulburari mentale si de comportam.	301	211	263
G00-G99	Bolile sistemullui nervos	518	601	508
H00-H59	Bolile ochiului si a anexelor sale	24	21	26
H60-H95	Bolile urechii si apofizei mastoide	58	53	117
I00-I99	Bolile aparatului circulator	115	116	108
J00-J99	Bolile aparatului respirator	3,503	3,253	3,147
K00-K93	Bolile aparatului digestiv	2,361	2,301	2,080
L00-L99	Bolile pielii si tesutului celular subcutanat	353	300	316
M00-M99	Bolile sist. osteo-articular, ale muschilor si tesutului conjunctiv	526	487	527
N00-N99	Bolile aparatului genito-urinar	385	453	362
P00-P96	Unele afectiuni a caror origine se situeaza in per. Perinatale	124	159	183
Q00-Q99	Malformatii congenit, deformatii si anomalii cromozomiale	373	461	386
R00-R99	Simptome, semne si rezultate anormale ale investig. Clinice	1,047	1,006	1,133
S00-T98	Leziuni traumatice,otraviri si alte consecinte ale cauz. Externe	832	777	889
V01-Y98	Cauze externe ale morbiditatii si mortalitatii	832	777	889
Z00-Z99	Factorii influentind starea de sanatate si motivele recurgerii la serviciile de sanatate	62	58	57
	Total cazuri:	12,259	12,071	12,341

EVOLUTIE ICM(INDICELE DE CASE MIX) 2015-2017



Din analiza ICM –indicele de case mix (indicele de complexitate al cazurilor) se constata o valoare aproape de ICM-ul contractat cat si de valorile medii nationale pentru spitalele de pediatrie cu mici exceptii , respectiv, mici cresteri in lunile de iarna foarte aglomerate cu multe complicatii pentru pacientii internati si usoare scaderi in lunile de vara unde numarul pacientilor este scazut.

RATA DE UTILIZARE A PATURILOR 2015-2017



Din analiza indicatorului de utilizare a paturilor in ultimii ani, respectiv ianuarie 2015-decembrie 2017 se constata ca unitatea noastra se incadreaza intre o utilizare medie si o utilizare optima in cea mai mare perioada .Exista si situatii, cele mai multe in lunile de vara in special cand rata de utilizare a paturilor scade sub cea medie .

VI. Date statistice privind morbiditatea migrantă

Studiul morbidității prezintă importanță pentru:

- Elaborarea și implementarea măsurilor de prevenție
- Controlul bolilor într-o populație
- Planificarea îngrijirilor de sănătate
- Cercetarea etiologiei și tabloului clinic al bolii
- Estimarea impactului social și economic asociat bolilor.

Măsurarea morbidității într-o populație trebuie să țină cont de următoarele elemente:

- bolile sunt un concept dinamic și evolutiv
- separarea sănătății de boală nu este ușoară
- un fenomen morbid poate fi observat și interpretat diferit de bolnavi sau de profesioniști din specialități distincte.

MORBIDITATEA MIGRANTA

Morbiditatea, adica fenomenul îmbolnăvirilor apărute într-o anumită arie geografica / grup de populatie și într-un interval definit de timp, totalitatea îmbolnăvirilor cunoscute la un moment dat, sau într-o anumita perioada, in cadrul unei populatii dintr-un teritoriu bine delimitat, fie ca acestea au fost depistate in perioada respectiva, la data imbolnavirii sau ulterior (chiar si la deces), sau depistarea a fost efectuata intr-o perioada anterioara dar boala exista si in perioada prezenta si fie ca imbolnavirea s-a rezolvat (vindecare, deces) sau nu in perioada la care ne referim.

Migranta, adica populatie care migreaza (pleaca si vine), deci trebuie sa ne referim la pacientii care vin si pleaca din perspectiva serviciilor medicale. Pentru cei care vin – putem sa le asiguram serviciile

medicale de care au nevoie, dispunem de competențele și structurile necesare? Pentru cei care pleacă de ce au plecat, ce a determinat acest lucru?

Morbiditatea migrantă reprezintă numărul pacienților din aria geografică (sau din grupurile populaționale) deservită de o anumită unitate sanitară care se adresează unei alte unități sanitare, de aceeași categorie de competență.

Principalele **cauze** ale morbidității migrante pot fi una sau mai multe dintre următoarele:

- Lipsă personal specializat (medici, asistenți medicali);
- Lipsă dotări necesare (echipamente și aparatură medicală);
- Lipsă confort hotelier (grupuri sanitare, climat – temperatură, lumină, aerisire etc);
- Capacitate redusă (număr paturi);
- Acces dificil la spital (drumuri, etaje fără lift, deficit mijloace de transport, locație excentrică/la distanță etc).

La nivelul Spitalului, morbiditatea migrantă se estimează în baza următoarelor date statistice existente și puse la dispoziție de Serviciul statistică și evaluare medicală:

- a. Proporția pacienților internați în regim de spitalizare continuă / care își au domiciliul în alte județe;
- b. Distribuția pe județe a pacienților cu un alt domiciliu decât la nivelul județului Galați, care au fost internați în regim de spitalizare continuă pe o perioadă de 3 ani, 2015-2018;
- c. Principalele diagnostice ale pacienților internați în regim de spitalizare continuă care își au domiciliu în alte județe;
- d. Frecvența patologiei pacienților internați care își au domiciliu în alte județe;
- e. Proporția pacienților transferați în alte spitale decât spitale din județul Galați – confirmați de CASAN ;
- f. Diagnosticile avute la data externării (**total 2015 – 2017**) de către pacienți transferați în alte spitale decât spitale din județul Galați – confirmați de CASAN.

Activitatea spitalicească din Regiunea Sud-Est este relativ autonomă pentru rezidenții din regiune. Majoritatea (95%) a episoadelor acute internate în spitalele din regiune sunt pacienți care au domiciliul în Regiunea Sud-Est. Un procent mic de pacienți internați cu boli acute (2,5%) provin din Regiunea Est, mai exact din județul Vaslui, de unde pacienții vin în județul Galați.

În interiorul regiunii, spitalele din județul Galați atrag pacienți din celelalte județe limitrofe (Braila, Vaslui, Tulcea, Vrancea). Acest lucru este reflectat și în rata de internări mai mare și se explică prin prezența spitalelor clinice și de înaltă performanță. Ca atare, 12% din pacienții cu boli acute din Tulcea, 23% din pacienții din Brăila și 6% din pacienții din Vaslui sunt internați în spitalele din județul Galați.

Cât privește pacienții internați în spital, între anii 2015-2017, situația se prezintă astfel:

STRUCTURA INTERNĂRILOR PE JUDEȚE			
Asigurați	Nr. cazuri internate 2015	Nr. cazuri internate 2016	Nr. cazuri internate 2017
ALBA	4	0	1
ARAD	1	0	4
ARGES	0	1	2
BACAU	9	1	10
BOTOSANI	0	0	1

BISTRITA-NASAUD	1	1	0
BRAILA	116	161	266
BRASOV	3	1	5
BUCURESTI	15	14	22
BUZAU	3	11	10
CLUJ	1	0	1
CONSTANTA	12	8	9
COVASNA	1	0	1
DIMBOVITA	2	2	5
DOLJ	0	0	1
GALATI	11.621	11.428	11.471
GIURGIU	0	0	1
HARGHITA	0	2	0
HUNEDOARA		1	0
IALOMITA	1	2	0
IASI	4	2	6
ILFOV	2	2	4
MARAMURES	2	1	0
MURES	1	0	3
NEAMT	2	3	0
OLT	0	1	2
PRAHOVA	3	2	3
SIBIU	1	1	0
SUCEAVA	1	1	0
TELEORMAN	1	0	0
TULCEA	400	372	438
VASLUI	35	44	50
VILCEA	1	0	1
VRANCEA	17	22	24
TOTAL	12.260	12.089	12.341

Distribuția pacienților internați în regim de spitalizare continuă, pe județe, cu domiciliul altul decât în județul Galați relevă că numărul cel mai mare de astfel de pacienți internați în regim de internare continuă este din județul Tulcea, urmat de cei din județul Braila, Vaslui, Vrancea Constanta și Buzau.

Principalele diagnostice ale pacienților internați în regim de spitalizare continuă, care își au domiciliul în alte județe arată că în anul 2015 aproape 40% dintre respectivii pacienți au fost diagnosticați cu boli ale aparatului respirator, 25% cu boli ale aparatului digestiv și 10% cu boli ale sangelui;

Datele statistice relevă următoarele:

- Proporția pacienților internați în regim de spitalizare continuă care își au domiciliul în alte județe este constantă în anii 2015 și 2016 pentru că începând cu data de 2017 să crească cu 2 procente. Acest lucru se datorează în cea mai mare parte dezvoltării serviciilor medicale acordate cât și creșterea calitativă a acestora (aparatura performantă, personal calificat).

- Creșterea procentuală a adresabilității din alte județe se observă în tabelul de mai jos :

Casa de asigurări de sănătate	Nr. internați pe case de asigurări	An	% din totalul internărilor
CAS GALATI	11.621	2015	94,79%
ALTE CASE JUD	639		5,21%



CAS GALATI	11.428	2016	94,53%
ALTE CASE JUD	661		5,47%
CAS GALATI	11.471	2017	92,95%
ALTE CASE JUD	870		7,05%

Pentru perioada 2015-2017 situația cazurilor transferate din Spitalul Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan"Galati către alte spitale se prezinta astfel:

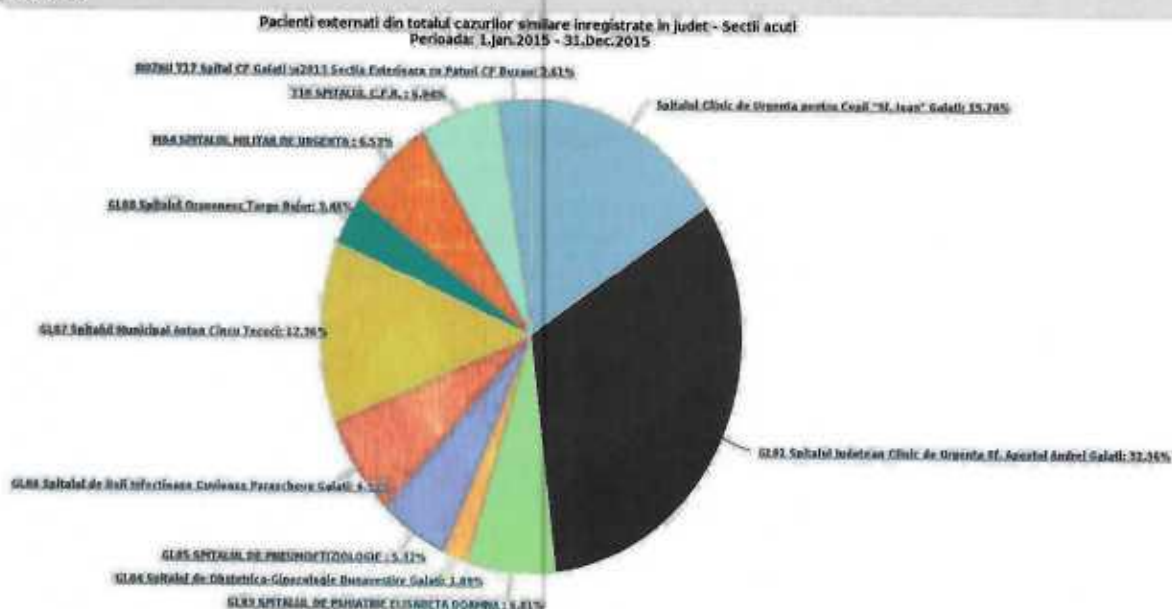
Transferuri interspitalicesti	2015	%	2016	%	2017	%
TOTAL	51	0,42%	129	1,07%	112	0,91%

Conform datelor statistice numărul cazurilor transferate a fost relativ redus, reprezentând cam 1% din numărul de pacienți externati. Din anul 2015 unde procentul ar fi fost de 0,42% din 2016 si 2017 se constata o usoara crestere a castor cazuri de transfer.

Transferul pacienților s-a efectuat către spitale monospecialitate sau cu nivel de competență superior Spitalului Clinic de Urgenta pentru Copii "Sf.Ioan".Spitalele care au primit pacientii sunt : Spitalul de Psihiatrie, Boli infecțioase, Pneumologie, Spitalul Județean Galați, Spitalul Grigore Alexandrescu Bucuresti.

Cauzele care au dus la transferarea acestor pacienti, s-au datorat depasirii resurselor umane si materiale.

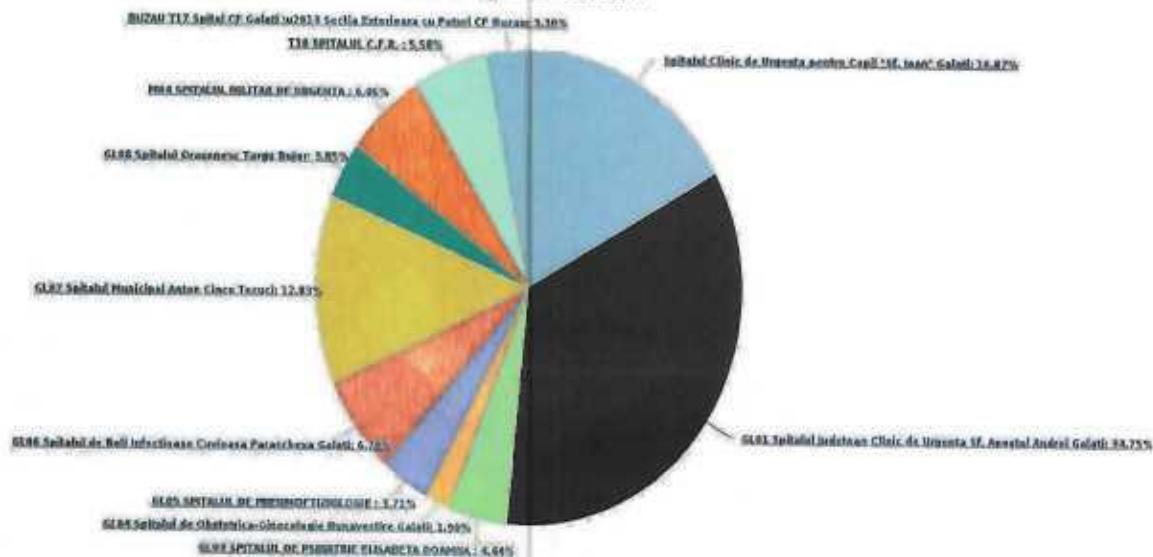
AN 2015



AN 2016

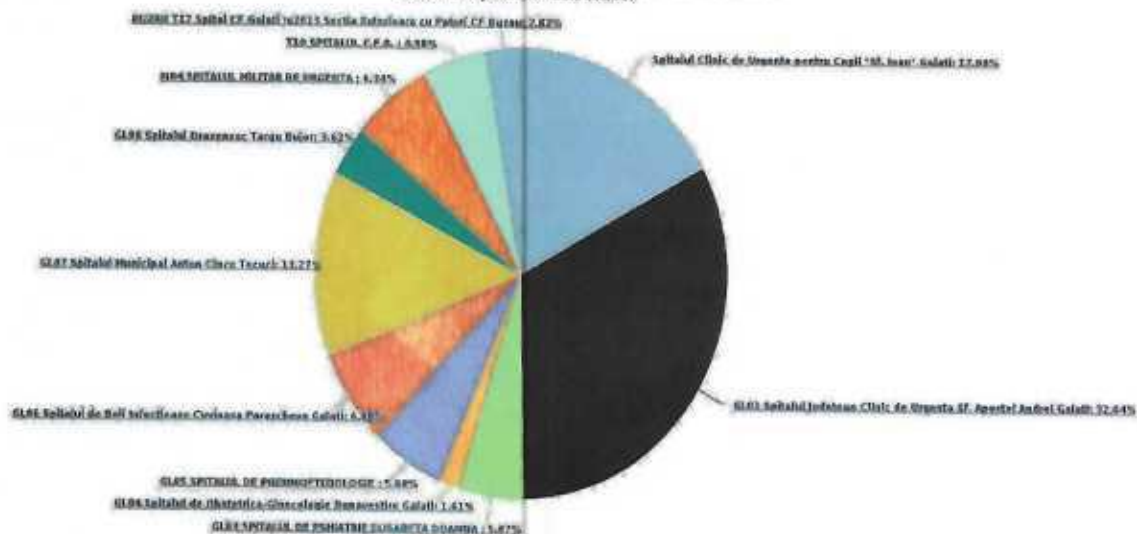


Pacienți externi din totalul cazurilor similare înregistrate în județ - Secții acuti
Perioada: 1.jan.2016 - 31.Dec.2016



AN 2017

Pacienți externi din totalul cazurilor similare înregistrate în județ - Secții acuti
Perioada: 1.jan.2017 - 31.Dec.2017

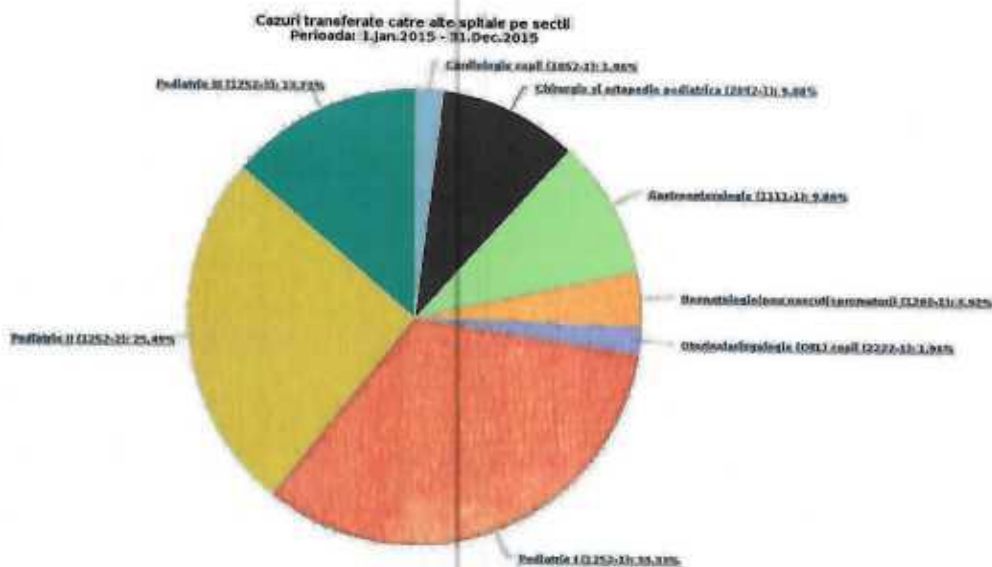


Cazurile de transfer 2015

Perioada: 1.01.2015 - 31.12.2015

Secție	Cazuri externate	ICM	DMS	Zile	Urgente		Cazuri chirurgicale		Cazuri cu PP	
					Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Neonatologie(nou nascuti+prematuri) (1202-1)	2	1.374	12.5	25	2	100.00%		0.00%		0.00%
Cardiologie copii (1052-1)	1	2.779	1	1	1	100.00%		0.00%		0.00%
Gastroenterologie (1111-1)	5	1.503	5.2	26	4	80.00%		0.00%		0.00%
Chirurgie si ortopedie pediatria (2092-1)	5	1.225	10.4	52	3	60.00%	1	20.00%	1	20.00%
Pediatrie II (1252-2)	13	1.059	5.69	74	7	53.85%		0.00%		0.00%

Otorinolaringologie (ORL) copii (2222-1)	1	0.239	1	1	1	100.00%		0.00%		0.00%
Pediatrie III (1252-3)	7	1.365	4	28	6	85.71%		0.00%		0.00%
Pediatrie I (1252-1)	17	1.13	4.88	83	12	70.59%		0.00%		0.00%
Total	51			290	36		1		1	



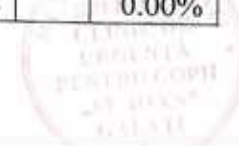
Nr. Crt.	Denumire grupa	Nr cazuri tratate la nivel de spital	Nr cazuri transferate	VR grupa	DMS grupa	DMS realizat pt cazurile transferate	Valoare caz (VR*TCP)
1	B3071 Tumori ale sistemului nervos cu CC catastrofale sau severe	2	2	1.6445	9.45	6	2,894.32
2	B3131 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale cu CC catastrofale sau severe	1	1	2.7786	14.2	1	444.58
3	B3132 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale fără CC catastrofale sau severe	1	1	1.1467	9.18	1	1,834.72
4	B3192 Leziune intracraniană fără CC catastrofale sau severe	2	1	0.8191	8.08	2	1,310.56
5	B3200 Fracturi craniene	2	1	0.6616	6.36	1	1,058.56
6	B3221 Alte tulburări ale sistemului nervos cu CC catastrofale sau severe	14	1	1.5059	6.38	2	2,409.44
7	C3030 Hifema și traume oculare tratate medical	4	1	0.2898	5.07	1	463.68
8	D3041 Otita medie și infecție a căilor respiratorii superioare cu CC	528	1	0.5293	4.65	4	846.88
9	E3031 Infecții respiratorii/inflamații cu CC	139	5	1.6697	9.53	6	13,357.60

	catastrofale						
10	E3032 Infecții respiratorii/inflamații cu CC severe sau moderate	81	2	0.9703	7.67	2.5	3,104.96
11	E3151 Boala interstițială pulmonară cu CC catastrofale	173	1	1.676	6.9	2	2,681.60
12	E3152 Boala interstițială pulmonară cu CC severe	469	5	1.153	6.82	4.8	9,224.00
13	E3153 Boala interstițială pulmonară fără CC catastrofale sau severe	129	2	0.6616	5.81	10.5	2,117.12
14	G3012 Stare malignă digestivă fără CC catastrofale sau severe	1	1	0.5041	9.21	22	806.56
15	G3081 Esofagita, gastroenterita și diverse tulburări ale sistemului digestiv vârstă >9 ani cu CC catastrofale/severe	271	1	0.8065	8.56	3	1,290.40
16	G3111 Alte diagnostice ale sistemului digestiv cu CC	175	1	0.7813	6.97	0	1,250.08
17	G3112 Alte diagnostice ale sistemului digestiv fără CC	25	1	0.2394	6.02	1	383.04
18	H3041 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice cu CC cât/sev	375	3	1.4996	8.8	7.67	5,038.66
19	H3042 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice fără CC cât/sev	80	2	0.4095	7.56	5	720.72
20	I1022 Grefe pe piele fără CC catastrofale sau severe, cu excepția mâinii	1	1	2.7534	8.81	2	4,405.44
21	I3051 Stare malignă a țesutului conjunctiv, incluzând fractură patologică cu CC catastrofale sau severe	3	1	1.3609	12.38	6	2,177.44
22	K3020 Perturbare nutrițională severă	372	2	2.306	11.87	5.5	7,379.20
23	K3040 Erori înăscute de metabolism	2	1	0.4158	0	9	665.28
24	L3011 Insuficiență renală cu CC catastrofale	2	1	2.2556	11.61	2	3,608.96
25	L3032 Tumori ale rinichiului și tractului urinar fără CC catastrofale sau severe	1	1	0.6112	4.69	8	977.92
26	L3050 Pietre și obstrucție urinară	10	1	0.3276	4.23	41	524.16
27	L3082 Alte diagnostice la nivelul rinichiului și tractului urinar cu CC severe	10	1	0.8947	8.51	3	1,431.52
28	N3012 Stare malignă a sistemului reproductiv feminin fără CC catastrofale sau severe	1	1	0.5797	7.55	0	927.52

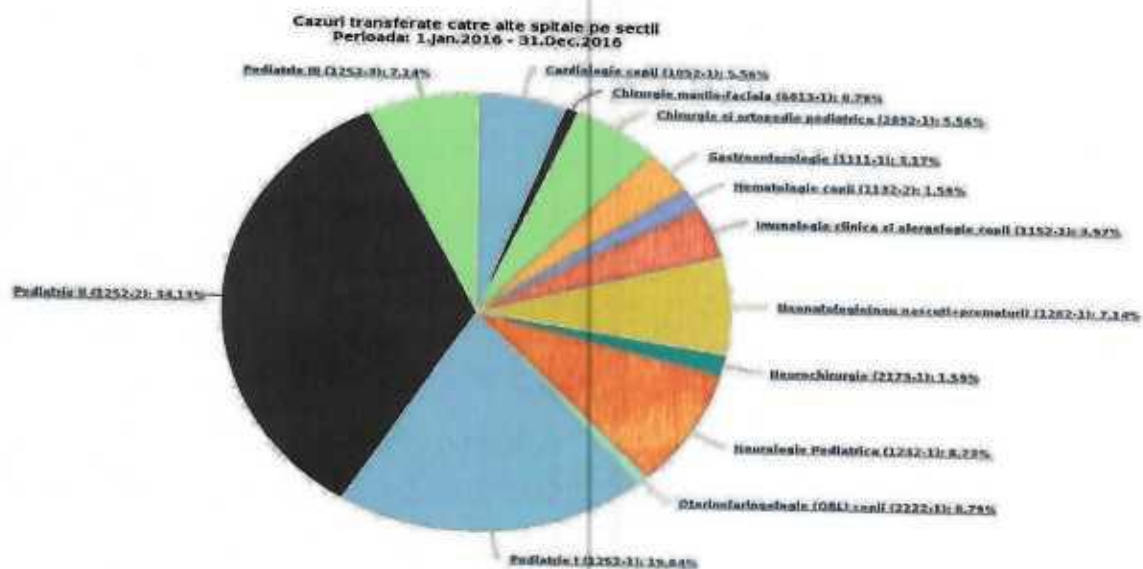
29	P3012 Nou- născut sau sugar subponderal, externat că deces sau transfer, la interval <5zile de la internare, fără procedura semnificativă în sala de operații, fără diagnostic neonatal	1	1	0.4536	1.75	4	725.76
30	P3081 Nou- născut, greutate la internare > 2499 g fără procedura semnificativă în sala de operații, cu probleme multiple majore	10	1	2.2934	6.86	21	3,669.44
31	R3012 Leucemie acută cu CC severe	2	1	1.0648	7.32	3	1,703.68
32	R3012 Leucemie acută cu CC severe	2	1	1.0648	8.95	2	1,703.68
33	R3022 Limfom și leucemie non-acută fără CC catastrofale	23	1	1.0207	10.58	2	1,633.12
34	T3011 Septicemie cu CC catastrofale sau severe	13	1	1.7327	8.47	4	2,772.32
35	T3051 Alte boli infecțioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe	122	1	1.8146	8.68	6	2,903.36
36	X3041 Sechele ale tratamentului cu CC catastrofale sau severe	3	1	0.9577	11.2	1	1,532.32
	TOTAL	3050	51				

Cazurile de transfer 2016

Perioada: 1.01.2016 - 31.12.2016										
Sectie	Cazuri ext.	ICM	DMS	Zile	Urgente		Cazuri chirurgicale		Cazuri cu PP	
					Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Neonatologie(nou nascuti+prematuri) (1202-1)	9	1.271	7.33	66	9	100.00%		0.00%		0.00%
Cardiologie copii (1052-1)	7	1.659	9.86	69	6	85.71%		0.00%		0.00%
Gastroenterologie (1111-1)	4	0.807	8.25	33	4	100.00%		0.00%		0.00%
Imunologie clinica si alergologie copii (1152-1)	5	1.379	4.2	21	4	80.00%		0.00%		0.00%
Chirurgie si ortopedie pediatria (2092-1)	7	1.383	3	21	5	71.43%	2	28.57%	2	28.57%
Neurologie Pediatria (1232-1)	11	0.751	4.91	54	9	81.82%		0.00%		0.00%
Pediatrie II (1252-2)	43	1.068	5.42	233	37	86.05%	1	2.33%		0.00%



Otorinolaringologie (ORL) copii (2222-1)	1	0.233	2	2	1	100.00%		0.00%		0.00%
Pediatrie III (1252-3)	9	1.215	5.33	48	4	44.44%		0.00%		0.00%
Pediatrie I (1252-1)	25	1.033	3.08	77	17	68.00%		0.00%		0.00%
Neurochirurgie (2173-1)	2	0.778	5.5	11	2	100.00%		0.00%	1	50.00%
Chirurgie maxilo-faciala (6013-1)	1	0.227	1	1	1	100.00%		0.00%		0.00%
Hematologie copii (1132-2)	2	0.504	10	20	2	100.00%		0.00%		0.00%
Total	126			656	101		3		3	

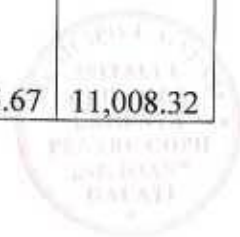


Nr. Crt.	Denumire grupa	Nr cazuri tratate la nivel de spital	Nr cazuri transferate	VR grupa	DMS grupa	DMS realizat pt cazurile transferate	Valoare caz (VR*TCP)
1	B3011 Paraplegie/tetraplegie stabilită cu sau fără proceduri în sala de operații cu CC catastrofale	10	1	5.0342	12.4	43	8,054.72
2	B3012 Paraplegie/tetraplegie stabilită cu sau fără proceduri în sala de operații fără CC catastrofale	33	2	1.5122	7.87	0.5	483.9
3	B3083 Tulburări degenerative ale sistemului nervos vârstă <60 fără CC catastrofale sau severe	4	1	0.4032	5.57	5	645.12
4	B3114 Accident vascular cerebral, decedat sau transferat < 5 zile	1	1	0.3969	2	1	635.04

5	B3131 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale cu CC catastrofale sau severe	2	1	2.7786	14.2	1	4,445.76
6	B3132 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale fără CC catastrofale sau severe	1	1	1.1467	9.18	2	1,834.72
7	B3140 Meningita virală	2	2	0.6175	9.18	1	1,976.00
8	B3150 Stupoare și comă non-traumatică	7	1	0.5482	4.68	9	877.12
9	B3160 Convulsii febrile	8	1	0.2835	4.12	0	453.6
10	B3192 Leziune intracraniană fără CC catastrofale sau severe	1	1	0.8191	8.08	1	1,310.56
11	B3221 Alte tulburări ale sistemului nervos cu CC catastrofale sau severe	56	1	1.5059	8.62	0	2,409.44
12	B3222 Alte tulburări ale sistemului nervos fără CC catastrofale sau severe	91	1	0.5545	5.26	1	887.2
13	B3222 Alte tulburări ale sistemului nervos fără CC catastrofale sau severe	73	2	0.5545	7.57	3	1,774.40
14	D3042 Otita medie și infecție a căilor respiratorii superioare fără CC	102	3	0.3024	4.52	5	1,451.52
15	E3011 Fibroză cistică cu CC catastrofale sau severe	6	1	2.6652	0	0	4,264.32
16	E3031 Infecții respiratorii/inflamații cu CC catastrofale	60	3	1.6697	7.66	5.67	8,014.56
17	E3031 Infecții respiratorii/inflamații cu CC catastrofale	106	6	1.6697	9.53	6.17	13,357.60
18	E3032 Infecții respiratorii/inflamații cu CC severe sau moderate	95	1	0.9703	6.89	6	1,552.48
19	E3032 Infecții respiratorii/inflamații cu CC severe sau moderate	83	5	0.9703	7.67	3.2	7,762.40
20	E3033 Infecții respiratorii/inflamații fără CC	16	2	0.5608	7.76	3.5	1,794.56
21	E3102 Bronșita și astm vârstă >49 sau cu CC	83	1	0.5041	5.47	1	806.56
22	E3152 Boala interstițială pulmonară cu CC severe	310	3	1.153	6.02	4.33	5,534.40
23	E3152 Boala interstițială pulmonară cu CC severe	429	2	1.153	6.82	10.5	3,689.60
24	E3153 Boala interstițială pulmonară fără CC catastrofale sau severe	115	4	0.6616	5.81	4.5	4,234.24
25	E3162 Alt diagnostic al sistemului respirator vârstă	3	2	0.6364	5.88	9.5	2,036.48

	>64 sau cu CC						
26	F3031 Insuficiență cardiacă și șoc cu CC catastrofale	2	1	1.6886	8.76	2	2,701.76
27	F3122 Aritmie non-majora și tulburări de conducere fără CC catastrofale sau severe	4	1	0.3654	4.47	5	584.64
28	F3161 Alte diagnostice ale sistemului circulator cu CC catastrofale	3	1	2.0414	10.63	7	3,266.24
29	G1121 Alte proceduri în sala de operații la nivelul sistemului digestiv cu CC catastrofale sau severe	3	1	2.8479	8.74	4	4,556.64
30	G3081 Esofagita, gastroenterita și diverse tulburări ale sistemului digestiv vârstă >9 ani cu CC catastrofale/severe	157	2	0.8065	5.24	5.5	2,580.80
31	G3091 Gastroenterita vârstă <10 ani cu CC	380	1	0.7498	4.13	1	119.97
32	G3091 Gastroenterita vârstă <10 ani cu CC	315	2	0.7498	4.27	3	2,399.36
33	G3111 Alte diagnostice ale sistemului digestiv cu CC	134	2	0.7813	6.97	1	1,250.08
34	H3032 Tulburări ale pancreasului, cu excepția stării maligne fără CC catastrofale sau severe	3	1	0.5797	5.91	1	927.52
35	H3041 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice cu CC cât/sev	294	2	1.4996	8.8	6	4,798.72
36	H3042 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice fără CC cât/sev	88	3	0.4095	5.89	0.67	786.24
37	H3042 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice fără CC cât/sev	63	7	0.4095	7.56	0.43	1,375.92
38	I3081 Tulburări nechirurgicale ale coloanei cu CC	13	1	1.3294	6.49	10	2,127.04
39	I3113 Alte tulburări musculotendinoase vârstă <70 fără CC	4	1	0.2646	0	5	423.36
40	J1041 Altă grefă a pielii și/sau proceduri de debridare cu CC catastrofale sau severe	22	1	2.0918	5.47	5	3,346.88
41	J3052 Traumă a pielii, țesutului subcutanat și sânului vârstă <70	71	1	0.2709	5.43	1	433.44
42	J3061 Tulburări minore ale	57	1	0.5923	4.47	6	947.68

	pielii						
43	J3071 Tulburări majore ale pielii	5	1	0.9199	6.5	4	1,471.84
44	K3020 Perturbare nutrițională severă	262	2	2.306	6.41	4.5	7,379.20
45	K3051 Tulburări endocrine cu CC catastrofale sau severe	101	1	1.4239	7.49	15	2,278.24
46	K3052 Tulburări endocrine fără CC catastrofale sau severe	21	1	0.4851	4.01	3	776.16
47	L3012 Insuficiență renală cu CC severe	14	1	1.216	6.8	7	1,945.60
48	L3012 Insuficiență renală cu CC severe	10	1	1.216	10.27	4	1,945.60
49	L3031 Tumori ale rinichiului și tractului urinar cu CC catastrofale sau severe	1	1	1.2601	5.47	2	2,016.16
50	L3032 Tumori ale rinichiului și tractului urinar fără CC catastrofale sau severe	4	1	0.6112	3.65	5	977.92
51	L3082 Alte diagnostice la nivelul rinichiului și tractului urinar cu CC severe	7	3	0.8947	5.37	10.33	4,294.56
52	L3082 Alte diagnostice la nivelul rinichiului și tractului urinar cu CC severe	4	1	0.8947	8.51	6	1,431.52
53	N3032 Tulburări menstruale și alte tulburări ale sistemului genital feminin fără CC	4	1	0.1827	3.1	5	292.32
54	P3012 Nou- născut sau sugar subponderal, externat că deces sau transfer, la interval <5zile de la internare, fără procedura semnificativă în sala de operații, fără diagnostic neonatal	3	3	0.4536	1.27	2.67	2,177.28
55	P3012 Nou- născut sau sugar subponderal, externat că deces sau transfer, la interval <5zile de la internare, fără procedura semnificativă în sala de operații, fără diagnostic neonatal	4	2	0.4536	1.75	1.5	1,451.52
56	P3081 Nou- născut, greutate la internare > 2499 g fără procedura semnificativă în sala de operații, cu probleme multiple majore	57	1	2.2934	6.83	8	3,669.44
57	P3081 Nou- născut, greutate la internare > 2499 g fără procedura semnificativă în sala de operații, cu probleme multiple majore	61	3	2.2934	16.42	15.67	11,008.32

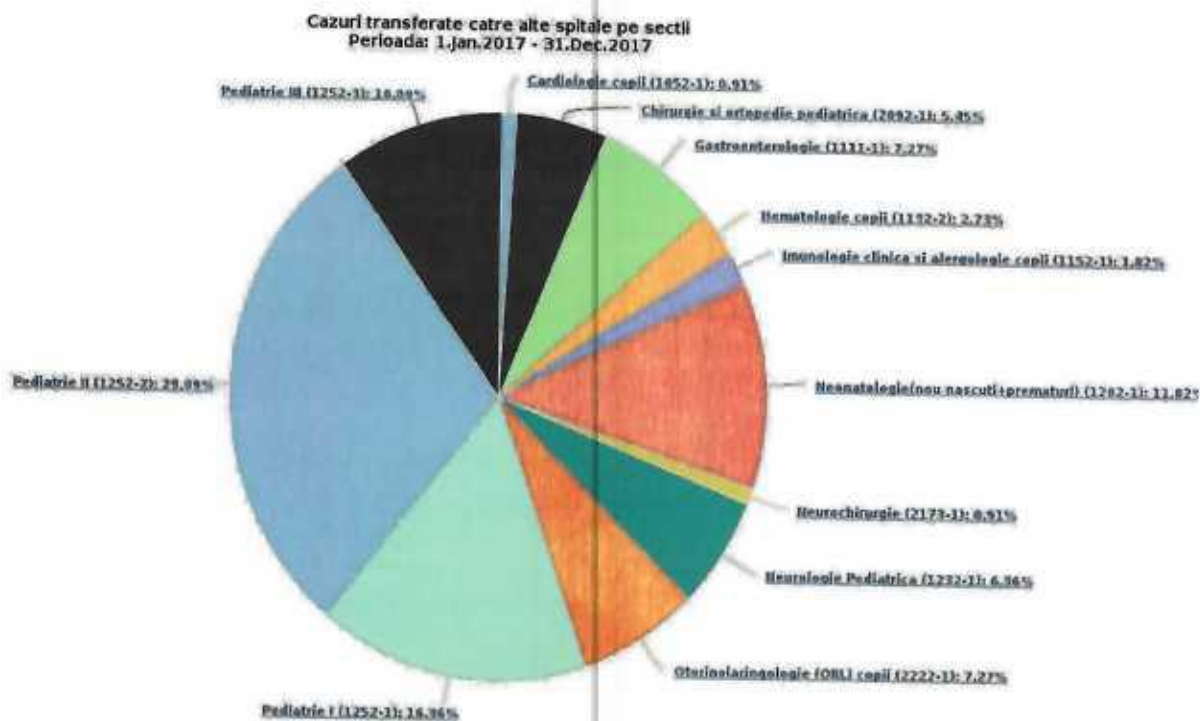


58	P3083 Nou-născut, greutate la internare > 2499 g fără procedura semnificativă în sala de operații, cu alte probleme	5	1	0.7309	4.33	55	1,169.44
59	Q3013 Tulburări reticuloendoteliale și de imunitate fără CC catastrofale sau severe fără stare malignă	22	1	0.2331	4.66	2	372.96
60	Q3030 Anomalii de coagulare	4	1	0.3969	5.58	20	635.04
61	R3012 Leucemie acută cu CC severe	1	1	1.0648	6.89	2	1,703.68
62	R3012 Leucemie acută cu CC severe	3	2	1.0648	8.95	1.5	3,407.36
63	R3013 Leucemie acută fără CC catastrofale sau severe	2	1	0.6112	0	0	0
64	R3013 Leucemie acută fără CC catastrofale sau severe	1	1	0.6112	4.56	0	977.92
65	R3022 Limfom și leucemie non-acută fără CC catastrofale	4	2	1.0207	10.58	5	3,266.24
66	R3032 Alte tulburări neoplazice fără CC	2	1	0.4914	3.75	4	786.24
67	T1011 Proceduri în sala de operații pentru boli infecțioase și parazitare cu CC catastrofale	18	1	5.6769	9.91	7	9,083.04
68	T3011 Septicemie cu CC catastrofale sau severe	10	2	1.7327	8.28	6.5	5,544.64
69	T3042 Boala virală vârstă <60 fără CC	1	1	0.3087	4.3	0	493.92
70	T3051 Alte boli infecțioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe	89	1	1.8146	5.77	7	2,903.36
71	T3051 Alte boli infecțioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe	95	2	1.8146	8.68	9	5,806.72
72	U3080 Tulburări de personalitate și reacții acute	60	1	0.8002	5.19	1	1,280.32
73	U3090 Tulburări mentale în copilărie	14	1	1.6634	5.28	2	2,661.44
74	X3013 Leziuni vârstă <65	39	1	0.2268	4.01	0	362.88
75	X3013 Leziuni vârstă <65	62	3	0.2268	5.01	1	1,088.64
76	Z3051 Alți factori care influențează starea de sănătate	2	1	0.5923	4.02	27	0
TOTAL		4.302	126				

Cazurile de transfer 2017

Sectie	Cazuri externate	ICM	DMS	Zile	Urgente	Cazuri chirurgicale	Cazuri cu PP
--------	------------------	-----	-----	------	---------	---------------------	--------------

					Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Neonatologie(nou nascuti+prematuri) (1202-1)	13	1.368	8.08	105	13	100.00%		0.00%		0.00%
Cardiologie copii (1052-1)	1	1.109	2	2	1	100.00%		0.00%		0.00%
Gastroenterologie (1111-1)	8	1.604	5.88	47	5	62.50%		0.00%		0.00%
Imunologie clinica si alergologie copii (1152-1)	2	1.411	10	20	2	100.00%		0.00%		0.00%
Chirurgie si ortopedie pediatria (2092-1)	6	0.976	1.83	11	6	100.00%	2	33.33%	3	50.00%
Neurologie Pediatria (1232-1)	7	0.69	4.86	34	7	100.00%		0.00%		0.00%
Pediatrie II (1252-2)	32	1.232	3.75	120	25	78.13%	1	3.13%	1	3.13%
Otorinolaringologie (ORL) copii (2222-1)	8	0.997	3.63	29	7	87.50%		0.00%		0.00%
Pediatrie III (1252-3)	11	1.012	7.27	80	9	81.82%		0.00%		0.00%
Pediatrie I (1252-1)	18	1.107	6.22	112	15	83.33%		0.00%		0.00%
Neurochirurgie (2173-1)	1	0.271	0		1	100.00%		0.00%		0.00%
Hematologie copii (1132-2)	3	1.101	2.33	7	3	100.00%		0.00%		0.00%
Total	110			567	94		3		4	



Nr. Crt	Denumire grupa	Nr cazuri tratate la nivel de	Nr cazuri transferate	VR grupa	DMS grupa	DMS realizat pt cazurile transferate	Valoare caz (VR*TCP)

		spital					
1	A2021 Intubație vârstă<16 cu CC	1	1	4.1332	9.55	1	6,613.12
2	A2022 Intubație vârstă<16 fără CC	2	1	1.6508	4.78	0	2,641.28
3	B3012 Paraplegie/tetraplegie stabilită cu sau fără proceduri în sala de operații fără CC catastrofale	41	1	1.5122	7.93	0	2,419.52
4	B3072 Tumori ale sistemului nervos fără CC catastrofale sau severe	3	1	0.7624	4.99	0	1,219.84
5	B3081 Tulburări degenerative ale sistemului nervos cu CC catastrofale sau severe	6	1	2.1233	8.5	3	3,397.28
6	B3083 Tulburări degenerative ale sistemului nervos vârstă <60 fără CC catastrofale sau severe	3	1	0.4032	5.68	1	645.12
7	B3121 Tulburări ale nervilor cranieni și periferici cu CC	4	1	1.2223	6.32	10	1,955.68
8	B3131 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale cu CC catastrofale sau severe	3	3	2.7786	10.35	1	13,337.28
9	B3131 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale cu CC catastrofale sau severe	3	2	2.7786	10.49	5.5	8,891.52
10	B3132 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale fără CC catastrofale sau severe	3	2	1.1467	6.92	2.5	3,669.44
11	B3132 Infecții ale sistemului nervos cu excepția meningitei virale fără CC catastrofale sau severe	3	3	1.1467	7.03	3.33	5,504.16
12	B3171 Atacuri cu CC catastrofale sau severe	15	1	1.1089	5.58	2	1,774.24
13	B3200 Fracturi craniene	6	1	0.6616	4.8	1	1,058.56
14	B3222 Alte tulburări ale sistemului nervos fără CC catastrofale sau severe	56	1	0.5545	7.57	12	887.2
15	B3222 Alte tulburări ale sistemului nervos fără CC catastrofale sau severe	98	2	0.5545	8.67	3.5	1,774.40
16	D3042 Otita medie și infecție a căilor respiratorii superioare fără CC	120	2	0.3024	4.6	1.5	967.68
17	D3072 Alte diagnostice privind urechea, nasul, gura	11	1	0.2457	5.11	1	393.12

	și gâtului fără CC						
18	E1021 Alte proceduri în sala de operații ale sistemului respirator cu CC catastrofale	2	1	3.6859	6.61	1	5,897.44
19	E3011 Fibroză cistică cu CC catastrofale sau severe	2	1	2.6652	8.2	5	4,264.32
20	E3031 Infecții respiratorii/inflamații cu CC catastrofale	60	1	1.6697	7.66	9	2,671.52
21	E3032 Infecții respiratorii/inflamații cu CC severe sau moderate	108	3	0.9703	6.65	4.67	4,657.44
22	E3032 Infecții respiratorii/inflamații cu CC severe sau moderate	63	2	0.9703	6.89	3	3,104.96
23	E3033 Infecții respiratorii/inflamații fără CC	12	1	0.5608	6.15	3	897.28
24	E3050 Edem pulmonar și insuficiență respiratorie	96	2	0.8758	6.2	5	2,802.56
25	E3102 Bronșita și astm vârstă >49 sau cu CC	62	1	0.5041	5.15	2	806.56
26	E3111 Tuse convulsivă și bronșiolita acută cu CC	81	1	1.0396	5.74	2	1,663.36
27	E3122 Tumori respiratorii cu CC severe sau moderate	2	1	0.8758	5.66	9	1,401.28
28	E3152 Boala interstițială pulmonară cu CC severe	474	5	1.153	5.7	5.4	9,224.00
29	E3152 Boala interstițială pulmonară cu CC severe	280	1	1.153	6.02	5	1,844.80
30	E3153 Boala interstițială pulmonară fără CC catastrofale sau severe	129	2	0.6616	5.19	6.5	2,117.12
31	E3162 Alt diagnostic al sistemului respirator vârstă >64 sau cu CC	3	2	0.6364	5.34	4.5	2,036.48
32	G3081 Esofagita, gastroenterita și diverse tulburări ale sistemului digestiv vârstă >9 ani cu CC catastrofale/severe	211	1	0.8065	5.09	4	1,290.40
33	G3091 Gastroenterita vârstă <10 ani cu CC	577	2	0.7498	3.83	3	2,399.36
34	G3100 Esofagita și diverse tulburări ale sistemului digestiv vârstă <10 ani	154	1	0.3717	3.06	2	594.72
35	H3041 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice cu CC cât/sev	304	1	1.4996	6.08	7	2,399.36
36	H3042 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice fără CC cât/sev	75	3	0.4095	5.46	1.33	1,965.60

37	H3042 Tulburări ale ficatului, cu excepția stării maligne, cirozei, hepatitei alcoolice fără CC cât/sev	26	1	0.4095	5.89	4	655.2
38	I3162 Alte tulburări musculoscheletale vârstă >69 sau cu CC	14	1	0.4788	5.55	1	766.08
39	J3030 Tulburări nemaligne ale sânului	3	1	0.2772	3.85	8	443.52
40	J3052 Traumă a pielii, țesutului subcutanat și sânului vârstă <70	139	1	0.2709	3.35	0	433.44
41	K3020 Perturbare nutrițională severă	727	3	2.306	6.09	18	11,068.80
42	L3012 Insuficiență renală cu CC severe	17	1	1.216	6.75	2	1,945.60
43	L3012 Insuficiență renală cu CC severe	5	1	1.216	6.8	0	1,945.60
44	L3013 Insuficiență renală fără CC catastrofale sau severe	8	1	0.6364	5.3	11	1,018.24
45	L3083 Alte diagnostice la nivelul rinichiului și tractului urinar fără CC catastrofale sau severe	3	2	0.3087	4.44	17	987.84
46	M3050 Alte diagnostice ale sistemului reproductiv masculin	22	1	0.252	3.7	3	403.2
47	P3012 Nou- născut sau sugar subponderal, externat că deces sau transfer, la interval <5zile de la internare, fără procedura semnificativă în sala de operații, fără diagnostic neonatal	1	1	0.4536	0	3	725.76
48	P3012 Nou- născut sau sugar subponderal, externat că deces sau transfer, la interval <5zile de la internare, fără procedura semnificativă în sala de operații, fără diagnostic neonatal	7	6	0.4536	1.21	1.5	4,354.56
49	P3012 Nou- născut sau sugar subponderal, externat că deces sau transfer, la interval <5zile de la internare, fără procedura semnificativă în sala de operații, fără diagnostic neonatal	1	1	0.4536	1.27	4	725.76
50	P3081 Nou- născut, greutate la internare > 2499 g fără procedura semnificativă în	98	6	2.2934	6.63	13.67	22,016.64

	sala de operații, cu probleme multiple majore						
51	P3082 Nou- născut, greutate la internare > 2499 g fără procedura semnificativă în sala de operații, cu probleme majore	35	2	1.3042	4.62	27	4,173.44
52	Q3011 Tulburări reticuloendoteliale și de imunitate cu CC catastrofale sau severe	588	1	1.5563	5.18	1	2,490.08
53	Q3011 Tulburări reticuloendoteliale și de imunitate cu CC catastrofale sau severe	160	2	1.5563	5.21	10	4,980.16
54	R3012 Leucemie acută cu CC severe	1	1	1.0648	6.89	2	1,703.68
55	T3011 Septicemie cu CC catastrofale sau severe	27	1	1.7327	8.19	6	2,772.32
56	T3041 Boala virală vârstă >59 sau cu CC	16	10	0.5734	5.29	2.7	9,174.40
57	T3041 Boala virală vârstă >59 sau cu CC	2	2	0.5734	5.52	3.5	1,834.88
58	T3051 Alte boli infecțioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe	110	4	1.8146	5.55	5.75	11,613.44
59	U3080 Tulburări de personalitate și reacții acute	44	1	0.8002	7.15	3	1,280.32
60	X1041 Alte proceduri pentru alte leziuni cu CC catastrofale sau severe	67	2	2.1611	6.09	0.5	6,915.52
	TOTAL	5194	110				

Analiza indicatorilor de eficiență

Indicatori de eficiență	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017
Nr. externari DRG	12.260	12.071	12.341
Nr. externari FSZ	2.099	2.021	2.392
ICM	1,2889	1,4408	1,5131
DMS	5,22	5,19	5,13
Nr. zile spitalizare	64.468	63.296	63.787
RUP	58,88	57,81	58,30
Nr. intervenții chirurgicale din totalul pacienților externați din secțiile chirurgicale	1.778	1.601	1.625

Media externărilor pe cei 3 ani (2015-2017) este de 12.224 cazuri DRG, iar la spitalizare de zi medica celor 3 ani a fost 2.170 cazuri.

Comparand cei trei ani in evolutie se constata ca numarul de externari a ramas relativ constant .

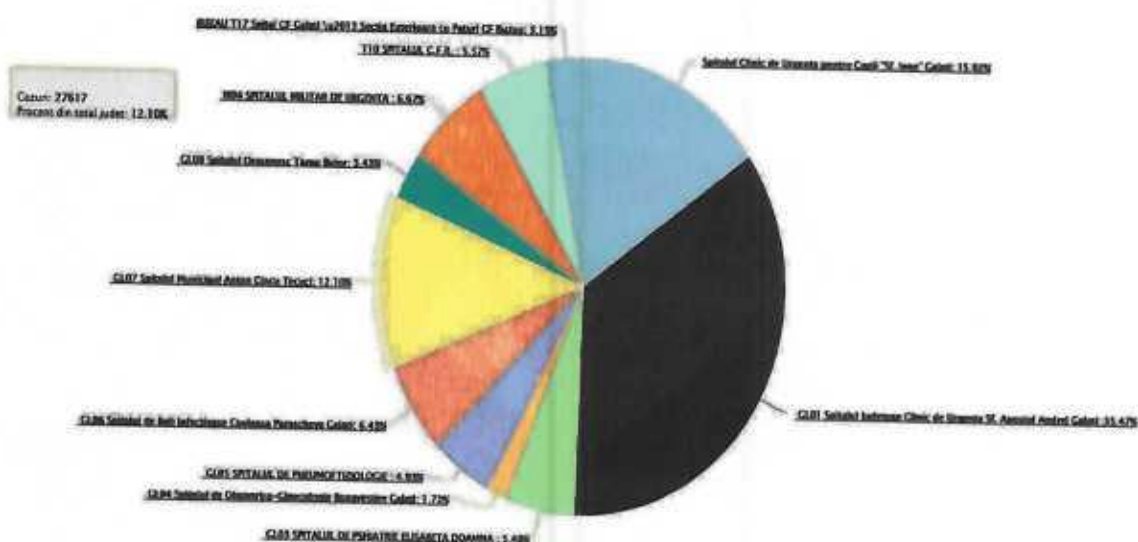
Acelasi lucru putem spune si de spitalizarile de zi care nu au inregistrat o crestere substantiala si a ramas relativ constant cam de 2.100 cazuri pe an.

VII. Numărul și capacitatea furnizorilor de profil din aria de acoperire;

Baza materială a asistenței medicale a locuitorilor județului Galați este asigurată de următoarele unități sanitare:

Asistența de specialitate:

În județul Galați există 4 spitale multispecialitate și 4 spitale de monospecialitate.



La 31 decembrie 2017 în județul Galați funcționau 9 spitale cu 2.827 paturi și o secție exterioară cu 25 paturi, din care:

In mediul urban:

Municipiul Galați:

- Spitalul Clinic Județean de Urgență „Sf.Ap.Andrei” - 1197 paturi;
- Spitalul de Psihiatrie „Elisabeta Doamna” - 235 paturi;
- Spitalul de Pneumoftiziologie - 305 paturi;
- Spitalul de boli infecțioase „Cuvioasa Parascheva” - 160 paturi;
- Spitalul Clinic de Urgență pentru Copii „Sf.Ioan”- 300 paturi;
- Spitalul de Obstetrica Ginecologie „Buna Vestire” - 105 paturi;
- Spitalul Militar de Urgență ”Dr. Aristide Serfioți” – 200 paturi

Asistența medicală ambulatorie de specialitate este asigurată de următoarele unități sanitare :

- 8 ambulatorii integrate
- 6 în Municipiul Galați
- 1 în Municipiul Tecuci

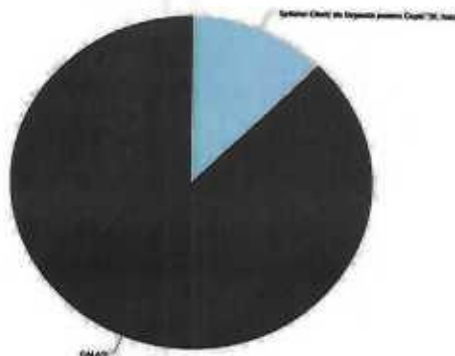


- 1 in Orasul Tg.Bujor
- 1 Dispensar policlinic cu plata in Municipiul Galati

Asistenta medicala primara:

- medicina de familie – in Judetul Galati, activitatea de medicina primara este asigurata de 244 medici de familie, din care 150 in urban si 94 in rural.

Sintetic, cu 300 paturi, spitalul are o "cotă de piață" de 8% între spitalele din municipiul Galati, clasandu-se pe locul 3 intre spitalele municipiului.



Din totalul populatiei Spitalulul Clinic de Urgenta pentru Copii trateaza un numar foarte mare de pacienti avand in vedere specificul pediatric.

Dintre furnizorii de servicii de sănătate mai sus enumerați, doar in spitalul de pediatrie sunt tratati copii pentru diferite afectiuni. Avand in vedere faptul ca in spitalul nostru nu sunt dezvoltate serviciile de oncologie si hematologie pentru copii, toti pacientii sunt nevoiti sa mearga in centrele mari din Bucuresti, Cluj-Napoca etc. unde aceste servicii pot fi acordate . De asemenea adresabilitatea pentru cardiologia pediatrica a crescut simtitor in ultimii ani necesitand dezvoltarea acordarii acestor servicii. S-a constatat in ultima perioada o crestere alarmanta a obezitatii pediatrice ceea ce presupune dezvoltarea serviciilor de endocrinologie precum si diabet si nutritie. Desi in structura spitalului respectiv in Sectia Clinica de Chirurgie-Ortopedie pediatrica a fost infiintat un compartiment de 3 paturi de neurochirurgie, postul de medic specialist neurochirurgie a ramas neocupat fiind imposibila dezvoltarea acestor servicii medicale. Se vor face demersuri in continuare pentru ocuparea acestui post.

Spitalul este în competiție cu celelalte spitale din județ (la patologiile mai simple, la specialitățile de bază), cu spitalele din județele vecine, dar mai ales cu Spitalele Universitare din București si Iasi.

VIII. Concluzii. Analiza comparativă a evoluției morbidității populației deservită în dinamică pe ultimii 3 ani și morbiditatea tratată efectiv în spital pentru care există resurse umane și materiale pe ultimii 3 ani cu identificarea resurselor necesare pentru acoperirea acestora (umane și materiale).

Provocările la care trebuie să răspundă sistemul de sănătate din România s-au schimbat ca urmare a tranziției demografice și epidemiologice din ultimele decenii. Povara morbidității este dominată în prezent de bolile cronice și netransmisibile, care vor continua să crească în ritm susținut.

Cu toate acestea, furnizarea serviciilor medicale încă prezintă caracteristici ale modelul vechi de organizare și furnizare: reactivitate, dominația asistenței spitalicești, fragmentarea îngrijirilor, subdezvoltarea serviciilor de prevenție. Medicina familiei este dezvoltată neuniform, în favoarea zonelor urbane, iar ambulatoriul clinic de specialitate este concentrat în județele cu universități de medicină. Din aceste motive, nu toate grupurile de populație se bucură de acces adecvat la servicii de medicina familiei și servicii de specialitate în ambulatoriu. Îngrijirile pe termen lung și îngrijirile paliative sunt subdezvoltate, subfinanțate, necorelate cu serviciile curative și serviciile sociale. Aceste deficiențe structurale se reflectă și

în distribuția cheltuielilor publice cu sănătatea; analiza comparativă a cheltuielilor din România și țările UE cu indicatori de sănătate favorabili arată că țara noastră se bazează prea mult pe serviciile spitalicești, consumă o mai mare parte a resurselor pe produsele farmaceutice, alocă mai puțin asistenței primare și serviciilor de prevenție, iar îngrijirile pe termen lung sunt mult subfinanțate.

Evaluarea nevoilor de sănătate ale populației reprezintă o etapă fundamentală pentru planificarea strategică și operațională adecvată a serviciilor, intervențiilor și programelor de sănătate cu caracter preventiv, curativ și de recuperare. Este important ca modelul construit de analiză a nevoilor să ia în considerare atât reperatele majore ale literaturii de specialitate, cât și experiența practică de aplicare și adaptarea la cerințele formulate și contextul concret de evaluare. O evaluare de nevoi realistă, bine documentată, comprehensivă și realizată profesionist creează premisele luării deciziilor informate, bazate pe planificări eficiente a serviciilor de sănătate.

În zona de acoperire a spitalului se evidențiază bolile cardiovasculare, bolile aparatului circulator și ale celui nervos. Acestea ar trebuie să constituie priorități județene strategice și ar trebui să se dezvolte și să se implementeze la nivelul fiecărui județ a unor planuri de control, care vor integra intervențiile din cadrul întregului spectru de servicii medicale: prevenția primară și secundară, tratamentul, monitorizarea, îngrijirea paliativă și îngrijirea pe termen lung.

Profilul mixt al morbidității, este asemănător atât la nivelul țării, prin prisma poverii crescute a bolilor cronice, cât și la nivelul țărilor dezvoltate, dată fiind povara semnificativă a anumitor boli transmisibile (de exemplu, tuberculoză, hepatita virală B și C, HIV/SIDA).

Supravegherea și controlul infecțiilor asociate asistenței medicale și al rezistenței la antibiotice sunt insuficiente, având un impact semnificativ asupra calității și eficacității serviciilor medicale.

Depistarea precoce a bolilor reprezintă un mijloc cost-eficace de intervenție în cazul unor patologii cu prevalență ridicată și/ sau costuri mari de tratament. De aceea, programelor sistematice de depistare precoce (screening) li se acordă o atenție specială în planurile și acțiunile Direcțiilor de Sănătate din cele 3 județe arondate spitalului.

Prevalența ridicată a factorilor de risc comportamentali – fumatul, abuzul de alcool, dieta/obezitatea și inactivitatea fizică – alături de insuficienta dezvoltare a serviciilor de prevenție secundară, influențează masiv starea de sănătate a populației și conduce la rate de mortalitate mari.

În prezent, activitățile de promovare a sănătății și serviciile preventive sunt subfinanțate și insuficient integrate în ansamblul sistemului de sănătate sau cu alte sectoare de activitate înrudite. Pentru a schimba comportamentele în bine este necesară o abordare mai coerentă, integrată la nivelul Ministerului Sănătății cu politicile publice din alte domenii relaționate, mai bine țintită și cu resurse mai ample pentru programele de promovare a sănătății și prevenție. În acest context, Ministerul Sănătății ar trebui să prevadă dezvoltarea și implementarea unui plan național de prevenție, care ar prioritiza și coordona acțiunile de promovare a sănătății și serviciile de prevenție primară și secundară.

Îmbunătățirea sănătății populației prin măsuri de prevenire și control al morbidității, promovarea unui stil de viață sănătos, prevenția și protejarea populației împotriva riscurilor din mediul de viață și muncă asupra sănătății ar trebui să constituie deziderate majore atât la nivel național cât și la nivel local.

Liniile generale de dezvoltare a serviciilor medicale care trebuie acordate populației din această zonă a țării sunt în concordanță cu cele menționate în Strategia Națională a Ministerului Sănătății 2014-2020 respectiv :

- servicii medicale oncologice ;
- servicii medicale diabet si boli nutritie;
- servicii medicale cardiologie;
- servicii medicale boli rare;

De asemenea trebuie dezvoltată zona de acordare a serviciilor medicale în Ambulatoriu integrat și în Spitalizare de zi.

Având în vedere creșterea adresabilității în Compartimentul Primire Urgență, precum și înființarea unei linii de gardă ATI, dotările care vor fi implementate în spital, vor impune pe viitor inițierea de demersuri de reorganizare a Compartimentului Primire Urgență în Unitate de Primire Urgență.

Comparând morbiditatea spitalizată în funcție de categoria majoră de diagnostic în perioada 2015-2017 la nivelul județului Galați cu cea de la nivelul spitalului, se observă că CMD-urile aflate printre primele ca și pondere la nivel de județ se regăsesc printre primele la nivelul spitalului.



Se constata de asemenea ca afectiunile endocrinologice au inregistrat o crestere semnificativa in special cele legate de obezitate in randul copiilor . Acest lucru presupune infiintarea unui Compartiment de endocrinologie de minim 3 paturi in cadrul unei sectii.

În perioada analizată, în zona deservită de către spital, o serie de indicatori precum: numărul de externări, rata de utilizare a paturilor și rulajul pacienților demonstrează că există un trend crescător al incidenței unor boli / cauze de spitalizare în specialități medicale care deși sunt suficient reprezentate în structura organizatorică a spitalului, nu oferă posibilitatea asigurării îngrijirilor **complete** pentru cazurile care evoluează cu complicații severe amenințătoare de viață pentru nou-nascuți patologici.

În contextul sus menționat se impune înființarea unei a patra Sectii de Pediatrie de 30 de paturi prin unirea celor doua Compartimente cel de terapie acuta de 15 paturi si Compartimentul de neonatologie în cadrul căreia urmează să se asigure servicii medicale pentru următoarele categorii de pacienți:

- Pacienți cu insuficiență respiratorie
- Meningite și meningoencefalite comatoase
- Sepsis și socul septic
- Orice alta patologie infectioasa care necesita manevre de terapie intensiva
- Nou nascuti patologici

În concluzie, având în vedere evoluția morbidității populației deservită în dinamică pe ultimii 3 ani în raport cu morbiditatea tratată efectiv în spital pentru care există resurse umane și materiale pe ultimii 3 ani, rezultă în principal că nu există morbiditate neacoperită de serviciile medicale oferite de către spital, decât în ceea ce privește cazurile severe care necesită manevre de terapie intensivă, pentru care există premise de alocare a resurselor necesare pentru acoperirea acestora (spațiu, resurse umane și materiale).

De asemenea se vor face în continuare eforturi pentru anagajarea de specialiști acolo unde ei lipsesc sau sunt insuficienti pentru acoperirea de servicii medicale cum ar fi : neurochirurgie, chirurgie cardiovasculara, cardiologie pediatric, diabetologie si boli nutritie, chirurgie buco-maxilo -faciala, nefrologie, pneumologie, boli infecto-contagioase etc.

**MANAGER,
SPITALUL CLINIC DE URGENTA PENTRU COPII "SF. IOAN" GALATI
CONF. DR. STEFANESCU VICTORITA**

